



ประสิทธิผลการบริหารจัดการตามแนววิถีชีวิตใหม่ของ  
โครงการหมู่บ้านรักษาศีล 5 ต้นแบบในจังหวัดเชียงใหม่\*

THE MANAGEMENT EFFECTIVENESS ACCORDING TO THE NEW NORMAL  
OF THE MODELED 5 PRECEPTS OBSERVING VILLAGE PROJECT IN CHIANG  
MAI PROVINCE

พระวิมลมุนี (นันทพันธ์ ปภสฺสโร)

Phrawimolmuni (Momthaphat Papassaro)

มหาวิทยาลัยมหาจุฬาลงกรณราชวิทยาลัย

Mahachulalongkornrajavidyalaya University

Corresponding Author Email: nonthapan2@gmail.com

**บทคัดย่อ**

บทความวิจัยนี้มีวัตถุประสงค์เพื่อ 1. ศึกษาประสิทธิผลการบริหารจัดการตามแนววิถีชีวิตใหม่ของโครงการหมู่บ้านรักษาศีล 5 ต้นแบบในจังหวัดเชียงใหม่ 2. ศึกษาปัจจัยที่ส่งผลต่อประสิทธิผลการบริหารจัดการตามแนววิถีชีวิตใหม่ของโครงการหมู่บ้านรักษาศีล 5 ต้นแบบในจังหวัดเชียงใหม่ โดยการวิจัยเชิงปริมาณ กลุ่มตัวอย่าง ได้แก่ สมาชิกชุมชนสมัครเข้าร่วมโครงการหมู่บ้านรักษาศีล 5 จำนวน 400 คน เครื่องมือที่ใช้ในการวิจัย ได้แก่ แบบสอบถาม สถิติที่ใช้ในการวิจัย ได้แก่ ความถี่ ค่าร้อยละ ค่าเฉลี่ย ส่วนเบี่ยงเบนมาตรฐาน และการวิเคราะห์การถดถอยเชิงเส้นอย่างง่าย

ผลการวิจัยพบว่า 1. ประสิทธิผลการบริหารจัดการตามแนววิถีชีวิตใหม่ โดยภาพรวมอยู่ในระดับมาก ( $\bar{X}$  = 4.21; S.D. = 0.37) พบว่า การปฏิบัติตามแผน ( $\bar{X}$  = 4.26; S.D. = 0.34) 2. ปัจจัยที่ส่งผลต่อประสิทธิผลการบริหารจัดการตามแนววิถีชีวิตใหม่ การบริหารจัดการตามแนววิถีชีวิตใหม่ส่งผลต่อประสิทธิผลการบริหารจัดการตามแนววิถีชีวิตใหม่ของโครงการหมู่บ้านรักษาศีล 5 ต้นแบบในจังหวัดเชียงใหม่ อย่างมีนัยสำคัญทางสถิติที่ระดับ .01 และหลักศรัทธา 4 ส่งผลต่อประสิทธิผลการบริหารจัดการตามแนววิถีชีวิตใหม่ของโครงการหมู่บ้านรักษาศีล 5 ต้นแบบในจังหวัดเชียงใหม่อย่างมีนัยสำคัญทางสถิติที่ระดับ .01

**คำสำคัญ:** ประสิทธิภาพ; การบริหารจัดการ; วิถีชีวิตใหม่



## Abstract

This research article aims to 1. Management effectiveness according to the new way of life of the 5 precepts village model project in Chiang Mai Province, 2. Factors affecting the management effectiveness according to the new way of life of the 5 precepts village model project in Chiang Mai by quantitative research. The sample group consisted of 400 community members applying for the 5 Precepts Village Project. The research tools were questionnaires. The statistics used in the research were frequency, percentage, mean, and deviation. Standard Deviation. Simple Linear Regression Analysis.

The results of the research were as follows: 1. The effectiveness of management according to the new way of life. ( $\bar{X}$  = 4.21; S.D. = 0.37) It was found that the implementation ( $\bar{X}$  = 4.26; S.D. = 0.34) 2. Factors affecting management efficiency according to the new way of life Management according to the new way of life affects the effectiveness of management according to the new way of life of the 5 Precepts Model Village Project in Chiang Mai Province. Statistically significant at the level .01 and the principles of faith 4 affect the effectiveness of management according to the new way of life of the 5 precepts model village project in Chiang Mai. statistically significant at the level .01

**Keywords:** Effectiveness; Management; New Normal

## บทนำ

สถานการณ์และความเปลี่ยนแปลงของบริบทสังคมโลกกับความมั่นคงสังคมไทย อาจจะนำไปสู่ภัยคุกคามรูปแบบใหม่ ที่เชื่อมโยงกับบริบทโลกในมิติต่าง ๆ ทั้งมิติด้าน เศรษฐกิจ สังคม และการเมือง รวมถึงผลกระทบจากช่วงกลางปี 2564 การแพร่กระจาย ของโรคติดเชื้อไวรัสโคโรนา 2019 (COVID-19) สายพันธุ์ใหม่ต่าง ๆ ได้ส่งผลให้การฟื้นตัว ทางเศรษฐกิจของโลกยังคงชะลอตัวอย่างต่อเนื่อง และมีอัตราการเสียชีวิตสูงที่สุด 187 ราย ต่อประชากร 100,000 คน ณ วันที่ 13 มิถุนายน พ.ศ. 2564 และ GDP หดตัวมากที่สุดใน ปี 2563 (-7.3%) โดยข้อมูลองค์การสหประชาชาติ คาดการณ์ว่า GDP ประเทศไทยจะ ขยายตัวร้อยละ 4.4 ในปี 2564 และขยายตัวเพิ่มขึ้น ร้อยละ 5.1% ในปี 2565 โดยขึ้นอยู่กับ



