

การศึกษาปัจจัยที่ส่งผลต่อความสำเร็จในการบริหารจัดการ
สมาคมกีฬาวอลเลย์บอลแห่งประเทศไทย*
A STUDY OF FACTOR AFFECT THE SUCCESS MANAGEMENT
OF THAILAND VOLLEYBALL ASSOCIATION

กฤษฎา ปาณะเสรี*, วิรัช ถนอมทรัพย์

Kritsada_Panaseri*, Wirach Thanomsub

คณะสหเวชศาสตร์ มหาวิทยาลัยธรรมศาสตร์ กรุงเทพมหานคร ประเทศไทย

Faculty of Allied Health Sciences, Thammasat University, Bangkok, Thailand

*Corresponding author E-mail: kritsada007@allied.tu.ac.th

บทคัดย่อ

การวิจัยครั้งนี้มีวัตถุประสงค์เพื่อศึกษาปัจจัยที่ส่งผลต่อความสำเร็จในการบริหารจัดการสมาคมกีฬาวอลเลย์บอลแห่งประเทศไทย การวิจัยนี้เป็นการวิจัยเชิงปริมาณ ใช้การสุ่มตัวอย่างแบบแบ่งชั้น โดยใช้สัดส่วนตามประเภทกลุ่มตัวอย่าง จากนั้นจึงทำการสุ่มตัวอย่างง่ายจากทะเบียนผู้ฝึกสอน ผู้ตัดสินและนักกีฬาวอลเลย์บอลจำนวน 400 คน เครื่องมือที่ใช้ในการเก็บรวบรวมข้อมูล คือ แบบสอบถาม การวิเคราะห์ข้อมูลด้วยสถิติเชิงพรรณนาและการวิเคราะห์ถดถอยพหุคูณ ผลการวิจัยพบว่า ปัจจัยที่มีค่าเฉลี่ยสูงที่สุด คือ บุคลากร รองลงมา คือ ระบบการจัดการการแข่งขัน การจัดองค์การกีฬา การอำนวยความสะดวก การพัฒนานักกีฬา วิทยาศาสตร์และเทคโนโลยีการกีฬา ระบบงบประมาณ สถานที่ วัสดุ อุปกรณ์ และสิ่งอำนวยความสะดวก และกฎหมายระเบียบข้อบังคับ ตามลำดับ ปัจจัย 8 ปัจจัย คือ การอำนวยความสะดวก (X₂) การสนับสนุน (X₅) บุคลากร (X₁) ระบบงบประมาณ (X₃) การพัฒนานักกีฬา (X₁₀) ระบบการจัดการการแข่งขัน (X₇) วิทยาศาสตร์และเทคโนโลยีการกีฬา (X₆) กฎหมาย ระเบียบข้อบังคับ (X₈) ส่งผลต่อความสำเร็จในการบริหารจัดการสมาคมกีฬา (Y) อย่างมีนัยสำคัญทางสถิติที่ระดับ .01 ปัจจัยทั้ง 8 ปัจจัยร่วมกันพยากรณ์ความสำเร็จในการบริหารจัดการสมาคมกีฬาวอลเลย์บอลแห่งประเทศไทยในรูปคะแนนดิบคือ ความสำเร็จในการบริหารจัดการ = 0.821+0.397การอำนวยความสะดวก +0.313การสนับสนุน + 0.298บุคลากร+0.210ระบบงบประมาณ+0.166การพัฒนานักกีฬา+0.156ระบบการจัดการการแข่งขัน+ 0.132วิทยาศาสตร์และเทคโนโลยีการกีฬา+0.128กฎหมาย ระเบียบข้อบังคับ สมการพยากรณ์ความสำเร็จในการบริหารจัดการสมาคมกีฬาวอลเลย์บอลแห่งประเทศไทยในรูปคะแนนมาตรฐาน คือ $y' = 0.428X_2 + 0.354X_5 + 0.319X_1 + 0.217X_3 + 0.180X_{10} + 0.151X_7 + 0.143X_6 + 0.117X_8$

คำสำคัญ: ปัจจัยที่ส่งผลต่อความสำเร็จ, การบริหารจัดการ, กีฬาวอลเลย์บอล, สมาคมกีฬาวอลเลย์บอลแห่งประเทศไทย

Abstract

The purpose of this research is to study the factors that affect the success in managing the Thai Volleyball Association. This research is a quantitative research that using proportion stratified sampling according to the sample group type then simple sampling from the register of coaches, referees, and volleyball players, totaling 400 people. The tools used to collect data are questionnaires, statistical analysis, and multiple regression analysis. The research findings reveal that the factors with the highest average values are personnel, followed by competition management, structural organization, management, support, athlete development, sports science and technology, budgeting system, facilities and laws and regulations, respectively. The data analysis is conducted using descriptive statistics and regression analysis. The research findings reveal that the factor with the highest average value is personnel, followed by competition management systems and laws, rules, regulations with the lowest average value. The eight factors, ranked in descending order of importance, are management (X_2), support (X_5), personnel (X_1), budgeting system (X_3), athlete development (X_{10}), competition management (X_7), sports science and technology (X_6), and laws, rules, regulations (X_8), which significantly affect the success in managing the Thai Volleyball Association (Y) at a statistically significant level of .01. These factors together can explain 63.9% of the variance in the success of managing the Thai Volleyball Association (Adjusted $R^2 = 0.639$, $F = 110.370$, $p < .01$). Thus, the equation for predicting the success in managing the Thai Volleyball Association can be written as follows: The equation of raw scores is the success in managing the Thai Volleyball Association = $0.821 + 0.397\text{management} + 0.313\text{support} + 0.298\text{personnel} + 0.210\text{budgeting system} + 0.166\text{athlete development} + 0.156\text{competition management} + 0.132\text{sports science and technology} + 0.128\text{laws, rules, regulations}$. The equation of standard score is $\hat{y} = 0.428X_2 + 0.354X_5 + 0.319X_1 + 0.217X_3 + 0.180X_{10} + 0.151X_7 + 0.143X_6 + 0.117X_8$.

Keywords: The Key Success Factors, Management, Volleyball, Thailand Volleyball Association

บทนำ

ประเทศไทยได้ตระหนักถึงความสำคัญในเรื่องของการพัฒนาสุขภาพและพลานามัยที่ดีของประชาชนให้สมบูรณ์แข็งแรง โดยกระทรวงการท่องเที่ยวและกีฬาได้จัดทำแผนพัฒนากีฬาแห่งชาติ มาอย่างต่อเนื่อง จนถึงฉบับที่ 7 (พ.ศ. 2565-2570) ทั้งนี้ ยุทธศาสตร์หนึ่ง คือ การยกระดับการบริหารจัดการด้านการกีฬาให้มีประสิทธิภาพ และจากการรายงานและการวิเคราะห์จุดแข็ง จุดอ่อน โอกาส ปัญหา อุปสรรค และแนวโน้มสถานการณ์ของการกีฬาที่ผ่านมา ระบุว่า จุดอ่อนในด้านการบริหารจัดการของสมาคมกีฬาของประเทศไทยยังไม่ประสบความสำเร็จ นั่นคือ การบริหารจัดการที่ยังไม่มีความเป็นมืออาชีพที่แท้จริง ประกอบกับสมาคมกีฬาต่าง ๆ ยังพัฒนาบุคลากรการกีฬาโดยเฉพาะผู้ฝึกสอนที่มีศักยภาพในระดับนานาชาติได้เต็มที่ และขาดระบบที่ชัดเจนและยั่งยืนในการพัฒนากีฬาจากชั้นพื้นฐานไปสู่ความเป็นเลิศ จึงทำให้ไม่สามารถชนะเหรียญรางวัลจากการแข่งขันในเวทีนานาชาติได้ตามเป้าหมายซึ่งหากไม่ได้รับการแก้ไขโดยด่วน ผลงานของนักกีฬาไทยจะไม่สามารถสร้างความภาคภูมิใจให้แก่ประชาชน ไม่สามารถสร้างศักดิ์ศรีและเกียรติภูมิให้แก่ประเทศชาติ ดังนั้น ผู้มีหน้าที่ที่เกี่ยวข้องทุกฝ่ายควรได้รับการเผยแพร่ความรู้ความเข้าใจที่แท้จริง ทั้งนี้ เพื่อให้การบริหารจัดการของสมาคมกีฬาต่าง ๆ ได้ประสบความสำเร็จซึ่งก่อให้เกิดประโยชน์ต่อวงการกีฬาไทยต่อไป (การกีฬาแห่งประเทศไทย, 2564)

