



การบริหารวัดอย่างมีประสิทธิภาพเพื่อความยั่งยืนของพระพุทธศาสนา* EFFECTIVE TEMPLE MANAGEMENT FOR THE SUSTAINABILITY OF BUDDHISM

พระมหาฤกษ์ภูมินทร์ คุณสมปนโน, พระครูสังฆรักษ์ณฐาภ สุธีโร,
พระธีรวุฒิ ธนิสโร

Phramaha Roekphumin Gunasampanno, Phrakhrusangkharak Nathaphop Suthiro,

Phra Therawut Thanisaro

นักวิชาการอิสระ

Independent Scholar

Corresponding Author E-mail: 6401104321@mcu.ac.th

บทคัดย่อ

พระพุทธศาสนาเป็นศาสนาที่มีบทบาทสำคัญในสังคมไทย ทั้งในด้านความเชื่อ วิถีชีวิต และการส่งเสริมความมั่นคงทางสังคมและวัฒนธรรม การธำรงรักษาและสืบทอดอายุของพระพุทธศาสนาจึงเป็นเรื่องสำคัญอย่างยิ่ง บทความนี้มีวัตถุประสงค์ 3 ประการ ได้แก่ 1. เพื่อศึกษาและวิเคราะห์แนวทางการบริหารวัดที่มีประสิทธิภาพในบริบทของสังคมไทย 2. เพื่อเสนอแนวทางการจัดการทรัพยากร การสร้างความสัมพันธ์กับชุมชน และการพัฒนาบุคลากรในวัดให้เหมาะสมกับยุคปัจจุบัน และ 3. เพื่อเน้นย้ำความสำคัญของการบริหารวัดที่มีประสิทธิภาพในฐานะกลไกสำคัญในการสืบทอดและธำรงรักษาพระพุทธศาสนาในสังคมไทย การจัดการทรัพยากรภายในวัด เช่น การบริหารเงินทุน การดูแลสถานที่ และการจัดสรรทรัพยากรอย่างเหมาะสม เป็นปัจจัยสำคัญที่ช่วยรักษาสภาพแวดล้อมที่เอื้อต่อการปฏิบัติศาสนกิจและการเป็นศูนย์กลางทางศาสนา การบริหารที่ดีช่วยให้วัดสามารถดำรงอยู่ได้อย่างมั่นคงและมีบทบาทสำคัญในชุมชน นอกจากนี้ การสร้างความสัมพันธ์กับชุมชนยังช่วยให้วัดมีบทบาทเป็นศูนย์กลางทางจิตวิญญาณและสนับสนุนการพัฒนาชุมชน เช่น การจัดกิจกรรมทางศาสนา การศึกษาธรรมะและการให้บริการทางสังคม การมีส่วนร่วมกับชุมชนทำให้วัดสามารถเป็นส่วนหนึ่งของชีวิตประจำวันของประชาชน การพัฒนาพระสงฆ์ในด้านความรู้ ทักษะ และคุณธรรมจริยธรรมยังเป็นอีกปัจจัยสำคัญที่ช่วยเพิ่มคุณภาพของการปฏิบัติศาสนกิจและสร้างความเชื่อมั่นในหมู่ประชาชน พระสงฆ์ที่มีความรู้ความสามารถจะช่วยนำพาวัดให้เป็นที่พึ่งทางจิตใจและเป็นศูนย์กลางของการเผยแผ่ธรรมะได้อย่างมีประสิทธิภาพ ดังนั้น

*Received February 10, 2025; Revised March 18, 2025; Accepted March 23, 2025



การบริหารวัดที่มีประสิทธิภาพจึงเป็นรากฐานสำคัญในการสืบทอดอายุของพระพุทธศาสนา
ในสังคมไทยอย่างแท้จริง