กับนโยบายและปัจจัยภายในของแต่ละประเทศ (กองโรคไม่ติดต่อ, 2564) พฤติกรรมการใช้ชีวิตแบบเดิม ๆ เทียบับบาร์ สถานะบันเทิง ทำให้ติดและแพร่เชื้อไวรัสโคโรนา 2019 (COVID-19) เกิดเป็นกลุ่มใหม่ ๆ

วิถีชีวิตเดิมในสังคมไทยประชาชนเบียดเบียนกันและกันมีจุดเริ่มต้นความขัดแย้งหลายประการประเทศไทยเกิดความแตกแยกรุนแรง เศรษฐกิจซบเซา และรัฐบาลต้องยึดมั่นในศีลธรรมและจริยธรรมแห่งพุทธศาสตร์ คือ ไม่ฆ่า ไม่โกงกิน ไม่โกหก หลอกลวงไม่เป็นเผด็จการปล้นสิทธิและอำนาจของประชาชนมีความเป็นประชาธิปไตยทั้งกาย วาจา ใจ โดยเข้าใจและยอมรับเนื้อหาของสิทธิ เสรีภาพสมบูรณ์ มีความเป็นธรรม เคารพศักดิ์ศรีความเป็นมนุษย์เท่าเทียมกัน (บุญทัน ดอกโธสง, 2555) ทั้งนี้การแก้ปัญหาความขัดแย้งความพยายามแก้ไขปัญหานั้นให้เกิดขึ้นพร้อมกับความปรองดองขึ้น นำไปสู่สังคมที่มีสันติภาพประชาชนอยู่ร่วมกันได้อย่างสันติ ซึ่งเป็นกระบวนการที่เปลี่ยนผ่านจากสังคมที่มีความขัดแย้งไปสู่สันติภาพและความเป็นประชาธิปไตย (พระครูอุทัยกิจจารักษ์ (สุรางค์ สุจินโณ), 2559)

ประสิทธิผลการดำเนินโครงการหมู่บ้านรักษาศีล 5 ในรูปแบบการปรับเปลี่ยนพฤติกรรมสมาชิกหมู่บ้านรักษาศีล 5 การจัดกิจกรรมในรูปแบบองค์กรหมู่บ้านรักษาศีล 5 อาศัยการประชุมการสร้างความร่วมมือ เพื่อให้เกิดการกำหนดแนวทางในการพัฒนาและสร้างความร่วมมือ โดยใช้คุณธรรม หลักธรรม รวมถึงการรับฟังความคิดเห็นของประชาชนมาเป็นแนวทางในการจัดการประชุมเพื่อให้เกิดความสามัคคีและปรองดองร่วมกัน (ภาณุรัตน์ ดีเสมอ และคณะ, 2563) เมื่อนำองค์ประกอบการประเมินประสิทธิผลตามตามแนวคิดของ Parson (1964) ได้แก่ การปรับตัว การบรรลุเป้าหมาย การบูรณาการ และการรักษาแบบแผนวัฒนธรรม สามารถประเมินการดำเนินโครงการหมู่บ้านรักษาศีล 5 ได้หลายมิติ แสดงผลการดำเนินโครงการหมู่บ้านรักษาศีล 5 หมู่บ้านตั้งแต่เริ่มต้นจนถึงการพัฒนาเป็นหมู่บ้านรักษาศีล 5 ต้นแบบ

นอกจากนี้การดำเนินการโครงการรักษาศีล 5 ยังได้รับผลกระทบจากสถานการณ์การระบาดของไวรัสโคโรนา 2019 (COVID-19) หลายโรงเรียน ต้องถูกปิด กิจกรรมทางเศรษฐกิจหยุดชะงัก รายได้ลดลง บางอาชีพว่างงาน ซึ่งส่งผลให้เกิดผลกระทบในวงกว้างทั้งทางด้าน สุขภาพ เศรษฐกิจ และสังคม และยังมีบริษัทอีกมากมายทั้งในไทย และต่างประเทศ ที่กำลังทยอย ปรับลดพนักงาน ทยอยปิดกิจการ รวมถึงยื่นล้มละลายเนื่องจากพิษเศรษฐกิจ ซึ่งการถูกเลิกจ้าง ทำให้บุคคลว่างงาน ไม่มีเงินมาใช้จ่ายในการดำรงชีวิต ประสบปัญหาส่วนตัว ครอบครัวทำให้เกิด ความเครียด ผลกระทบที่เกิดขึ้นต่อวิถีชีวิตของประชาชน และการปรับตัวที่จะรับกับสถานการณ์วิถีชีวิตใหม่ (New Normal Behavior) ของประชาชนเป็นประเด็นที่ทุกฝ่ายต้องมีความตระหนักและรีบดำเนินการหา



มาตรการ เพื่อเป็นแนวทางในการรับมือกับการแก้ปัญหาต่าง ๆ ที่จะเกิดขึ้น อันจะทำให้วิถีชีวิตของประชาชน กลับมาอยู่ในภาวะปกติพร้อมกับปรับตัวเองกับการดำเนินวิถีชีวิตใหม่ (New Normal Behavior) (United Nations Industrial Development Organization, 2565)