จากการทบทวนงานวิจัยที่ผ่านมาพบว่า พบว่า มีงานวิจัยที่ศึกษาเกี่ยวกับความสำเร็จของสมาคมกีฬาต่าง ๆ ทั้งงานวิจัยต่างประเทศและงานวิจัยในประเทศ ต่างพบว่า ปัจจัยที่ส่งผลต่อการบริหารจัดการสมาคมกีฬาให้ประสบความสำเร็จ ได้แก่ การพัฒนาบุคลากร งบประมาณ การอำนวยการ โครงสร้างองค์การกีฬา นโยบายและกฎหมาย การพัฒนานักกีฬา สิ่งอำนวยความสะดวกในการฝึกซ้อม การจัดการการแข่งขันกีฬาในระดับชาติและนานาชาติ วิทยาศาสตร์และนวัตกรรมการกีฬา ปัจจัยเหล่านี้มีความสัมพันธ์ต่อการกำหนดนโยบายในการบริหารสมาคมกีฬาต่าง ๆ เพื่อให้ประสบความสำเร็จได้ อย่างไรก็ตาม ยังไม่มีงานวิจัยที่ศึกษาถึงความสำเร็จและปัจจัยที่มีผลต่อความสำเร็จในการบริหารจัดการสมาคมกีฬาวอลเลย์บอลแห่งประเทศไทย (De Bosscher, V., 2018); (Rattanapian, P. et al., 2018); (Keihan, S. et al., 2023); (ฐานันท์ ปานปรีดา และสมทบ จิตฐาน, 2562); (ปวเรศร์ พันธยุทธ์, 2565)

ปัจจุบันกีฬาวอลเลย์บอลเป็นกีฬาที่ได้รับความนิยมและได้มีการบรรจุในการแข่งขันระดับต่าง ๆ มากมาย เช่น ซีเกมส์ (SEA Games) เอเชียเกมส์ (Asian Games) โอลิมปิกเกมส์ (Olympic Games) และการแข่งขันชิงแชมป์โลก (World Championship) อย่างไรก็ตาม ทีมนักกีฬาวอลเลย์บอลไทยยังไม่ประสบความสำเร็จเท่าที่ควร เช่น ปี พ.ศ. 2561 ทีมวอลเลย์บอลหญิงไทย ผ่านเข้าชิงเหรียญทอง ในการแข่งขันเอเชียนเกมส์ 2018 ที่ ประเทศอินโดนีเซีย แต่สุดท้ายได้พ่ายแพ้ให้กับทีมชาติจีน ทำให้ได้แค่เหรียญเงินครั้งแรกสำหรับกีฬาเอเชียนเกมส์ และในปีเดียวกัน ในการแข่งขันเนชันส์ลีก ที่ประเทศจีน ทีมวอลเลย์บอลหญิงไทย ได้อันดับ 15 เท่านั้น ในขณะที่ทีมวอลเลย์บอลชายไทยไม่สามารถผ่านเข้ารอบชิงชนะเลิศในการแข่งขันเอเชียนเกมส์ 2018 ที่ประเทศอินโดนีเซียได้จากผลงานดังกล่าว สะท้อนให้เห็นว่า สมาคมกีฬาวอลเลย์บอลแห่งประเทศไทยซึ่งรับผิดชอบต่อการพัฒนานักกีฬาและส่งทีมนักกีฬาเข้าร่วมการแข่งขันในระดับนานาชาติต้องปรับปรุงการบริหารจัดการในสมาคมเพื่อให้บรรลุความสำเร็จได้ ดังนั้น ผู้วิจัยจึงมีความสนใจที่จะศึกษาปัจจัยส่งผลกระทบต่อระดับความสำเร็จในการบริหารจัดการสมาคมกีฬาวอลเลย์บอลแห่งประเทศไทยได้อย่างไร เพื่อนำผลที่ได้มากำหนดเป็นรูปแบบและแนวทางที่เหมาะสมในการนำไปใช้ในการบริหารจัดการสมาคมกีฬาให้เกิดประสิทธิภาพผลมากที่สุด อันจะเป็นแนวทางหนึ่งในการยกระดับมาตรฐานการบริหารจัดการสมาคมกีฬาของประเทศต่อไปได้ และผลการวิจัยครั้งนี้เป็นตัวอย่างในการปรับใช้กับสมาคมกีฬาอื่น ๆ ต่อไป

วัตถุประสงค์ของการวิจัย

เพื่อศึกษาปัจจัยที่ส่งผลต่อความสำเร็จในการบริหารจัดการสมาคมกีฬาวอลเลย์บอลแห่งประเทศไทย

วิธีดำเนินการวิจัย

งานวิจัยนี้เป็นงานวิจัยเชิงปริมาณ (Quantitative Research Methodology) มีรายละเอียด ดังนี้

1. ประชากร กลุ่มตัวอย่างและการสุ่มตัวอย่าง

ประชากรในการวิจัยครั้งนี้คือ ผู้ฝึกสอน ผู้ตัดสินและนักกีฬาวอลเลย์บอลของสมาคมกีฬาวอลเลย์บอลแห่งประเทศไทย ได้จากทะเบียนผู้ฝึกสอน ผู้ตัดสินและนักกีฬาวอลเลย์บอลของสมาคมกีฬาวอลเลย์บอลแห่งประเทศไทยและการกีฬาแห่งประเทศไทย กำหนดขนาดกลุ่มตัวอย่างโดยใช้โปรแกรม G*Power ตามวิธีของ Eedfelder, et al โดยการเลือก Linear multiple regression: Fixed model, R^2 deviation from zero เนื่องจากไม่ทราบค่าประมาณการพารามิเตอร์ในอดีต จึงเลือกกำหนดค่าขนาดอิทธิพล (Effect Size) เท่ากับ 0.07 และกำหนดให้มีค่าความเชื่อมั่นของการทดสอบ error prob. = 0.05 และ power (1-B error prob.) = 0.95 จำนวนตัวแปรต้น = 10 ตัว ได้จำนวนกลุ่มตัวอย่างทั้งสิ้น 358 คน และได้กำหนดจำนวนตัวอย่างเพิ่มขึ้นอีก 42 คน สำหรับกรณีที่ไม่สามารถเก็บข้อมูลได้ครบตามจำนวน และกรณีที่แบบสอบถามไม่สมบูรณ์ ดังนั้น จึงทำการเก็บข้อมูลจากกลุ่มตัวอย่างจำนวน 400 คน โดยใช้การสุ่มตัวอย่างแบบแบ่งชั้น (Proportion Stratified

Sampling) ซึ่งใช้สัดส่วนตามประเภทกลุ่มตัวอย่าง จากนั้นจึงทำการสุ่มตัวอย่างง่าย (Simple Sampling) ดังแสดงในตารางที่ 1 (Erdfelder, E. et. al., 2009)

ตารางที่ 1 ประชากรและกลุ่มตัวอย่างที่ใช้ในการวิจัย

ประเภทกลุ่มตัวอย่าง	จำนวนประชากร (คน)	จำนวนกลุ่มตัวอย่าง (คน)
ผู้ฝึกสอน	600	69
ผู้ตัดสิน	400	46
นักกีฬาโอลิมปิก	2,500	285
รวม	3,500	400