คำสำคัญ: การบริหารวัด; ประสิทธิภาพ; ความยั่งยืน

Abstract

Buddhism holds a significant role in Thai society, influencing beliefs, lifestyles, and the promotion of social and cultural stability. Preserving and sustaining Buddhism is therefore a matter of great importance. This article has three main objectives: 1) to study and analyze effective temple management approaches within the context of Thai society, 2) to propose strategies for resource management, community engagement, and personnel development in temples that align with contemporary needs, and 3) to highlight the importance of effective temple management as a key mechanism for preserving and sustaining Buddhism in Thai society. Managing temple resources, such as financial administration, maintenance of facilities, and proper allocation of resources, is essential for maintaining an environment conducive to religious practices and for serving as a spiritual center. Good management ensures the temple's stability and its ability to play a vital role in the community. Additionally, building strong relationships with the local community allows temples to act as spiritual hubs and support community development through religious activities, Dhamma education, and social services. Community engagement enables temples to become an integral part of people's daily lives. The development of monks in terms of knowledge, skills, and moral integrity is another critical factor in enhancing the quality of religious practices and fostering public trust. Knowledgeable and capable monks can guide temples to serve as spiritual sanctuaries and effectively spread the Dhamma. Therefore, effective temple management is a fundamental pillar in preserving Buddhism in Thai society. It encompasses internal resource management, community engagement, and the development of religious personnel, ensuring that temples remain relevant and impactful in modern society.

Keyword: Temple Administration; Efficiency; Sustainability



บทนำ

การบริหารวัดในปัจจุบันเผชิญกับปัญหาหลายด้าน เช่น การขาดแคลนทรัพยากร ทั้งด้านการเงินและบุคลากร พระสงฆ์บางรูปขาดความรู้และทักษะที่เหมาะสมในการ บริหารจัดการวัดให้สอดคล้องกับยุคสมัย นอกจากนี้ การเปลี่ยนแปลงทางสังคมและ เทคโนโลยีทำให้วัดบางแห่งไม่สามารถปรับตัวได้ทันต่อความต้องการของชุมชน เช่น การใช้ เทคโนโลยีในการเผยแผ่ธรรมะ อีกทั้งการขาดความร่วมมือกับชุมชนและหน่วยงาน ภายนอกยังเป็นอุปสรรคสำคัญที่ทำให้วัดไม่สามารถตอบสนองบทบาทในฐานะศูนย์กลาง ของชุมชนได้อย่างเต็มที่

ในโลกที่กำลังเปลี่ยนแปลงไปอย่างไม่หยุดยั้ง ความท้าทายที่เราต้องเผชิญ ก็เปลี่ยนไปด้วยเช่นกัน หนึ่งในความท้าทายที่สำคัญในสังคมไทยคือการสืบทอดอายุของ พระพุทธศาสนา ศาสนาที่มีบทบาทสำคัญในการกำหนดรูปแบบความคิด วัฒนธรรมและ ประเพณีของคนไทยมานานนับพันปี วัดในสังคมไทยไม่เพียงแต่เป็นศูนย์กลางทางจิต วิญญาณเท่านั้น แต่ยังเป็นจุดรวมของชุมชน ที่ซึ่งคนในชุมชนมารวมตัวกันทำกิจกรรม ต่าง ๆ ทั้งในด้านศาสนาและสังคม ด้วยเหตุนี้ การบริหารจัดการวัดจึงมีความสำคัญมาก ไม่แพ้กัน การบริหารที่ดีสามารถช่วยให้วัดยังคงมีบทบาทสำคัญในสังคม และยังช่วยในการ รักษาและส่งเสริมพระพุทธศาสนาให้ดำรงอยู่ได้อย่างยั่งยืน ในโลกปัจจุบันที่เทคโนโลยีและ การเปลี่ยนแปลงเกิดขึ้นอย่างรวดเร็ว วัดต้องปรับตัวให้ทันกับโลกที่เปลี่ยนไป การบริหาร วัดไม่ได้หมายถึงเพียงการดูแลสิ่งปลูกสร้างและการจัดการทรัพยากรภายในเท่านั้น แต่ยังรวมไปถึงการสื่อสารและการเชื่อมต่อกับชุมชน การใช้เทคโนโลยีในการสอนและเผยแผ่ธรรมะ และการพัฒนาบุคลากรภายในวัด การจัดการทรัพยากรและการบริหารเงินทุน จึงเป็นหัวใจของการบริหารวัด ทรัพยากรไม่ได้จำกัดอยู่เพียงที่ดินและสิ่งปลูกสร้าง แต่ยังรวมถึงทรัพยากรมนุษย์ ความรู้ และความสามารถของพระสงฆ์และผู้ช่วยงานในวัด การดูแลทรัพยากรเหล่านี้อย่างมีประสิทธิภาพเป็นสิ่งจำเป็นในการสร้างฐานรากที่มั่นคง สำหรับการดำเนินงานของวัด และเป็นการปูทางไปสู่การเจริญเติบโตของพระพุทธศาสนา ในอนาคตอย่างยั่งยืน (วนิดา ชูลีกาวิทย์ และคณะ, 2566)