จากความเป็นมาและความสำคัญของปัญหาข้างต้นผู้วิจัยจึงสนใจศึกษา ประสิทธิภาพการบริหารจัดการตามแนววิถีชีวิตใหม่ของโครงการหมู่บ้านรักษาศีล 5 ต้นแบบในจังหวัดเชียงใหม่ มีแนวปฏิบัติที่เหมาะสมต่อการช่วยให้ประชาชนไทยดำเนินชีวิตใหม่ด้วยความปกติสุขส่งผลต่อการพฤติกรรมศาสตร์ต่อการดำเนินงานหมู่บ้านรักษาศีล 5 การมีส่วนร่วมของภาคประชาชนร่วมพัฒนาชุมชนฐานรากการพัฒนาประเทศไทยมีการ บริหารจัดการชุมชนตามรูปแบบและวิธีการดำเนินงานพัฒนาหมู่บ้านรักษาศีล 5 ต้นแบบ จังหวัดเชียงใหม่ว่ามี การบริหารจัดการ และประสิทธิผลการบริหารจัดการตามแนววิถีชีวิตใหม่มีการดำเนินการอย่างไรให้โครงการประสบผลสำเร็จในอนาคตต่อไป

### วัตถุประสงค์การวิจัย

1. เพื่อศึกษาประสิทธิผลการบริหารจัดการตามแนววิถีชีวิตใหม่ของโครงการ หมู่บ้านรักษาศีล 5 ต้นแบบในจังหวัดเชียงใหม่
2. เพื่อศึกษาปัจจัยที่ส่งผลต่อประสิทธิผลการบริหารจัดการตามแนววิถีชีวิตใหม่ ของโครงการหมู่บ้านรักษาศีล 5 ต้นแบบในจังหวัดเชียงใหม่

### วิธีดำเนินการวิจัย

#### รูปแบบการวิจัย

เป็นการวิจัยแบบผสมผสานวิธี การวิจัยเชิงปริมาณ (Quantitative Research) ใช้แบบสอบถาม การวิจัยเชิงคุณภาพ ใช้แบบสัมภาษณ์

#### ประชากร และกลุ่มตัวอย่าง

กลุ่มประชากร คือ สมาชิกชุมชนสมัครเข้าร่วมโครงการหมู่บ้านรักษาศีล 5 โชนกลาง อำเภอดอยสะเก็ด โชนเหนือ อำเภอฝาง โชนใต้ อำเภอจอมทอง จังหวัดเชียงใหม่ จำนวน 235,375 คน (วัดปากน้ำภาษีเจริญ, 2564) คำนวณตามสูตรของทาโร่ ยามาเน่ (Yamane, 1967) ได้กลุ่มตัวอย่าง จำนวน 400 คน

#### การเก็บข้อมูล

เก็บข้อมูลด้วยการใช้แบบสอบถาม ทำการวิเคราะห์โดยใช้ โปรแกรมสำเร็จรูปเพื่อ การวิจัยทางสังคมศาสตร์ วิเคราะห์ข้อมูลโดยหาค่าความถี่ ค่าร้อยละ ค่าเฉลี่ยส่วน

เพียงเบนมาตรฐาน การวิเคราะห์การถดถอยเชิงเส้นอย่างง่าย (Simple Linear Regression Analysis) เพื่อพยากรณ์ตัวแปรตามหนึ่งตัวซึ่งส่งผลมาจากตัวแปรอิสระตั้งแต่สองตัวขึ้นไปที่มีผลต่อประสิทธิผลการบริหารจัดการตามแนววิถีชีวิตใหม่ของโครงการหมู่บ้านรักษาศีล 5 ต้นแบบในจังหวัดเชียงใหม่ โดยทดสอบที่ระดับนัยสำคัญทางสถิติ 0.01

### ผลการวิจัย

1. ประสิทธิผลการบริหารจัดการตามแนววิถีชีวิตใหม่ของโครงการหมู่บ้านรักษาศีล 5 ต้นแบบในจังหวัดเชียงใหม่ ผลการวิเคราะห์ข้อมูลการบริหารจัดการตามแนววิถีชีวิตใหม่ การบริหารจัดการตามแนววิถีชีวิตใหม่ ประกอบด้วย การวางแผน การปฏิบัติตามแผน การตรวจสอบการปฏิบัติงาน การแก้ปัญหา ผลการวิเคราะห์ดังแสดงในตารางต่อไปนี้

ตารางที่ 1 ระดับการบริหารจัดการตามแนววิถีชีวิตใหม่ โดยภาพรวม

การบริหารจัดการตามแนววิถีชีวิตใหม่	ระดับการปฏิบัติ		
	$\bar{X}$	S.D.	แปลผล
1. การวางแผน	4.16	0.51	มาก
2. การปฏิบัติตามแผน	4.26	0.43	มาก
3. การตรวจสอบการปฏิบัติงาน	4.20	0.47	มาก
4. การแก้ปัญหา	4.21	0.43	มาก
ภาพรวม	4.21	0.37	มาก

จากตารางที่ 1 พบว่า การบริหารจัดการตามแนววิถีชีวิตใหม่ โดยภาพรวมอยู่ในระดับมาก ( $\bar{X} = 4.21$ , S.D. = 0.37) เมื่อพิจารณาเป็นรายด้านโดยเรียงลำดับจากมากไปหาน้อยตามค่าเฉลี่ยพบผลการศึกษาคือ การปฏิบัติตามแผน ( $\bar{X} = 4.26$ , S.D. = 0.43) การแก้ปัญหา ( $\bar{X} = 4.21$ , S.D. = 0.43) การตรวจสอบการปฏิบัติงาน ( $\bar{X} = 4.20$ , S.D. = 0.47) การวางแผน ( $\bar{X} = 4.16$ , S.D. = 0.51) ทุกด้านอยู่ในระดับมากตามลำดับ

ผลการวิเคราะห์ข้อมูลประสิทธิผลการบริหารจัดการตามแนววิถีชีวิตใหม่ ประสิทธิผลการบริหารจัดการตามแนววิถีชีวิตใหม่ ประกอบด้วย การปรับตัว การบรรลุเป้าหมาย การบูรณาการ การรักษาแบบแผนวัฒนธรรม ผลการวิเคราะห์ดังแสดงในตารางต่อไปนี้