2. เครื่องมือที่ใช้ในการเก็บรวบรวมข้อมูล ได้แก่ แบบสอบถามซึ่งผู้วิจัยได้สร้างและพัฒนาขึ้นจากการทบทวนวรรณกรรมและกรอบแนวคิดในการวิจัย โดยให้ครอบคลุมวัตถุประสงค์ที่ตั้งไว้ โดยสอบถามความคิดเห็นเกี่ยวกับปัจจัยที่ส่งผลต่อความสำเร็จในการบริหารจัดการสมาคมกีฬาวอลเลย์บอลแห่งประเทศไทย ได้แก่ บุคลากร การอำนวยความสะดวก การจัดการแข่งขัน การจัดการแข่งขัน กฎหมาย ระเบียบข้อบังคับ สถานที่ วัสดุ อุปกรณ์ และสิ่งอำนวยความสะดวก การพัฒนานักกีฬา และความสำเร็จในการบริหารจัดการสมาคมกีฬาวอลเลย์บอลแห่งประเทศไทย เป็นข้อคำถามแบบมาตราส่วนประมาณค่า (Rating Scale Questions) มีการวัดข้อมูลประเภทเรียงลำดับ (Ordinal Scale) โดยให้เลือกคำตอบได้เพียงคำตอบเดียว กำหนดระดับมาตราส่วน 5 ระดับ ดังนี้ (ชวลี วงศ์รัตน์, 2561)

เห็นด้วยอย่างยิ่ง	5	คะแนน
เห็นด้วย	4	คะแนน
ไม่แน่ใจ	3	คะแนน
ไม่เห็นด้วย	2	คะแนน
ไม่เห็นด้วยอย่างยิ่ง	1	คะแนน

โดยกำหนดเกณฑ์การแปลความหมายของคะแนน (Best, J. W., & Kahn, J. V., 2014)

ระดับความคิดเห็น	ค่าเฉลี่ย
เห็นด้วยอย่างยิ่ง	4.50 -5.00
เห็นด้วย	3.50 -4.49
ไม่แน่ใจ	2.50 -3.49
ไม่เห็นด้วย	1.50 -2.49
ไม่เห็นด้วยอย่างยิ่ง	1.00 -1.49

การตรวจสอบคุณภาพของเครื่องมือดำเนินการ ผู้วิจัยนำเครื่องมือให้ผู้ทรงคุณวุฒิ 3 ท่าน ซึ่งเป็นอาจารย์ด้านวิทยาศาสตร์การกีฬาและการจัดการกีฬาพิจารณาตรวจสอบความครอบคลุมของเนื้อหาสาระความเหมาะสมของเนื้อหาที่ใช้ จากนั้นจึงตรวจสอบความตรงของแบบสอบถาม ด้วยการคำนวณค่าดัชนีความสอดคล้องระหว่างข้อคำถามและวัตถุประสงค์ (Item objective congruence index: IOC) เกณฑ์ที่ใช้ตัดสินความสอดคล้องเป็นรายข้อของ Ronna & Laurie คือ ข้อคำถามที่มีค่า IOC ตั้งแต่ 0.50 - 1.00 มีค่าความเที่ยงตรง ใช้ได้ ส่วนข้อคำถามที่มีค่า IOC ต่ำกว่า 0.50 ต้องได้รับการปรับปรุง ผลการตรวจสอบคุณภาพของเครื่องมือ พบว่าข้อคำถามในแบบสัมภาษณ์มีค่า IOC อยู่ระหว่าง 0.80 - 1.00 ดังนั้น ผู้วิจัยจึงไม่ตัดข้อคำถามใด ๆ ออกไป จึงนำแบบสอบถามดังกล่าวไปขอรับการพิจารณาจริยธรรมการวิจัยในมนุษย์ คณะกรรมการจริยธรรมการวิจัย มหาวิทยาลัยธรรมศาสตร์ และได้ใบอนุญาตตามหนังสือรับรองเลขที่ COA NO. 103/2565 ลงวันที่ 14 พฤศจิกายน 2565 เพื่อเป็นการพิทักษ์สิทธิ์กลุ่มตัวอย่าง จากนั้น นำแบบสอบถามไปทดลองใช้กับกลุ่มผู้ให้ข้อมูลที่มีลักษณะเช่นเดียวกับกลุ่ม

ตัวอย่างที่ไม่ใช่กลุ่มตัวอย่าง จำนวน 30 คน เพื่อหาค่าความเชื่อมั่น(Reliability) โดยพิจารณาจากค่าสัมประสิทธิ์แอลฟาของครอนบาค (Cronbach's alpha coefficient, α) เกณฑ์ที่ใช้ตัดสินความเชื่อมั่นของ Eisinga, R. et al คือ มีค่าความเชื่อมั่น 0.80 ขึ้นไป ผลการวิเคราะห์พบว่า ข้อคำถามในแต่ละปัจจัยมีค่าตั้งแต่ 0.806-0.897 และมีค่าความเชื่อมั่นรวมทั้งฉบับเท่ากับ 0.875 ซึ่งมากกว่าเกณฑ์ 0.80 ซึ่งแสดงว่าแบบสอบถามมีค่าความเชื่อมั่นสูงและสามารถนำไปใช้เป็นเครื่องมือในการเก็บรวบรวมข้อมูลได้ (Ronna C. T. & Laurie C., 2003); (Eisinga, R., et al., 2012)

3. วิธีการเก็บรวบรวมข้อมูล

ผู้วิจัยรวบรวมข้อมูลจากแบบสอบถาม โดยมีจดหมายขอความร่วมมือในการเก็บข้อมูลในการวิจัยจากมหาวิทยาลัยธรรมศาสตร์เพื่อขอความอนุเคราะห์ในการเก็บข้อมูลด้วยแบบสอบถาม จากนั้น จึงส่งแบบสอบถามไปยังตัวอย่างโดยใช้วิธีการส่งทางไปรษณีย์ ระยะเวลาในการตอบแบบสอบถามประมาณ 2 สัปดาห์ เมื่อครบกำหนด ผู้วิจัยทำการติดตามโดยส่วนตัวและอาศัยบุคคลที่รู้จักรวมทั้งติดตามทางโทรศัพท์ จนได้แบบสอบถามครบตามจำนวน

4. การวิเคราะห์ข้อมูลการวิจัย

4.1 การวิเคราะห์สถิติเชิงพรรณนา ใช้การวิเคราะห์หาค่าเฉลี่ยและส่วนเบี่ยงเบนมาตรฐานของปัจจัยที่ส่งผลกระทบต่อความสำเร็จในการบริหารจัดการสมาคมกีฬาวอลเลย์บอลแห่งประเทศไทย

4.2 การวิเคราะห์สถิติเชิงอนุมาน ใช้การวิเคราะห์การถดถอยพหุคูณแบบขั้นตอน (Stepwise Multiple Regression Analysis) ซึ่งใช้ในการหาความสัมพันธ์ระหว่างตัวแปรตามหนึ่งตัวกับตัวแปรอิสระหลายตัว เนื่องจากเป็นวิธีที่มีการผสมผสานระหว่างวิธีการคัดเลือกตัวแปรพยากรณ์ทั้งแบบก้าวหน้าและแบบถอยหลังเข้าด้วยกัน ขั้นตอนแรกจะเลือกตัวแปรที่มีค่าสัมประสิทธิ์สหสัมพันธ์กับตัวแปรตามสูงที่สุดเข้าสมการก่อน จากนั้นก็จะทดสอบตัวแปรที่ไม่ได้อยู่ในสมการว่ามีตัวแปรใดบ้างสามารถเข้ามาอยู่ในสมการด้วยวิธีการคัดเลือกแบบก้าวหน้า (Forward Selection) และขณะเดียวกันจะทดสอบตัวแปรที่อยู่ในสมการด้วยว่า ตัวแปรพยากรณ์ที่อยู่ในสมการตัวหนึ่งตัวใดมีโอกาสที่จะถูกเลือกออกจากสมการด้วยวิธีการคัดเลือกแบบถอยหลัง (Backward Selection) โดยจะทำการคัดเลือกผสมทั้งสองวิธีนี้ในทุกขั้นตอนจนกระทั่งไม่มีตัวแปรใดที่ถูกเลือกให้ออกจากสมการ และไม่มีตัวแปรใดที่จะถูกนำเข้ามาในสมการ (ศิริชัย พงษ์วิชัย, 2564)