การสื่อสารและเชื่อมต่อกับชุมชนเป็นอีกด้านที่สำคัญ ในยุคสมัยที่โลกก้าวไปสู่ การเป็นสังคมโลกาภิวัตน์ การที่วัดสามารถปรับตัวและสื่อสารกับชุมชนในรูปแบบที่ทันสมัย ทั้งผ่านการใช้สื่อสังคมออนไลน์ และการจัดกิจกรรมที่ตอบสนองความต้องการของชุมชน ท้องถิ่น ถือเป็นสิ่งสำคัญในการสร้างความเข้าใจและสัมพันธ์ที่ดีระหว่างวัดกับประชาชน การใช้เทคโนโลยีในการสอนและเผยแผ่ธรรมะเป็นการตอบสนองต่อความต้องการของยุค สมัย (พระวรวัฒน์ วงษ์จันทร์ และปิยากร หวังมหาพร, 2563) ทั้งนี้ยังเป็นการขยายขอบเขต การเข้าถึงของวัดไปยังกลุ่มคนที่อาจไม่มีโอกาสได้มาที่วัดเอง การเข้าถึงธรรมะผ่าน



เทคโนโลยีไม่เพียงแต่เป็นการสร้างความสะดวกให้กับประชาชน แต่ยังเป็น การสร้างความ เข้าใจและเชื่อมโยงธรรมะกับชีวิตประจำวันได้ในรูปแบบที่ทันสมัยและเข้าถึงได้ง่าย นอกจากนี้ การพัฒนาบุคลากรภายในวัด โดยเฉพาะพระสงฆ์และสามเณร เป็นสิ่งจำเป็น อย่างมาก การอบรมและพัฒนาทักษะ ความรู้ และจริยธรรมของพระสงฆ์ไม่เพียงแต่เป็น การเพิ่มคุณภาพของการปฏิบัติศาสนกิจเท่านั้น แต่ยังเป็น การสร้างผู้นำที่สามารถนำพา วัด และชุมชนไปสู่อนาคตที่ดีขึ้นได้

การบริหารจัดการวัดในยุคปัจจุบันจึงไม่เพียงแต่เป็นการรักษาและบำรุงรักษา อาคารและทรัพย์สินเท่านั้น แต่ยังรวมถึงการพัฒนาโครงการและกิจกรรมที่ช่วยให้วัดเป็น ส่วนหนึ่งของชีวิตประจำวันของชุมชนได้อย่างแท้จริง การปรับตัวให้เข้ากับสังคม ที่เปลี่ยนแปลงไป การสร้างความร่วมมือกับหน่วยงานภายนอก และการเปิดกว้างต่อ นวัตกรรมและไอเดียใหม่ๆ ยังเป็นสิ่งที่วัดควรให้ความสำคัญเพื่อการอยู่รอดและ เจริญเติบโตในสังคมที่มีการแข่งขันสูง การรักษาความเข้มแข็งของพระพุทธศาสนา ในสังคมไทยไม่ใช่แค่เรื่องของ การสืบทอดความเชื่อทางศาสนาเท่านั้น แต่ยังรวมถึงการเป็น ส่วนหนึ่งในการพัฒนาและส่งเสริมคุณภาพชีวิตของชุมชน การที่วัดสามารถเป็นศูนย์กลาง ของการเรียนรู้ การปฏิบัติธรรม และการให้บริการสังคมได้ จะช่วยให้ศาสนาและวัฒนธรรม ไทยสามารถดำรงอยู่และเติบโตได้อย่างยั่งยืน