ตารางที่ 2 ระดับประสิทธิผลการบริหารจัดการตามแนววิถีชีวิตใหม่ โดยภาพรวม

ประสิทธิผลการบริหารจัดการตามแนววิถีชีวิตใหม่	ระดับการปฏิบัติ		
	$\bar{X}$	S.D.	แปลผล
1. การปรับตัว	4.27	0.41	มาก
2. การบรรลุเป้าหมาย	4.29	0.42	มาก
3. การบูรณาการ	4.23	0.43	มาก
4. การรักษาแบบแผนวัฒนธรรม	4.31	0.41	มาก
ภาพรวม	4.28	0.34	มาก



จากตารางที่ 2 พบว่า ประสิทธิภาพการบริหารจัดการตามแนววิถีชีวิตใหม่ โดยภาพรวมอยู่ในระดับมาก ( $\bar{X} = 4.28$ , S.D. = 0.34) เมื่อพิจารณาเป็นรายด้านโดยเรียงลำดับจากมากไปหาน้อยตามค่าเฉลี่ยพบผลการศึกษาคือ การรักษาแบบแผนวัฒนธรรม ( $\bar{X} = 4.31$ , S.D. = 0.41) การบรรจุเป้าหมาย ( $\bar{X} = 4.29$ , S.D. = 0.42) การปรับตัว ( $\bar{X} = 4.27$ , S.D. = 0.41) การบูรณาการ ( $\bar{X} = 4.23$ , S.D. = 0.43) ทุกด้านอยู่ในระดับมากตามลำดับ

2. ปัจจัยที่ส่งผลต่อประสิทธิผลการบริหารจัดการตามแนววิถีชีวิตใหม่ของโครงการหมู่บ้านรักษาศีล 5 ต้นแบบในจังหวัดเชียงใหม่

### ตารางที่ 3 การวิเคราะห์ประสิทธิผลการบริหารจัดการ

ตัวแปร	ค่าสัมประสิทธิ์ถดถอย (b)	Sig.
ค่าคงที่	1.976	.000**
การวางแผน	0.107	.012**
การปฏิบัติตามแผน	0.109	.016**
การตรวจสอบการปฏิบัติงาน	0.256	.000**
การแก้ปัญหา	0.171	.000**

$R^2 = 0.398$ , \*\*ระดับนัยสำคัญ .01

จากตาราง 3 ผลการวิเคราะห์พบว่าตัวแปรอิสระจำนวน 4 ตัว ประกอบด้วย การวางแผน การปฏิบัติตามแผน การตรวจสอบการปฏิบัติงาน และการแก้ปัญหา ส่งผลในทิศทางบวกต่อตัวแปรตาม (ประสิทธิผลการบริหารจัดการ) อย่างมีนัยสำคัญที่ .01 โดยที่ตัวแปรการวางแผน มีค่าสัมประสิทธิ์ถดถอยเท่ากับ 0.107 ตัวแปรการปฏิบัติตามแผน ค่าสัมประสิทธิ์ถดถอยเท่ากับ 0.109 ตัวแปรการตรวจสอบการปฏิบัติงาน ค่าสัมประสิทธิ์ถดถอยเท่ากับ 0.256 ตัวแปรการแก้ปัญหา ค่าสัมประสิทธิ์ถดถอยเท่ากับ 0.171 โดยความสัมพันธ์ของตัวแปรต้นและตัวแปรอิสระมีความเป็นเส้นตรงประมาณร้อยละ 39.8

### ตารางที่ 4 ตัวแปรที่ใช้ในการวิเคราะห์

ตัวแปร	$\bar{X}$	S.D.
กัมมัสถา (เชื่อกฎแห่งกรรม)	4.40	0.40
วิปากัสถา (เชื่อผลของกรรม)	4.32	0.41
กัมมัสสกตาสถา (เชื่อกฎที่สัตว์มีกรรมเป็นของตน)	4.28	0.43
ตถาคตโพธิสถา (เชื่อกฎธรรมของพระพุทธเจ้า)	4.38	0.42

จากตาราง 4 แสดงตัวแปรที่ใช้ในการวิเคราะห์สมการถดถอยเชิงพหุ (Multiple Linear Regression) ประกอบด้วย ตัวแปรตามได้แก่ ประสิทธิผลการบริหารจัดการ มีค่าเฉลี่ยเท่ากับ 4.28 และตัวแปรอิสระได้แก่ กัมมัสถา เชื่อกฎแห่งกรรมวิปากัสถา เชื่อผลของกรรม กัมมัสสกตาสถา เชื่อกฎที่สัตว์มีกรรมเป็นของตน และตถาคตโพธิสถา เชื่อกฎธรรมของพระพุทธเจ้า มีค่าเฉลี่ยอยู่ในช่วง 4.28-4.40 การวิเคราะห์สมการ



ถดถอยเชิงพหุ (Multiple Linear Regression) ผู้วิจัยเลือกวิธีการวิเคราะห์การถดถอยโดยวิธี stepwise เพื่อจะได้สมการถดถอยเชิงพหุได้ค่าประมาณที่ถูกต้องเหมาะสม

**ตารางที่ 5** การวิเคราะห์ประสิทธิผลการบริหารจัดการ

ตัวแปร	ค่าสัมประสิทธิ์ถดถอย (b)	Sig.
ค่าคงที่	2.092	.000**
กัมมสังฆา (เชื่อกฎแห่งกรรม)	0.200	.000**
วิปากสังฆา (เชื่อผลของกรรม)	0.206	.000**
กัมมัสสกตาสังฆา (เชื่อความที่สัตว์มีกรรมเป็นของตน)	0.070	.178
ตถาคตโพธิสังฆา (เชื่อความตรัสรู้ของพระพุทธเจ้า)	0.027	.545