และกำหนดในรูปแบบสมการการถดถอยพหุคูณ ดังนี้ (ธานินทร์ ศิลป์จารุ, 2563)

$$Y = \beta_1 X_1 + \beta_2 X_2 + \beta_3 X_3 + \dots + \beta_n X_n + \epsilon$$

Y คือ ตัวแปรตาม

$X_1, X_2, X_3 \dots X_n$ คือ ค่าตัวแปรอิสระที่ 1, 2, 3 ... n

β_0 คือ ค่าคงที่ของสมการ

$\beta_1, \beta_2, \beta_3, \dots, \beta_n$ คือ ค่าสัมประสิทธิ์ถดถอยพหุคูณเชิงเส้นของตัวแปรอิสระที่ 1, 2, 3, ... n

ϵ คือ ค่าความคลาดเคลื่อนมาตรฐาน

ก่อนดำเนินการวิเคราะห์ถดถอยพหุคูณแบบขั้นตอน (Stepwise Multiple Regression Analysis) ผู้วิจัยได้ทำการตรวจสอบข้อกำหนดเบื้องต้น (Assumption) ดังนี้ 1) การตรวจสอบการกระจายตัวของข้อมูลแบบปกติ (normality) ผู้วิจัยพิจารณาจากค่าสถิติ ความเบ้ (Skewness) และความโด่ง (Kurtosis) พบว่า ค่าความเบ้ (Skewness) และค่าความโด่ง (Kurtosis) มีค่าอยู่ในช่วง ± 2.58 ถือว่าอยู่ในเกณฑ์ที่ยอมรับได้ 2) การหาสัมประสิทธิ์สหสัมพันธ์ระหว่างปัจจัยที่ส่งผลกระทบต่อความสำเร็จในการบริหารจัดการสมาคมกีฬาวอลเลย์บอลแห่งประเทศไทย พบว่า ที่ระดับนัยสำคัญทางสถิติที่ระดับ .01 ปัจจัยที่ส่งผลกระทบต่อความสำเร็จในการบริหารจัดการสมาคมกีฬาวอลเลย์บอลแห่งประเทศไทยมีความสัมพันธ์กับความสำเร็จในการบริหารจัดการสมาคมกีฬาวอลเลย์บอลแห่งประเทศไทย และพบว่า ความสัมพันธ์ระหว่างปัจจัยที่ส่งผลกระทบต่อความสำเร็จในการบริหารจัดการ

สมาคมกีฬาวอลเลย์บอลแห่งประเทศไทยทั้ง 10 ปัจจัยมีความสัมพันธ์ไม่เกิน 0.80 3) การตรวจสอบความเป็นเส้นตรงร่วมอย่างมาก (multicollinearity) พบว่า ค่าความทนทาน (tolerance) มีค่ามากกว่า 0.1 และค่า VIF (Variance Inflation factors) มีค่าต่ำกว่า 10 4) การตรวจสอบความเป็นอิสระกันของค่าความคลาดเคลื่อน ใช้สถิติทดสอบ Durbin-Watson ได้ค่าเท่ากับ 1.866 แสดงว่าความคลาดเคลื่อนมีความเป็นอิสระกัน และ 5) ไม่มี Outliers จากผลการตรวจสอบข้อกำหนดเบื้องต้นทั้งหมด จึงสามารถนำตัวแปรทั้งหมดไปดำเนินการวิเคราะห์ถดถอยพหุคูณแบบขั้นตอน (Stepwise Regression). ต่อไปได้ (Hair, J.F. et. al., 2010)

ผลการวิจัย

ผู้วิจัยนำเสนอผลการวิจัยโดยตอบวัตถุประสงค์ของการวิจัย คือ เพื่อศึกษาปัจจัยที่ส่งผลต่อความสำเร็จในการบริหารจัดการสมาคมกีฬาวอลเลย์บอลแห่งประเทศไทย ดังนี้

ตารางที่ 2 ค่าเฉลี่ย ส่วนเบี่ยงเบนมาตรฐาน ของปัจจัยที่ส่งผลต่อความสำเร็จในการบริหารจัดการสมาคมกีฬาวอลเลย์บอลแห่งประเทศไทย

ปัจจัยที่ส่งผลต่อความสำเร็จในการบริหารจัดการสมาคมกีฬา	$\bar{X}$	SD	ระดับ
บุคลากร (X_1)	4.54	0.522	เห็นด้วยอย่างยิ่ง
การอำนวยความสะดวก (X_2)	4.47	0.503	เห็นด้วย
ระบบงบประมาณ (X_3)	4.39	0.570	เห็นด้วย
การจัดองค์กรกีฬา (X_4)	4.50	0.660	เห็นด้วยอย่างยิ่ง
การสนับสนุน (X_5)	4.43	0.536	เห็นด้วย
วิทยาศาสตร์และเทคโนโลยีการกีฬา (X_6)	4.41	0.532	เห็นด้วย
ระบบการจัดการการแข่งขัน (X_7)	4.53	0.463	เห็นด้วยอย่างยิ่ง
กฎหมาย ระเบียบข้อบังคับ (X_8)	4.30	0.629	เห็นด้วย
สถานที่ วัสดุ อุปกรณ์ และสิ่งอำนวยความสะดวก (X_9)	4.34	0.604	เห็นด้วย
การพัฒนานักกีฬา (X_{10})	4.42	0.533	เห็นด้วย

จากตารางที่ 2 แสดงผลการวิเคราะห์ค่าเฉลี่ยความคิดเห็นต่อปัจจัยที่ส่งผลต่อความสำเร็จในการบริหารจัดการสมาคมกีฬาวอลเลย์บอลแห่งประเทศไทย พบว่า ด้าน “บุคลากร” อยู่ในระดับเห็นด้วยอย่างยิ่งมีค่าเฉลี่ยสูงสุด ($\bar{X} = 4.54$) รองลง ด้าน “ระบบการจัดการการแข่งขัน” ($\bar{X} = 4.53$) อยู่ในระดับเห็นด้วยอย่างยิ่งและด้าน “กฎหมาย ระเบียบข้อบังคับ” อยู่ในระดับเห็นด้วย มีค่าเฉลี่ยต่ำที่สุด ($\bar{X} = 4.30$)

ตารางที่ 3 ผลการปัจจัยที่ส่งผลต่อความสำเร็จในการบริหารจัดการสมาคมกีฬาวอลเลย์บอลแห่งประเทศไทย

ตัวพยากรณ์	b	S.E.	β	t-value	p-value
ค่าคงที่	0.821	0.149		5.496	0.000**
การอำนวยความสะดวก (X_2)	0.397	0.057	0.428	6.961	0.000**
การสนับสนุน (X_5)	0.313	0.065	0.354	4.846	0.000**
บุคลากร (X_1)	0.298	0.058	0.319	5.169	0.000**
ระบบงบประมาณ (X_3)	0.210	0.057	0.217	3.688	0.000**
การพัฒนานักกีฬา (X_{10})	0.166	0.049	0.180	3.400	0.001**
ระบบการจัดการการแข่งขัน (X_7)	0.156	0.058	0.151	2.707	0.005**
วิทยาศาสตร์และเทคโนโลยีการกีฬา (X_6)	0.132	0.063	0.143	2.690	0.007**
กฎหมาย ระเบียบข้อบังคับ (X_8)	0.128	0.046	0.117	2.810	0.008**