ดังนั้น การบริหารจัดการวัดในยุคปัจจุบันจึงต้องอาศัยความรู้ ทักษะและความ เข้าใจในสังคมและโลกที่เปลี่ยนแปลงไป การที่วัดสามารถปรับตัวให้เข้ากับโลก ที่เปลี่ยนแปลงไปได้อย่างเหมาะสม จะช่วยให้พระพุทธศาสนาสามารถอยู่คู่กับสังคมไทย ได้อย่างเต็มภาคภูมิ ทั้งนี้ การพัฒนาและการนำพา วัดไปสู่อนาคตที่เจริญเติบโตจึงไม่ใช่ เพียงหน้าที่ของพระสงฆ์เท่านั้น แต่ยังรวมถึงผู้ที่เกี่ยวข้องทุกคน ทั้งชุมชน ภาครัฐและ ผู้มีส่วนได้ส่วนเสียทุกภาคส่วนในสังคม การร่วมมือกันของทุกฝ่ายเป็นสิ่งจำเป็นเพื่อให้ พระพุทธศาสนาสามารถเข้าถึงและมีความหมายต่อคนรุ่นใหม่และสังคมที่เปลี่ยนแปลงไป การสืบทอดศาสนาไม่ใช่แค่การรักษาความเชื่อและประเพณีที่มีมายาวนาน แต่ยังรวมถึง การสร้างสรรค์ความเชื่อและการปฏิบัติที่สอดคล้องกับโลกปัจจุบัน

การจัดการทรัพยากรภายในวัด

การจัดการทรัพยากรภายในวัดเป็นหนึ่งในปัจจัยสำคัญที่มีอิทธิพลต่อการดำรงค และ การพัฒนาของวัดในระยะยาว การบริหารวัดที่มีประสิทธิภาพไม่เพียงช่วยให้วัด สามารถปฏิบัติภารกิจทางศาสนาและสังคมได้อย่างดีที่สุด แต่ยังเป็น การสร้างความมั่นคง และยั่งยืนให้กับพระพุทธศาสนาอีกด้วย



การจัดการที่ดินและสิ่งปลูกสร้าง ที่ดินและสิ่งปลูกสร้างในวัดมีบทบาทสำคัญในการสร้างภาพลักษณ์และความเชื่อมั่นให้กับวัด (พิชญ์จิรา ยาอินทร์ และเผ่าไทย สีนอำพล, 2561) การบริหารที่ดินอย่างเหมาะสม รวมทั้งการดูแลรักษาสิ่งปลูกสร้าง เช่น พระอุโบสถ, ศาลาการเปรียญ และกุฏิพระ เป็นสิ่งจำเป็นเพื่อให้วัดสามารถใช้งานได้อย่างมีประสิทธิภาพ การดูแลรักษาที่ดินและสิ่งปลูกสร้างที่ดียังช่วยลดค่าใช้จ่ายในระยะยาว และสร้างสภาพแวดล้อมที่เหมาะสมสำหรับการปฏิบัติธรรมและการดำเนินกิจกรรมของวัด

การจัดการทรัพยากรมนุษย์ ทรัพยากรมนุษย์ในวัด รวมถึงพระสงฆ์ สามเณรและผู้ช่วยงาน เป็นปัจจัยหลักที่ขับเคลื่อนกิจกรรมและบริการของวัด การพัฒนาศักยภาพของบุคลากร การจัดอบรมและสร้างโอกาสให้พัฒนาตนเอง และการสร้างความมั่นคงในอาชีพเป็นสิ่งจำเป็นในการเพิ่มประสิทธิภาพของการปฏิบัติศาสนกิจ นอกจากนี้ การสร้างความเข้าใจและความสัมพันธ์ที่ดีระหว่างบุคลากรในวัดและชุมชนท้องถิ่นยังเป็นปัจจัยสำคัญในการสร้างเครือข่ายสังคมที่แข็งแกร่ง