$R^2 = 0.483$  , \*\*ระดับนัยสำคัญ .01

จากตาราง 5 ผลการวิเคราะห์พบว่าตัวแปรอิสระจำนวน 4 ตัว ประกอบด้วย กัมมสังฆา เชื่อกฎแห่งกรรม วิปากสังฆา เชื่อผลของกรรม กัมมัสสกตาสังฆา เชื่อความที่สัตว์มีกรรมเป็นของตน และตถาคตโพธิสังฆา เชื่อความตรัสรู้ของพระพุทธเจ้า ส่งผลในทิศทางบวกต่อตัวแปรตาม ประสิทธิผลการบริหารจัดการ อย่างมีนัยสำคัญที่ .01 โดยที่ตัวแปรกัมมสังฆา เชื่อกฎแห่งกรรม มีค่าสัมประสิทธิ์ถดถอยเท่ากับ 0.200 ตัวแปรวิปากสังฆา เชื่อผลของกรรม ค่าสัมประสิทธิ์ถดถอยเท่ากับ 0.206 ตัวแปรกัมมัสสกตาสังฆา เชื่อความที่สัตว์มีกรรมเป็นของตน ค่าสัมประสิทธิ์ถดถอยเท่ากับ 0.070 ตัวแปรตถาคตโพธิสังฆา เชื่อความตรัสรู้ของพระพุทธเจ้า ค่าสัมประสิทธิ์ถดถอยเท่ากับ 0.027 โดยความสัมพันธ์ของตัวแปรต้นและตัวแปรอิสระมีความเป็นเส้นตรงประมาณร้อยละ 48.3

### อภิปรายผลการวิจัย

1. ประสิทธิผลการบริหารจัดการตามแนววิถีชีวิตใหม่ของโครงการหมู่บ้านรักษาศีล 5 ต้นแบบในจังหวัดเชียงใหม่

ประสิทธิผลการบริหารจัดการตามแนววิถีชีวิตใหม่ โดยภาพรวมอยู่ในระดับมาก ( $\bar{X} = 4.28$ ) เมื่อพิจารณาเป็นรายด้านโดยเรียงลำดับตามค่าเฉลี่ย คือ การรักษาแบบแผนวัฒนธรรม ( $\bar{X} = 4.31$ ) การบรรลุป้าหมาย ( $\bar{X} = 4.29$ ) การปรับตัว ( $\bar{X} = 4.27$ ) การบูรณาการ ( $\bar{X} = 4.23$ ) ทุกด้านอยู่ในระดับมากตามลำดับ ที่เป็นเช่นนี้เนื่องจากการบริหารจัดการทุกด้านมีความสำคัญส่งผลต่อประสิทธิผลการบริหารจัดการตามแนววิถีชีวิตใหม่ของโครงการหมู่บ้านรักษาศีล 5 สอดคล้องกับ สาธิต ทิพย์มณี และคณะ ได้วิจัยเรื่อง โมเดลความสัมพันธ์เชิงสาเหตุประสิทธิผลการบริหารงาน ของกรมแพทยทหารบก ผลการวิจัยพบว่า ประสิทธิผลการบริหารงานในภาพรวมอยู่ในระดับมาก และสอดคล้องกับงานวิจัยของภูษิต วิเศษคามินทร์ และคณะ ได้วิจัยเรื่อง ประสิทธิผลการนำนโยบายการแก้ปัญหา



จรรยาไปปฏิบัติของกองบังคับการตำรวจจราจร ผลการวิจัยพบว่า ประสิทธิภาพการนำนโยบายการแก้ปัญหาจราจรไปปฏิบัติ โดยภาพรวมอยู่ในระดับมาก

2. ปัจจัยที่ส่งผลกระทบต่อประสิทธิภาพการบริหารจัดการตามแนววิถีชีวิตใหม่ของโครงการหมู่บ้านรักษาศีล 5 ต้นแบบในจังหวัดเชียงใหม่

ตัวแปรอิสระจำนวน 4 ตัว ประกอบด้วย การวางแผน การปฏิบัติตามแผน การตรวจสอบการปฏิบัติงาน และการแก้ปัญหา ส่งผลในทิศทางบวกต่อตัวแปรตาม (ประสิทธิภาพการบริหารจัดการ) อย่างมีนัยสำคัญที่ .01 โดยที่ตัวแปรการวางแผน มีค่าสัมประสิทธิ์ถดถอยเท่ากับ 0.107 ตัวแปรการปฏิบัติตามแผน ค่าสัมประสิทธิ์ถดถอยเท่ากับ 0.109 ตัวแปรการตรวจสอบการปฏิบัติงาน ค่าสัมประสิทธิ์ถดถอยเท่ากับ 0.256 ตัวแปรการแก้ปัญหา ค่าสัมประสิทธิ์ถดถอยเท่ากับ 0.171 โดยความสัมพันธ์ของตัวแปรต้นและตัวแปรอิสระมีความเป็นเส้นตรงประมาณร้อยละ 39.8 สอดคล้องกับงานวิจัยของกอปรลาภ อภัยภักดิ์ และคณะ ได้วิจัยเรื่อง การพัฒนาประสิทธิภาพการส่งเสริมจริยธรรมของสภานายความ ในพระบรมราชูปถัมภ์ ผลการวิจัยพบว่า ประสิทธิภาพการส่งเสริมจริยธรรมของสภานายความ ในพระ บรมราชูปถัมภ์ โดยภาพรวม ปัจจัยการส่งเสริมจริยธรรม และปัจจัยฆราวาสธรรม 4 มี อิทธิพลร่วมกันต่อการพัฒนาประสิทธิภาพการส่งเสริมจริยธรรมของสภานายความในพระบรมราชูปถัมภ์ ที่ระดับนัยสำคัญทางสถิติ 0.01 และสามารถร่วมกันอธิบายความแปรผันได้ ถึงร้อยละ 37.50 (กอปรลาภ อภัยภักดิ์ และคณะ, 2565)