$R=0.802$ $R^2=0.644$ Adjust $R^2=0.639$ S.E.=0.297 F= 110.370 p-value=0.000**

** p < .01 (t-value ≥ 2.58)

จากตารางที่ 3 ผลการวิเคราะห์ถดถอยพหุคูณแบบขั้นตอนเพื่อหาปัจจัยที่ส่งผลต่อความสำเร็จในการบริหารจัดการสมาคมกีฬาวอลเลย์บอลแห่งประเทศไทย พบว่า จากปัจจัยทั้งหมด 10 พบว่า มีตัวแปรที่ทดสอบแล้วว่ามีความแตกต่างอย่างมีนัยสำคัญทางสถิติที่ระดับ .01 ทั้งหมด 8 ตัวแปร โดยปัจจัยการอำนวยความสะดวก (X₂) เป็นปัจจัยที่ส่งผลต่อความสำเร็จในการบริหารจัดการสมาคมกีฬาวอลเลย์บอลแห่งประเทศไทยมากที่สุด ($\beta = 0.428$, $p < .01$) รองลงมาคือ การสนับสนุน (X₅) บุคลากร (X₁) ระบบงบประมาณ (X₃) การพัฒนานักกีฬา (X₁₀) ระบบการจัดการการแข่งขัน (X₇) วิทยาศาสตร์และเทคโนโลยีการกีฬา (X₆) และกฎหมาย ระเบียบข้อบังคับ (X₈) ตามลำดับ โดยมีค่าน้ำหนักคะแนนมาตรฐาน (β) เรียงตามลำดับ ดังนี้ 0.354, 0.319, 0.217, 0.180, 0.151, 0.143, 0.117 ที่ระดับนัยทางสถิติ .01 ($p < .01$) และเมื่อพิจารณาความสัมพันธ์สหสัมพันธ์พหุคูณ(R) พบว่ามีค่า 0.802 กำลังสองของค่าความสัมพันธ์สหสัมพันธ์พหุคูณ(R²) มีค่า 0.644 และสามารถรวมอธิบายความแปรปรวนความสำเร็จในการบริหารจัดการสมาคมกีฬาวอลเลย์บอลแห่งประเทศไทย ได้เท่ากับ 0.639 (Adjust R² = 0.639) แสดงว่า ปัจจัยทั้ง 8 ปัจจัย ร่วมกันพยากรณ์ความสำเร็จในการบริหารจัดการสมาคมกีฬาวอลเลย์บอลแห่งประเทศไทย(Y) ได้ร้อยละ 63.9 มีค่าความคลาดเคลื่อนมาตรฐานของการพยากรณ์ เท่ากับ 0.297 ซึ่งสามารถนำมาสร้างสมการพยากรณ์ในรูปคะแนนดิบ ได้ ดังนี้

ความสำเร็จในการบริหารจัดการ = $0.821 + 0.397 \text{ การอำนวยความสะดวก} + 0.313 \text{ การสนับสนุน} + 0.298 \text{ บุคลากร}$
 $+ 0.210 \text{ ระบบงบประมาณ} + 0.166 \text{ การพัฒนานักกีฬา} + 0.156 \text{ ระบบการจัดการการแข่งขัน} + 0.132 \text{ วิทยาศาสตร์และ}$
 $\text{เทคโนโลยีการกีฬา} + 0.128 \text{ กฎหมาย ระเบียบข้อบังคับ}$

และเขียนสมการพยากรณ์ในรูปคะแนนมาตรฐาน ได้ ดังนี้

$$\hat{Y} = 0.428X_2 + 0.354X_5 + 0.319X_1 + 0.217X_3 + 0.180X_{10} + 0.151X_7 + 0.143X_6 + 0.117X_8$$

อภิปรายผล

จากผลการวิจัยเรื่อง การศึกษาปัจจัยที่ส่งผลต่อความสำเร็จในการบริหารจัดการสมาคมกีฬาวอลเลย์บอลแห่งประเทศไทย มีประเด็นที่สามารถอภิปรายได้ ดังนี้

1. การอำนวยความสะดวกเป็นปัจจัยที่ส่งผลต่อความสำเร็จในการบริหารจัดการสมาคมกีฬาวอลเลย์บอลแห่งประเทศไทยมากที่สุด อภิปรายได้ว่า การอำนวยความสะดวกเป็นการบริหารจัดการสมาคมกีฬาวอลเลย์บอลแห่งประเทศไทย ไม่ว่าจะเป็นแผนยุทธศาสตร์ของสมาคมฯ มีแนวทางที่ชัดเจนและทุกฝ่ายที่เกี่ยวข้องรับรู้ มีการควบคุมและประเมินผลการปฏิบัติงานอยู่ตลอดเวลา เน้นการมีส่วนร่วมจากทุกภาคส่วน มีการจัดระบบบริหารที่มีประสิทธิภาพ เข้มแข็ง และมีธรรมาภิบาล มีนโยบายการบริหารจัดการกีฬาที่ ชัดเจนและต่อเนื่อง มีการวางแผนการดำเนินงานทั้งระยะสั้นและระยะยาว และมีการขับเคลื่อนยุทธศาสตร์ที่ชัดเจน ช่วยในการบริหารจัดการสมาคมกีฬาวอลเลย์บอลแห่งประเทศไทยให้ประสบความสำเร็จ สอดคล้องกับการศึกษาของ De Bosscher ซึ่งศึกษาปัจจัยที่ส่งผลต่อความสำเร็จในการบริหารจัดการสมาคมกีฬาของประเทศในสหภาพยุโรป 13 ประเทศ และการศึกษาของ Ferguson ซึ่งศึกษาปัจจัยที่ส่งผลต่อความสำเร็จในการบริหารจัดการสมาคมกีฬาในประเทศออสเตรเลีย ต่างพบว่า ตัวแปรการอำนวยความสะดวกในองค์การกีฬาส่งผลต่อการดำเนินงานขององค์การกีฬา (De Bosscher, V., 2018); (Ferguson, J., 2021)

2. การสนับสนุนเป็นปัจจัยที่ส่งผลต่อความสำเร็จในการบริหารจัดการสมาคมกีฬาวอลเลย์บอลแห่งประเทศไทย อภิปรายได้ว่า การสนับสนุนช่วยในการดำเนินงานของสมาคมกีฬาวอลเลย์บอลแห่งประเทศไทย ไม่ว่าจะเป็นสมาคมฯ ให้การสนับสนุนและช่วยเหลือนักกีฬาทั้งเก่าและใหม่อย่างสม่ำเสมอ การมีภาคส่วนเอกชนให้การสนับสนุนสมาคมในการดำเนินงานด้านต่าง ๆ อย่างเป็นประจำและสม่ำเสมอ มีนโยบายให้รางวัลแก่นักกีฬาที่

ประสบความสำเร็จ มีการดูแลนักกีฬาที่เลิกเล่นไปแล้ว ภาคส่วนต่าง ๆ ทั้งองค์การภาครัฐ เอกชน มีส่วนร่วมกับสมาคมมากขึ้น มีหน่วยงานภาครัฐและหน่วยงานภาคเอกชนให้การสนับสนุนสมาคมอย่างเป็นประจำและสม่ำเสมอ ช่วยในการบริหารจัดการสมาคมกีฬาวอลเลย์บอลแห่งประเทศไทยให้ประสบความสำเร็จ สอดคล้องกับการศึกษาของ Nasr Esfahani & Rahbari ซึ่งศึกษาปัจจัยที่ส่งผลต่อความสำเร็จในการบริหารจัดการสมาคมกีฬาในประเทศอิหร่าน พบว่า ตัวแปรการสนับสนุนในบริษัทกีฬาส่งผลต่อการดำเนินงานของบริษัทกีฬา แต่แตกต่างกับการศึกษาของปวเรศร์ พันธยุทธ์ ที่ศึกษาปัจจัยที่ส่งผลต่อความสำเร็จของการจัดการกีฬาตะกร้ออาชีพเชิงธุรกิจ พบว่า ปัจจัยการสนับสนุนไม่ส่งผลต่อความสำเร็จของการจัดการกีฬาตะกร้ออาชีพเชิงธุรกิจ (Nasr Esfahani, D. & Rahbari, S., 2022); (ปวเรศร์ พันธยุทธ์, 2565)