การจัดการทางการเงิน การจัดการทางการเงินเป็นอีกด้านหนึ่งที่มีความสำคัญอย่างมากในการบริหารวัด การวางแผนทางการเงินที่ชัดเจน การบันทึกและการตรวจสอบทางการเงินอย่างเป็นระบบ รวมถึงการจัดสรรเงินทุนในการดำเนินงานและพัฒนาโครงการต่างๆ เป็นปัจจัยหลักที่ช่วยให้วัดสามารถดำเนินงานได้อย่างมั่นคงและยั่งยืน นอกจากนี้ การสร้างรายได้และการหาแหล่งทุนที่มั่นคงยังเป็นการสร้างความมั่นใจว่าวัดจะสามารถดำเนินงานได้ในระยะยาว ทั้งยังช่วยลดความพึ่งพาทางการเงินจากภายนอก

การดูแลและบำรุงรักษา การดูแลและบำรุงรักษาทั้งในด้านกายภาพของสิ่งปลูกสร้างและด้านจิตใจของบุคลากรเป็นอีกหนึ่งด้านที่จำเป็น การรักษาสภาพของอาคารและสถานที่ต่างๆ ให้อยู่ในสภาพที่ดี และการส่งเสริมสุขภาพจิตและกายของพระสงฆ์และสามเณรเป็นการลงทุนที่สำคัญในการสร้างบรรยากาศที่เอื้อต่อการปฏิบัติศาสนกิจ

การเชื่อมต่อกับชุมชนและสังคม วัดไม่เพียงแต่เป็นศูนย์กลางทางจิตวิญญาณเท่านั้น แต่ยังเป็นส่วนหนึ่งของชุมชนและสังคมท้องถิ่น การสร้างความสัมพันธ์ที่ดีกับชุมชน การจัดกิจกรรมที่สร้างสรรค์และมีประโยชน์ และการให้บริการที่ตอบสนองความต้องการของประชาชน ทำให้วัดสามารถสร้างอิทธิพลที่ดีและเป็นแหล่งที่มาของความเข้มแข็งให้กับชุมชนได้

องค์ประกอบของการบริหารวัดที่มีประสิทธิภาพ

การบริหารวัดที่มีประสิทธิภาพเป็นองค์ประกอบสำคัญที่จำเป็นต่อการดำรงอยู่และเจริญเติบโตของพระพุทธศาสนาในสังคมสมัยใหม่ ปัจจัยที่สำคัญในการบริหารวัดมีหลายด้านซึ่งรวมถึงการจัดการทรัพยากร การสื่อสารและการเชื่อมโยงกับชุมชน