ตัวแปรอิสระจำนวน 4 ตัว ประกอบด้วย กัมมัสัทธา เชื่อกฎแห่งกรรม วิปากัสัทธา เชื่อผลของกรรม กัมมัสกตาสัทธา เชื่อความที่สัตว์มีกรรมเป็นของตน และตถาคตโพธิสัทธา เชื่อความตรัสรู้ของพระพุทธเจ้า ส่งผลในทิศทางบวกต่อตัวแปรตาม ประสิทธิภาพการบริหารจัดการ อย่างมีนัยสำคัญที่ .01 โดยที่ตัวแปรกัมมัสัทธา เชื่อกฎแห่งกรรม มีค่าสัมประสิทธิ์ถดถอยเท่ากับ 0.200 ตัวแปรวิปากัสัทธา เชื่อผลของกรรม ค่าสัมประสิทธิ์ถดถอยเท่ากับ 0.206 ตัวแปรกัมมัสกตาสัทธา เชื่อความที่สัตว์มีกรรมเป็นของตน ค่าสัมประสิทธิ์ถดถอยเท่ากับ 0.070 ตัวแปรตถาคตโพธิสัทธา เชื่อความตรัสรู้ของพระพุทธเจ้า ค่าสัมประสิทธิ์ถดถอยเท่ากับ 0.027 โดยความสัมพันธ์ของตัวแปรต้นและตัวแปรอิสระมีความเป็นเส้นตรงประมาณร้อยละ 48.3 สอดคล้องกับเงินทิมา พูลทรัพย์ (2563) ได้วิจัยเรื่อง ปัจจัยการตัดสินใจในการทำบุญของพุทธศาสนิกชน กรณีศึกษาวัดจำปา เขตตลิ่งชัน กรุงเทพมหานคร ผลการวิจัยพบว่า ระดับความมีอิทธิพลต่อการตัดสินใจของปัจจัยที่มีผลต่อการตัดสินใจในการทำบุญ ในภาพรวมอยู่ในระดับมาก โดยพบว่า ความศรัทธาในพระพุทธศาสนามีอิทธิพลต่อการตัดสินใจมากที่สุด

### องค์ความรู้จากการวิจัย

กระบวนการบริหารจัดการตามแนววิถีชีวิตใหม่ของโครงการหมู่บ้านรักษาศีล 5			
การวางแผน -เข้าร่วมประชุม -วางแผนการ -ร่วมกำหนดแนวทาง -วางแผนงานกับเครือข่าย -ประชาสัมพันธ์ -จัดทำแผนงาน	การปฏิบัติตามแผน -ร่วมขับเคลื่อน -ร่วมกิจกรรม -มุ่งเน้นการมีส่วนร่วม -พัฒนาชีวิต -ร่วมขับเคลื่อน -ปฏิบัติตามแผนงาน	การตรวจสอบการปฏิบัติตามแผน -ร่วมประชุม -ร่วมตรวจสอบ -สร้างความโปร่งใส -ร่วมตรวจสอบ -สร้างความร่วมมือ พัฒนาหมู่บ้านรักษาศีล 5	การแก้ปัญหา -ร่วมสร้างกลไก -จัดทำข้อมูล -รวบรวมคําเนินการ -การติดตาม ประเมิน -การจัดทำข้อมูล -การประสานงานดี



ประสิทธิผลการบริหารจัดการตามแนววิถีชีวิตใหม่			
การปรับตัว -การจัดการสิ่งแวดล้อม -จัดกิจกรรมดูแลสมาชิก ชุมชน -การปรับตัวตามสถานการณ์ -ปรับสภาพแวดล้อมชุมชนให้ สอดคล้องกับสถานการณ์ การ	การบรรลุเป้าหมาย -การกำหนดเป้าหมาย ส่งเสริมสัมพันธ์ -ธรรมะร่มเย็น -สร้างชุมชนท้องถิ่นที่เข้มแข็ง บนฐานศาสนธรรม -เข้าร่วมกิจกรรมวิถีชีวิตใหม่ ภายใต้โครงการหมู่บ้านรักษาศีล 5	การบูรณาการ -การจัดทำแผนงานบูรณาการ -ประสานความสัมพันธ์เครือข่าย -การสร้างพลังร่วม -โครงการหมู่บ้าน รักษาศีล 5 เป็น จุดเริ่มต้นในการส่งเสริมสนับสนุนกิจกรรม -จัดกิจกรรมพัฒนาความร่วมมือกับ เครือข่ายอย่างต่อเนื่อง	การรักษาแบบแผนวัฒนธรรม -การปฏิบัติตามศรัทธา 4 -การจัดทำแผนงาน -ร่วมกิจกรรมวิถีพุทธในชุมชน -ใช้ศรัทธาต่อพระพุทธศาสนา ลด เลิก อบายมุข -นำวัฒนธรรมชุมชนมาประยุกต์เพื่อลดการแพร่ ระบาดของไวรัสโคโรนา 2019

ภาพที่ 1 องค์ความรู้ที่ได้จากการวิจัย

จากภาพที่ 1 พบว่า การบริหารจัดการตามแนววิถีชีวิตใหม่ของโครงการหมู่บ้านรักษาศีล 5 ที่ประสบความสำเร็จเกิดจากการปรับวิธีการทำงานของคณะสงฆ์ ดังนี้