3. บุคลากรเป็นปัจจัยที่ส่งผลต่อความสำเร็จในการบริหารจัดการสมาคมกีฬาวอลเลย์บอลแห่งประเทศไทย อภิปรายได้ว่า บุคลากรทั้งผู้บริหารและปฏิบัติงานมีความสำคัญต่อการบริหารงานในสมาคมกีฬาวอลเลย์บอลแห่งประเทศไทย ไม่ว่าจะเป็นสมาคม ฯ มีผู้บริหารที่มีศักยภาพในการบริหารจัดการในสมาคมเป็นอย่างดีและมีการวางแผนที่ชัดเจนในการพัฒนาบุคลากรและนักกีฬา มีผู้ฝึกสอนนักกีฬาระดับชาติและมีประสบการณ์ในการฝึกสอน ตลอดจนทุ่มเทเวลาในการฝึกสอนและดูแลนักกีฬาเป็นอย่างดี มีผู้ตัดสินที่มีความชำนาญในระดับชาติและนานาชาติ และบุคลากรในสมาคม ฯ ใฝ่เรียนรู้และพัฒนาตนเองอยู่เสมอ ช่วยในการบริหารจัดการสมาคมกีฬาวอลเลย์บอลแห่งประเทศไทยให้ประสบความสำเร็จ สอดคล้องกับการศึกษาของ Tatari et al. ซึ่งศึกษาปัจจัยที่ส่งผลต่อความสำเร็จในการบริหารฟิตเนสในประเทศอิหร่าน พบว่า ตัวแปรบุคลากรในองค์การกีฬาส่งผลต่อความสำเร็จในการบริหารขององค์การกีฬา (Tatari, M. et al., 2021)

4. ระบบงบประมาณเป็นปัจจัยที่ส่งผลต่อความสำเร็จในการบริหารจัดการสมาคมกีฬาวอลเลย์บอลแห่งประเทศไทย อภิปรายได้ว่า ระบบงบประมาณช่วยส่งเสริมการบริหารจัดการสมาคมกีฬาวอลเลย์บอลแห่งประเทศไทย ไม่ว่าจะเป็น สมาคมฯมีการบริหารจัดการงบประมาณที่ดี มีงบประมาณสนับสนุนให้ผู้ตัดสินเข้าร่วมการตัดสินในระดับชาติและนานาชาติ มีงบประมาณสนับสนุนให้นักกีฬาเข้าร่วมการแข่งขันระดับชาติและนานาชาติ มีงบประมาณสนับสนุนการพัฒนาสมาคม มีงบประมาณสนับสนุนการพัฒนาบุคลากร มีการวางแผนในการใช้งบประมาณ มีระบบการควบคุมการเงินรายรับรายจ่ายที่ชัดเจน และงบประมาณในสมาคมฯ มีความโปร่งใสสามารถตรวจสอบได้ ช่วยในการบริหารจัดการสมาคมกีฬาวอลเลย์บอลแห่งประเทศไทยให้ประสบความสำเร็จ สอดคล้องกับการศึกษาของ Hasanzadeh, et al. ซึ่งศึกษาปัจจัยที่ส่งผลต่อความสำเร็จในการบริหารจัดการของผู้ประกอบการด้านการกีฬาในประเทศอิหร่าน พบว่า ตัวแปรระบบงบประมาณในการพัฒนาองค์การกีฬาให้ประสบผลสำเร็จ (Hasanzadeh, N., et al., 2023)

5. การพัฒนานักกีฬาเป็นปัจจัยที่ส่งผลต่อความสำเร็จในการบริหารจัดการสมาคมกีฬาวอลเลย์บอลแห่งประเทศไทย อภิปรายได้ว่า การพัฒนานักกีฬา ไม่ว่าจะเป็นสมาคมฯเปิดโอกาสให้นักกีฬาเข้าร่วมกับสโมสรในต่างประเทศ และมีการพัฒนาทักษะให้กับนักกีฬาเสมอ ตลอดจนมีการพัฒนาด้านจิตวิทยาให้กับนักกีฬาเสมอ สมาคมฯใช้ระบบการจัดการแข่งขันในประเทศเป็นการพัฒนานักกีฬา และส่งนักกีฬาเข้าร่วมการแข่งขันในระดับนานาชาติทุกรายการที่สามารถทำได้ ช่วยในการบริหารจัดการสมาคมกีฬาวอลเลย์บอลแห่งประเทศไทยให้ประสบความสำเร็จ สอดคล้องกับการศึกษาของ Mthombeni, et al. ซึ่งศึกษาปัจจัยที่ส่งผลต่อความสำเร็จในการบริหารจัดการขององค์การกีฬาในประเทศแอฟริกาใต้ พบว่า ตัวแปรการพัฒนานักกีฬาเป็นตัวแปรหนึ่งที่ส่งผลต่อความสำเร็จในการบริหารจัดการขององค์การกีฬา แต่แตกต่างกับการศึกษาของอนุรักษปภ มีตนและอาภรณ์ โพธิ์ภาที่ศึกษาปัจจัยที่มีอิทธิพลต่อความสำเร็จในการแข่งขันกีฬาและการเรียนของนักศึกษาพบว่า ปัจจัยการพัฒนานักกีฬาไม่ส่งผลต่อความสำเร็จในการแข่งขันกีฬา (Mthombeni, S. et al., 2023); (อนุรักษปภ มีตนและอาภรณ์ โพธิ์ภา, 2565)

6. ระบบการจัดการการแข่งขันเป็นปัจจัยที่มีความสัมพันธ์และส่งผลต่อความสำเร็จในการบริหารจัดการสมาคมกีฬาวอลเลย์บอลแห่งประเทศไทย อภิปรายได้ว่า ระบบการจัดการการแข่งขัน ไม่ว่าจะเป็นการจัดการแข่งขันกีฬาในระดับชาติและระดับนานาชาติ สมาคมฯ มีการจัดระบบรายการแข่งขันได้เป็นอย่างดี มีบุคลากรที่สามารถจัดการแข่งขันกีฬาในระดับสากล ระบบการแข่งขันของสมาคมฯ แบ่งเป็นรุ่นอายุ และกระจายไปทั่วประเทศ มีความเหมาะสม ซึ่งทำให้มีนักกีฬานักใหม่เพิ่มขึ้น และได้นักกีฬาที่มีความสามารถมากขึ้น ตลอดจนส่งผลดีต่อการคัดเลือกตัวนักกีฬาทีมชาติ และระบบการจัดการแข่งขันของสมาคมฯ ทำให้นักกีฬาทีมชาติมีผลการแข่งขันในระดับนานาชาติ เป็นที่น่าพอใจ ช่วยในการบริหารจัดการสมาคมกีฬาวอลเลย์บอลแห่งประเทศไทยให้ประสบความสำเร็จ สอดคล้องกับการศึกษาของ Peake & Davies ซึ่งศึกษาปัจจัยที่ส่งผลต่อความสำเร็จในการบริหารจัดการขององค์การกีฬาในสหราชอาณาจักร พบว่า ตัวแปรระบบการจัดการการแข่งขันเป็นตัวแปรหนึ่งที่ส่งผลต่อความสำเร็จในการบริหารจัดการขององค์การกีฬา แต่แตกต่างกับการศึกษาของ Lovell, et al. ที่ศึกษาปัจจัยที่ส่งผลต่อความสำเร็จขององค์การกีฬาในประเทศออสเตรเลียพบว่า ปัจจัยระบบการจัดการการแข่งขันไม่ส่งผลต่อความสำเร็จขององค์การกีฬา (Peake, R. & Davies, L.E., 2022); (Lovell, T.W.J. et. al., 2019)