(นิภาพรรณ เจนสันติกุล, 2564) การใช้เทคโนโลยีในการเผยแพร่ธรรมะ การพัฒนาบุคลากร และการปรับปรุงโครงสร้างและกิจกรรมวัด การจัดการทรัพยากรในวัดไม่เพียงแต่รวมถึงทรัพยากรธรรมชาติและทรัพยากรมนุษย์เท่านั้น แต่ยังรวมถึงการจัดการทางการเงินและสิ่งปลูกสร้างด้วย การจัดสรรทรัพยากรให้เหมาะสมและการใช้ทรัพยากรอย่างมีประสิทธิภาพเป็นหัวใจหลักในการบริหารจัดการที่ดี (พระครูสังฆรักษ์ศุภณัฐ ฐิริวฑฒโน, 2562) การดูแลและบำรุงรักษาทรัพยากรเหล่านี้จะช่วยให้วัดสามารถดำเนินการปฏิบัติศาสนกิจและกิจกรรมทางสังคมได้อย่างต่อเนื่อง การสื่อสารและการเชื่อมโยงกับชุมชนเป็นอีกหนึ่งองค์ประกอบที่มีความสำคัญ การสร้างความสัมพันธ์ที่ดีกับชุมชนในท้องถิ่นและการเข้าถึงประชากรในวงกว้างผ่านช่องทางการสื่อสารที่หลากหลายช่วยให้วัดสามารถรักษาบทบาทสำคัญในสังคมได้ การจัดกิจกรรมที่ส่งเสริมความเข้าใจและการมีส่วนร่วมของชุมชนในวัดยังเป็นการเสริมสร้างความเข้าใจและความเชื่อมโยงระหว่างวัดและประชาชน การใช้เทคโนโลยีในการเผยแพร่ธรรมะและการจัดการวัดเป็นการตอบสนองต่อการเปลี่ยนแปลงของสังคม การนำเสนอธรรมะและการปฏิบัติศาสนกิจผ่านช่องทางดิจิทัล เช่น สื่อสังคมออนไลน์ หรือเว็บไซต์ของวัด ช่วยให้วัดสามารถเข้าถึงผู้คนในกลุ่มต่าง ๆ ได้มากขึ้น (พระครูสังฆรักษ์ศุภณัฐ ฐิริวฑฒโน, 2565) และเป็นการสร้างโอกาสในการแบ่งปันคำสอนและกิจกรรมของวัดไปยังกลุ่มที่อาจไม่มีโอกาสได้เข้าวัดโดยตรง การใช้เทคโนโลยีเพื่อการศึกษาและปฏิสัมพันธ์ยังเป็นการสร้างช่องทางสำหรับการเรียนรู้และสื่อสารที่ทันสมัยและสะดวกสบายสำหรับประชาชน การพัฒนาบุคลากรภายในวัด เช่น พระสงฆ์และสามเณร เป็นอีกด้านที่สำคัญ การอบรมและพัฒนาพระสงฆ์ให้มีความสามารถในการทำงานร่วมกับประชาชนได้อย่างมีประสิทธิภาพเป็นหัวใจสำคัญของการพัฒนาบทบาทวัดในสังคม การเพิ่มทักษะในด้านต่าง ๆ เช่น การสื่อสาร การจัดการ และการเข้าใจปัญหาสังคม ช่วยให้พระสงฆ์สามารถนำพาวัดและชุมชนไปสู่การเจริญเติบโตที่ยั่งยืนได้ การปรับปรุงโครงสร้างและกิจกรรมของวัด เช่น การปรับปรุงอาคาร การพัฒนาสถานที่สำหรับกิจกรรมต่างๆ และการสร้างกิจกรรมที่ตอบสนองความต้องการของชุมชนจะช่วยให้วัดเป็นที่น่าสนใจและเป็นศูนย์กลางของการมีส่วนร่วมของชุมชนได้มากขึ้น

โดยรวมแล้ว การบริหารวัดที่มีประสิทธิภาพต้องประกอบด้วยการจัดการทรัพยากรที่เหมาะสม การสื่อสารและการเชื่อมโยงกับชุมชน การใช้เทคโนโลยีเพื่อการศึกษาและปฏิสัมพันธ์ การพัฒนาบุคลากร และการปรับปรุงโครงสร้างและกิจกรรมวัด การผสมผสานองค์ประกอบเหล่านี้เข้าด้วยกันจะช่วยให้วัดมีบทบาทที่แข็งแกร่งและมีประสิทธิผลในการดำเนินงาน ทำให้วัดไม่เพียงแต่เป็นศูนย์กลางทางจิตวิญญาณเท่านั้น แต่ยังเป็นสถานที่ที่ส่งเสริมการเรียนรู้ การพัฒนาสังคม และเป็นส่วนหนึ่งของการเติบโตของชุมชน