1. การวางแผนบริหารจัดการตามแนววิถีชีวิตใหม่ กระบวนการบริหารจัดการตามคณะสงฆ์และแกนนำชุมชนหมู่บ้านรักษาศีล 5 ได้ร่วมนำเสนอโครงการหมู่บ้านรักษาศีล 5 ต่อยอดจากการดำเนินโครงการหมู่บ้านรักษาศีล 5 มีการปรับรูปแบบการดำเนินงานภายใต้แผนงานบริหารจัดการที่แตกต่างจากปีที่ผ่านมา เริ่มวางแผนโครงการหมู่บ้านรักษาศีล 5 เน้นการมีส่วนร่วมขององค์กรเครือข่ายมากขึ้น โดยการประชาสัมพันธ์โครงการหมู่บ้านรักษาศีล 5 ให้บุคคล หน่วยงานเครือข่ายได้เข้าใจ รับรู้ข้อมูลโครงการหมู่บ้านรักษาศีล 5 เพื่อกำหนดผลจากการดำเนินโครงการหมู่บ้านรักษาศีล 5 วางแผนบริหารจัดการตามแนววิถีชีวิตใหม่หลังได้รับผลกระทบจาก สถานการณ์การแพร่ระบาดของโรคติดเชื้อไวรัสโคโรนา 2019 (COVID-19)

2. การปฏิบัติตามแผนบริหารจัดการตามแนววิถีชีวิตใหม่ กระบวนการบริหารจัดการตามคณะสงฆ์และแกนนำชุมชนหมู่บ้านรักษาศีล 5 ได้สะสมผลงานวัด ผลงานชุมชนกิจกรรมต่างๆที่เป็นผลงานโครงการหมู่บ้านรักษาศีล 5 ที่เป็นรูปธรรม มีการปรับรูปแบบการดำเนินงาน เพื่อให้สมาชิกชุมชนค่อยๆ ปรับพฤติกรรมเข้าร่วมกิจกรรมโครงการหมู่บ้านรักษาศีล 5 ติดตามการมีส่วนร่วมกิจกรรมที่ส่งผลต่อการพัฒนาคุณภาพชีวิตประชาชน องค์กรเครือข่ายจัดกิจกรรมตามแผนพัฒนาหมู่บ้านต้นแบบรักษาศีล 5 และขยายผลการจัดกิจกรรมไปสู่หมู่บ้าน สมาชิกชุมชนมีส่วนร่วมจัดกิจกรรม ติดตามข่าวสารการจัดกิจกรรมโครงการหมู่บ้านรักษาศีล 5 มากขึ้น



3. การตรวจสอบการปฏิบัติงานบริหารจัดการตามแนววิถีชีวิตใหม่ กระบวนการบริหารจัดการ การตรวจสอบการดำเนินงานตามโครงการหมู่บ้านรักษาศีล 5 ในลักษณะของการร่วมกับองค์กรเครือข่ายคณะสงฆ์ตรวจสอบการปฏิบัติงานโครงการหมู่บ้านรักษาศีล 5 ที่เป็นรูปธรรมพร้อมให้คำแนะนำปรึกษานำเสนอแนวทางการพัฒนาหมู่บ้านรักษาศีล 5 พัฒนากิจกรรมให้เป็นกิจกรรมต้นแบบสร้างความร่วมมือสมาชิกชุมชนและองค์กรเครือข่ายร่วมจัดกิจกรรมตามแผนงานโครงการหมู่บ้านรักษาศีล 5 พร้อมทั้งสื่อสารกิจกรรมรักษาศีล 5 เพื่อสร้างการมีส่วนร่วมและนำเสนอผลงานต้นแบบขยายผลไปสู่ชุมชนและหมู่บ้านอื่น

4. การแก้ปัญหาบริหารจัดการตามแนววิถีชีวิตใหม่ กระบวนการบริหารจัดการตามคณะสงฆ์และแกนนำชุมชนหมู่บ้านรักษาศีล 5 ได้ประสานงานตีช่วยสร้างกลไกความสะดวกในสื่อสาร กำกับหน่วยงานต่าง ๆ ให้เข้าสนับสนุนร่วมจัดกิจกรรมโครงการหมู่บ้านรักษาศีล 5 พร้อมประสานงาน โดยการสั่งการตามลำดับชั้นของสายการปกครองขับเคลื่อนโครงการให้เกิดประสิทธิผลและการแก้ปัญหาคำเนินโครงการหมู่บ้านรักษาศีล 5

และนำไปสู่ประสิทธิผลการบริหารจัดการตามแนววิถีชีวิตใหม่ ประสิทธิภาพการบริหารจัดการ ตามแนววิถีชีวิตใหม่ของโครงการหมู่บ้านรักษาศีล 5 ต้นแบบในจังหวัดเชียงใหม่ ได้แก่ การปรับตัวของพระสงฆ์ จัดกิจกรรมโครงการหมู่บ้านรักษาศีล 5 มีวิธีการใหม่ๆ ในการสั่งสอนอบรมประชาสัมพันธ์เชิญชวนให้สมาชิกชุมชนและพระสงฆ์เข้าร่วมดำเนินโครงการหมู่บ้านรักษาศีล 5 และสมาชิกชุมชนได้ปรับเปลี่ยนวิถีการใช้ชีวิตให้สอดคล้องกับสถานการณ์การแพร่ระบาดของโรคติดเชื้อไวรัสโคโรนา 2019 (COVID-19) การใช้วิธีการรักษาศีล 5 ลดการแพร่ระบาดของโรคติดเชื้อไวรัสโคโรนา 2019 (COVID-19) การใช้การรักษาศีล 5 ช่วยลดความขัดแย้งในชุมชนสังคม และผลการรักษาศีล 5 เกิดการแก้ไขปัญหาและพัฒนาคุณภาพชีวิตสมาชิกชุมชน ทำให้เกิดเป็นหมู่บ้านต้นแบบรักษาศีล 5 มีการบูรณาการกิจกรรมต่าง ๆ ร่วมกันกับชุมชนและหน่วยงานเครือข่ายที่เข้าร่วมสนับสนุนขับเคลื่อนโครงการหมู่บ้านรักษาศีล 5 ส่งผลให้วัดและชุมชนสามารถรักษาแบบแผนวัฒนธรรมวิถีชุมชนวิถีพุทธได้