7. วิทยาศาสตร์และเทคโนโลยีการกีฬาเป็นปัจจัยที่มีความสัมพันธ์และส่งผลต่อความสำเร็จในการบริหารจัดการสมาคมกีฬาวอลเลย์บอลแห่งประเทศไทย อภิปรายได้ว่า วิทยาศาสตร์และเทคโนโลยีการกีฬาเป็นสิ่งที่ช่วยให้ได้รับทราบความรู้และเทคนิคใหม่ของการแข่งขันการกีฬา ไม่ว่าจะเป็น สมาคมฯ มีการเผยแพร่ข้อมูล และองค์ความรู้ด้านวิทยาศาสตร์การกีฬา มีผู้เชี่ยวชาญด้านเทคโนโลยีที่ทันสมัยและมีเทคโนโลยีสำหรับการจัดการแข่งขันที่ทันสมัย ตลอดจนมีเทคโนโลยีด้านเทคนิค และยุทธวิธีต่อสู้ของคู่ต่อสู้ มีสารสนเทศทางเทคโนโลยีจำนวนมาก ที่สามารถนำมาใช้ประโยชน์ได้ และมีระบบเทคโนโลยี และอุปกรณ์ที่มีความพร้อม ช่วยในการบริหารจัดการสมาคมกีฬาวอลเลย์บอลแห่งประเทศไทยให้ประสบความสำเร็จ สอดคล้องกับการศึกษาของ Keihan, et al. ซึ่งศึกษาปัจจัยที่ส่งผลต่อความสำเร็จในการบริหารจัดการของธุรกิจกีฬาในประเทศอิหร่าน และการศึกษาของ Rattanapian, et al. ซึ่งศึกษาปัจจัยที่ส่งผลต่อความสำเร็จในการจัดการแข่งขันฟุตบอล ลีก ดิวิชัน 2 ต่างพบว่า ตัวแปรวิทยาศาสตร์และเทคโนโลยีการกีฬาส่งผลต่อความสำเร็จการดำเนินงานขององค์การกีฬา (Keihan, S. et al., 2023); (Rattanapian, P. et al., 2018)

8. กฎหมาย ระเบียบข้อบังคับเป็นปัจจัยที่มีความสัมพันธ์และส่งผลต่อความสำเร็จในการบริหารจัดการสมาคมกีฬาวอลเลย์บอลแห่งประเทศไทย อภิปรายได้ว่า กฎหมาย ระเบียบข้อบังคับเป็นสิ่งที่คอยควบคุมในการบริหารจัดการสมาคมกีฬาวอลเลย์บอลแห่งประเทศไทย ไม่ว่าจะเป็นสมาคมฯ มีการจัดทำ กฎ ระเบียบ ข้อบังคับต่าง ๆ ในการดำเนินการอย่างชัดเจน สมาชิกของสมาคมฯ ปฏิบัติตามกฎหมาย ระเบียบ ข้อบังคับต่าง ๆ ของสมาคมอย่างเคร่งครัด และเมื่อเกิดปัญหาการตัดสินใจ สมาคมฯ กระทำโดยใช้ความรู้ และมีข้อมูลที่เป็นลายลักษณ์อักษรช่วยประกอบการตัดสินใจ ในเรื่องของกฎหมาย ระเบียบ ข้อบังคับ ช่วยในการบริหารจัดการสมาคมกีฬาวอลเลย์บอลแห่งประเทศไทยให้ประสบความสำเร็จ สอดคล้องกับการศึกษาของ Jacobs, et al. ซึ่งศึกษาปัจจัยที่ส่งผลต่อความสำเร็จในการบริหารจัดการขององค์การกีฬาในประเทศแอฟริกา ซึ่งพบว่า ตัวแปรกฎหมาย ระเบียบข้อบังคับส่งผลต่อความสำเร็จการดำเนินงานขององค์การกีฬา (Jacobs, S. et al., 2021)

องค์ความรู้ใหม่

จากผลการวิจัยพบว่า ปัจจัยที่ส่งผลต่อความสำเร็จในการบริหารจัดการสมาคมกีฬาวอลเลย์บอลแห่งประเทศไทย ได้แก่ การอำนวยความสะดวก เป็นปัจจัยที่ส่งผลต่อความสำเร็จในการบริหารจัดการสมาคมกีฬาวอลเลย์บอลแห่งประเทศไทยมากที่สุด รองลงมาคือ การสนับสนุน บุคลากร ระบบงบประมาณ การพัฒนานักกีฬา ระบบการ

จัดการการแข่งขัน วิทยาศาสตร์และเทคโนโลยีการกีฬา และกฎหมาย ระเบียบข้อบังคับ ตามลำดับ องค์ความรู้ใหม่นี้ สามารถเขียนเป็นโมเดลได้ ดังภาพที่ 1



ภาพที่ 1 ปัจจัยที่ส่งผลต่อความสำเร็จในการบริหารจัดการสมาคมกีฬาโอลิมปิกแห่งประเทศไทย

จากภาพที่ 1 กล่าวได้ว่า สมาคมกีฬาโอลิมปิกแห่งประเทศไทยพัฒนาปัจจัยทั้ง 8 ปัจจัยให้มีระดับสูงขึ้น จะทำให้ความสำเร็จในการบริหารจัดการสมาคมกีฬาโอลิมปิกแห่งประเทศไทยมากขึ้นตามไปด้วย

สรุปและข้อเสนอแนะ

การศึกษาปัจจัยที่ส่งผลต่อความสำเร็จในการบริหารจัดการสมาคมกีฬาโอลิมปิกแห่งประเทศไทย สรุปได้ว่า 8 ปัจจัยที่ส่งผลต่อความสำเร็จในการบริหารจัดการสมาคมกีฬาโอลิมปิกแห่งประเทศไทย ได้แก่ การอำนวยความสะดวก บุคลากร ระบบงบประมาณ การพัฒนานักกีฬา ระบบการจัดการการแข่งขัน วิทยาศาสตร์และเทคโนโลยีการกีฬา และกฎหมาย ระเบียบข้อบังคับ และทั้ง 8 ปัจจัย ร่วมกันพยากรณ์ความสำเร็จในการบริหารจัดการสมาคมกีฬาโอลิมปิกแห่งประเทศไทยได้ร้อยละ 63.9 จากข้อค้นพบดังกล่าว มีข้อเสนอแนะในเชิงนโยบาย คือ ผู้บริหารสมาคมกีฬาโอลิมปิกแห่งประเทศไทยต้องพัฒนาปัจจัยทั้ง 8 ประการ เพื่อที่สมาคมกีฬาโอลิมปิกแห่งประเทศไทยสามารถปฏิบัติงานได้อย่างมีประสิทธิภาพและสำเร็จตามเป้าหมายที่วางไว้

ข้อเสนอแนะในเชิงปฏิบัติการ ดังนี้ 1) การอำนวยการ สมาคมฯ มีการบริหารจัดการแบ่งเป็นฝ่าย ต่าง ๆ ที่รับผิดชอบงานให้ชัดเจนและมีการประชุมพูดคุยถึงการดำเนินงานและปัญหาต่าง ๆ เพื่อให้ผู้บริหารในสมาคมฯ รับรู้ และร่วมกันแก้ปัญหาต่าง ๆ 2) การสนับสนุน สนับสนุนในการพัฒนาผู้ฝึกสอน ผู้ตัดสิน ให้พัฒนาสู่มาตรฐานการทำงานในระดับนานาชาติ 3) มีการพัฒนาบุคลากรของสมาคมฯ ที่ปฏิบัติงานด้านการประชาสัมพันธ์แบบมืออาชีพ 4) มีการระดมทุนเพื่อเป็นงบประมาณสำหรับสร้างนักกีฬาอย่างต่อเนื่องและมีประสิทธิภาพ 5) การพัฒนานักกีฬา สมาคมฯ สนับสนุนให้หน่วยงานทั้งภาครัฐและภาคเอกชนที่จะมารองรับความมั่นคงทางการงานและให้อาชีพเพื่อเป็นการสร้างแรงจูงใจให้กับนักกีฬาวอลเลย์บอลทีมชาติไทย 6) ระบบการจัดการการแข่งขัน สมาคมฯ ส่งเสริมให้ทีมนักกีฬาเข้าแข่งขันในการแข่งขันนานาชาติอย่างสม่ำเสมอโดยเฉพาะ "ลีกอาชีพ" เพื่อเป็นการพัฒนานักกีฬาอย่างต่อเนื่อง 7) วิทยาศาสตร์และเทคโนโลยีการกีฬา สมาคมฯ นำวิทยาศาสตร์และเทคโนโลยีการกีฬา มาใช้ เช่น จิตวิทยาการกีฬาและการป้องกันการบาดเจ็บหรือการรักษาการบาดเจ็บในการแข่งขันกีฬา ตลอดจนจัดให้นักวิทยาศาสตร์การกีฬาประจำ สมาคมฯ ด้วย 8) กฎหมาย ระเบียบข้อบังคับ สมาคมฯ ปรับกฎ ระเบียบข้อบังคับที่ไม่ติดกับรูปแบบการบริหารงานแบบราชการ และข้อเสนอแนะในการวิจัยในครั้งต่อไป คือ ควรมีการศึกษาปัจจัยเชิงสาเหตุที่แสดงถึงความสัมพันธ์ของปัจจัยต่าง ๆ ส่งผลต่อความสำเร็จของสมาคมกีฬาวอลเลย์บอลแห่งประเทศไทย และควรศึกษาปัจจัยอื่น ๆ ที่สัมพันธ์ต่อความสำเร็จของสมาคมกีฬาวอลเลย์บอลแห่งประเทศไทย

กิตติกรรมประกาศ

บทความวิจัยนี้เรียบเรียงจากงานวิจัยเรื่อง “การศึกษาปัจจัยที่ส่งผลต่อความสำเร็จในการบริหารจัดการสมาคมกีฬาวอลเลย์บอลแห่งประเทศไทย” ขอขอบคุณคณะสหเวชศาสตร์ มหาวิทยาลัยธรรมศาสตร์ในการให้ทุนสนับสนุนทุนนักวิจัยรุ่นใหม่ กองทุนวิจัยคณะสหเวชศาสตร์ สำหรับการวิจัยครั้งนี้

เอกสารอ้างอิง

- การกีฬาแห่งประเทศไทย. (2564). แผนพัฒนากีฬาแห่งชาติ ฉบับที่ 7 พ.ศ. 2565-2570. กรุงเทพมหานคร: การกีฬาแห่งประเทศไทย.
- ชูศรี วงศ์รัตน์. (2561). เทคนิคการใช้สถิติเพื่อการวิจัย. (พิมพ์ครั้งที่ 13). กรุงเทพมหานคร: อมรการพิมพ์.
- ฐานินี ปานปรีดา และสมทบ จิตะฐาน. (2562). การจัดการสโมสรกีฬาของสตรีที่ประสบความสำเร็จ. *Veridian E-Journal, Silpakorn University ฉบับภาษาไทย สาขามนุษยศาสตร์ สังคมศาสตร์ และศิลปะ*, 12(1), 736-754.
- ธานินทร์ ศิลป์จารุ. (2563). การวิจัยและวิเคราะห์ข้อมูลทางสถิติด้วย SPSS และ AMOS. (พิมพ์ครั้งที่ 18). กรุงเทพมหานคร: เอส. อาร์. พรินติ้ง แมสโปรดักส์.
- ปวเรศร์ พันธยุทธ์. (2565). ปัจจัยที่ส่งผลต่อความสำเร็จของการจัดการกีฬาตะกร้ออาชีพเชิงธุรกิจ. *วารสารวิชาการมหาวิทยาลัยการกีฬาแห่งชาติ*, 14(2), 1-16.
- ศิริชัย พงษ์วิชัย. (2564). การวิเคราะห์ข้อมูลทางสถิติด้วยคอมพิวเตอร์ : เน้นสำหรับงานวิจัย. (พิมพ์ครั้งที่ 27). กรุงเทพมหานคร: สำนักพิมพ์จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย.
- อนุรักษ์ภพ มีตน และอาภรณ์ โพธิ์ภา. (2565). การวิเคราะห์ปัจจัยที่มีอิทธิพลต่อความสำเร็จในการแข่งขันกีฬาและการเรียนของนักศึกษา. *วารสารการวัดผลการศึกษา มหาวิทยาลัยมหาสารคาม*, 28(2), 337-352.
- Best, J. W., & Kahn, J. V. (2014). *Research in Education*. (10th Ed.). Harlow England: Pearson Education.

- De Bosscher, V. (2018). A mixed methods approach to compare elite sport policies of nations A critical reflection on the use of composite indicators in the SPLISS study. *Sport in Society*, 21(2), 331–355.
- Eisinga, R., et al. (2012). The reliability of a two-item scale: Pearson, Cronbach or Spearman-Brown. *International Journal of Public Health*, 58(4), 637-642.
- Erdfelder, E. et al. (2009). Statistical power analyses using G* 3.1: Test for correlation and regression analysis. *Behavior Research Methods*, 41(4), 1149-1160.
- Ferguson, J. (2021). Effective sporting organisations: A practitioner's perspective. *Open Journal of Social Sciences*, 9(12), 167-211.
- Hair, J.F. et al. (2010). *Multivariate Data Analysis* (7th ed.). Pearson-Prentice Hall: New York.
- Hasanzadeh, N., et al. (2023). Factors affecting the development of sports entrepreneurship (case study: Ardabil province in Iran). *Journal of New Studies in Sport Management*, 4(2), 752-764.
- Jacobs, S. et al. (2021). Contextual factors influencing the South African elite sporting system: an 'open system' approach. *International Journal of Sport Policy and Politics*, 13(4), 699-714.
- Keihan, S. et al. (2023). Developing a structural pattern of E-commerce in Iran sport businesses. *Journal of Advanced Sport Technology*, 7(1), 1-8.
- Lovell, T.W.J. et al. (2019). Factors affecting sports involvement in a school-based youth cohort: Implications for long-term athletic development. *Journal of Sports Sciences*, 37(22), 2522-2529.
- Mthombeni, S. et al. (2023). Factors promoting and hindering sporting success among South African former Olympians from historically disadvantaged areas. *South African Journal of Sports Medicine*, 35(1), 1-9.
- Nasr Esfahani, D. & Rahbari, S. (2022). Identifying the factors affecting the establishment of knowledge-based sports companies based on electronic knowledge: A qualitative analysis. *Journal of New Studies in Sport Management*, 3(3), 530-543.
- Peake, R. & Davies, L.E. (2022). International sporting success factors in GB para-track and field. *Managing Sport and Leisure*, doi:10.1080/23750472.2022.2046487.
- Rattapanian, P. et al. (2018). Factors influencing achievement of regional league division 2 football tournament management. *Kasetsart Journal of Social Sciences*, 39(3), 542-549.
- Ronna C. T. & Laurie C. (2003). Indexes of item-objective congruence for multidimensional items. *International Journal of Testing*, 3(2), 163-171.
- Tatari, M. et al. (2021). Identify and prioritize the factors affecting the success of the federation of bodybuilding and fitness strategies. *Research in Sport Management and Marketing*, 2(2), 72-83.