## ข้อเสนอแนะ

### ข้อเสนอแนะเชิงนโยบาย

1. รัฐบาลควรส่งเสริมสนับสนุนโครงการหมู่บ้านรักษาศีล 5 อย่างต่อเนื่อง
2. สำนักงานพระพุทธศาสนาแห่งชาติควรร่วมกับฝ่ายปกครองควรจัดอบรมให้ความรู้แก่ประชาชนเป้าหมายในการยกระดับหมู่บ้านรักษาศีล 5 ทุกหมู่บ้านของอำเภอ

### ข้อเสนอแนะเชิงปฏิบัติการ

1. ควรนำรูปแบบการบริหารโครงการหมู่บ้านรักษาศีล 5 ของชุมชนต้นแบบนี้ไปประยุกต์ใช้ในการขับเคลื่อนโครงการหมู่บ้านรักษาศีล 5 ซึ่งมีทั้งลักษณะที่เป็น แนวราบและแนวตั้ง เพื่อให้เหมาะสมกับบริบทของชุมชน และออกแบบกิจกรรมมีลักษณะที่สอดคล้องกับภารกิจเดิมที่ทำเป็นประจำ
2. ควรมีการปฏิบัติงานนั้นควรแบ่งหน้าที่รับผิดชอบอย่างชัดเจนในการขับเคลื่อนโครงการหมู่บ้านรักษาศีล 5 ระยะยาวเชิงคุณภาพ ของส่วนงานราชการ องค์กรปกครองส่วนท้องถิ่น ภาคีเครือข่าย และภาคประชาชน ในทุกภาคส่วนมีส่วนร่วมตั้งกระบวนการวางแผนจนถึงการวัด และประเมินผลโครงการ

### ข้อเสนอแนะเพื่อการวิจัยครั้งต่อไป

ควรศึกษาเกี่ยวกับ ประสิทธิภาพการบริหารจัดการตามแนววิถีชีวิตใหม่ของโครงการหมู่บ้านรักษาศีล 5 ต้นแบบในระดับประเทศเพื่อการพัฒนาที่ยั่งยืน

## เอกสารอ้างอิง

- กองโรคไม่ติดต่อ. (2564). รายงานผลการทบทวนผลกระทบเชิงเศรษฐกิจและสังคมจากการระบาดของโรคโควิด-19 ในระดับโลก และในประเทศไทย. กรุงเทพฯ: กรมควบคุมโรค.
- กอปรลาภ อภัยภักดิ์ และคณะ. (2565). การพัฒนาประสิทธิภาพการส่งเสริมจริยธรรมของสภานายความในพระบรมราชูปถัมภ์. *วารสาร มจร สังคมศาสตร์ปริทรรศน์*, 11(2), 295-309.
- จันทิมา พูลทรัพย์. (2563). ปัจจัยการตัดสินใจในการทำบุญของพุทธศาสนิกชน กรณีศึกษา วัดจำปา เขตตลิ่งชัน กรุงเทพมหานคร. *วารสารบัณฑิตศึกษา*, 7(2), 282-297.
- บุญทัน ดอกไธสง. (2555). *รัฐประศาสนศาสตร์สร้างสรรค์*. กรุงเทพฯ: ปัญญาชน.
- พระครูอุทัยกิจจารักษ์ (สุรางค์ สุจินฺโณ). (2559). หลักศีล 5 : การประยุกต์ใช้เพื่อพัฒนาพฤติกรรมของบุคคลในสังคม. *วารสาร มจร สังคมศาสตร์ปริทรรศน์*, 5(2), 429-439.



- ภาณุรัตน์ ตีเสมอ และคณะ. (2563). การพัฒนาการสร้างความมั่นคงแห่งชาติของหน่วย  
บัญชาการทหารพัฒนา. *วารสาร มจร สังคมศาสตร์ปริทรรศน์*, 9(4), 224-136.
- ภูษิต วิเศษคามินทร์. (2563). ประสิทธิภาพการนำนโยบายการแก้ปัญหาจราจรไปปฏิบัติของ  
กองบังคับการตำรวจจราจร (วิทยานิพนธ์ปริญญาปรัชญาดุษฎีบัณฑิต สาขาวิชารัฐ  
ประศาสนศาสตร์). พระนครศรีอยุธยา: มหาวิทยาลัยมหาจุฬาลงกรณราช  
วิทยาลัย.
- วัดปากน้ำภาษีเจริญ. (2564). *โครงการรักษาศีล 5*. สืบค้น 30 พฤศจิกายน 2564, จาก  
<https://www.sila5.com/report>
- สาธิต ทิพย์มณี และคณะ. (2564). โมเดลความสัมพันธ์เชิงสาเหตุประสิทธิผลการ  
บริหารงาน ของกรมแพทยทหารบก. *วารสาร มจร สังคมศาสตร์ปริทรรศน์*, 9(4),  
40-52.
- Parson, T. (1964). *Administrative Science Quarterly. Effective of Size, Complexity and Ownership in Administrative Intensity*. New York: Holt, Rinchart & Winston.
- United Nations Industrial Development Organization. (2565). *Impact assessment of covid19 on thai industrial sector*. สืบค้น 15 กันยายน 2565, จาก <https://thailand.un.org/th/50830>
- Yamane, T. (1967). *Statistic: An Introductory Analysis*. New York: Harper and Row.