การปรับปรุงโครงสร้างและกิจกรรมวัด

การปรับปรุงโครงสร้างและกิจกรรมของวัดถือเป็นส่วนสำคัญที่ส่งผลต่อความน่าสนใจและความสำคัญของวัดในสายตาของประชาชนในทุกวัยและทุกวัฒนธรรมการทำให้วัดเป็นไม่เพียงแต่สถานที่สำหรับการปฏิบัติธรรมเท่านั้น แต่ยังเป็นศูนย์กลางของกิจกรรมทางสังคมและวัฒนธรรมที่หลากหลาย (พิชญ์จิรา ยาอินทร์ และเผ่าไทย สีนอำพล, 2561) จึงเป็นหนึ่งในทางเลือกที่ดีที่สุดในการสร้างการมีส่วนร่วมและการเชื่อมโยงกับชุมชน การปรับปรุงโครงสร้างพื้นฐานของวัด ไม่ว่าจะเป็นการซ่อมแซมหรือปรับปรุงอาคารเดิม การพัฒนาสถานที่ทำกิจกรรม หรือการเพิ่มสิ่งอำนวยความสะดวกใหม่ ๆ ช่วยให้วัดสามารถตอบสนองความต้องการของผู้มาวัดได้ดีขึ้น การมีโครงสร้างที่ทันสมัยและสะดวกสบายช่วยให้วัดไม่เพียงแต่เป็นที่สำหรับการปฏิบัติศาสนกิจเท่านั้น แต่ยังเป็นสำหรับการพักผ่อนหย่อนใจและการเรียนรู้ของประชาชนจากทุกวัย การพัฒนากิจกรรมของวัดเป็นส่วนที่สำคัญไม่แพ้กัน การจัดกิจกรรมที่หลากหลาย ทั้งในด้านการเรียนรู้ทางศาสนา กิจกรรมทางสังคม การศึกษา การบันเทิง หรือการพัฒนาชุมชน เป็นการดึงดูดความสนใจและสร้างการมีส่วนร่วมจากประชาชน กิจกรรมเหล่านี้ช่วยให้วัดเป็นที่จดจำและมีความหมายต่อผู้คนในทุกวัยและทุกวัฒนธรรม การปรับปรุงโครงสร้างและการพัฒนากิจกรรมของวัดในที่สุดไม่เพียงแต่เป็นการสร้างความสุขและความพึงพอใจให้กับผู้มาวัดเท่านั้น (ณัฐพงษ์ ฉายแสงประทีป และจรินทร์ พักประไพ, 2561) แต่ยังเป็นการสร้างความสามารถในการตอบสนองและรองรับความต้องการทางจิตวิญญาณและทางสังคมที่หลากหลาย การพัฒนากิจกรรมที่สามารถดึงดูดผู้คนจากทุกวัยและพื้นที่หลังทางวัฒนธรรมไม่เพียงแต่ช่วยเพิ่มความน่าสนใจของวัดเท่านั้น แต่ยังเป็นการสร้างความเข้าใจและความเห็นอกเห็นใจระหว่างผู้คนจากหลากหลายวัฒนธรรม

เมื่อวัดสามารถนำเสนอกิจกรรมที่มีความหมายและสร้างสรรค์ได้ เช่น การสอนธรรมะ การจัดกิจกรรมด้านการศึกษา การจัดนิทรรศการศิลปะ การจัดกิจกรรมสันทนาการสำหรับเด็กและครอบครัว หรือการเปิดพื้นที่สำหรับการทำกิจกรรมด้านสุขภาพ เช่น โยคะ หรือการทำสมาธิ ก็สามารถทำให้วัดเป็นมากกว่าสถานที่สำหรับปฏิบัติธรรม แต่ยังเป็นศูนย์กลางของชุมชนที่ส่งเสริมการเรียนรู้และความเข้าใจในหลากหลายด้าน การปรับปรุงโครงสร้างและกิจกรรมของวัดในวิธีนี้ไม่เพียงแต่เป็นการเพิ่มความดึงดูดใจของวัดเท่านั้น แต่ยังเป็นการส่งเสริมให้วัดมีบทบาทที่ใหญ่ขึ้นในชีวิตของผู้คน โดยการเชื่อมโยงความเชื่อทางศาสนากับกิจกรรมทางสังคมและวัฒนธรรมที่มีความหมายต่อชีวิตประจำวันของพวกเขา ด้วยวิธีนี้ วัดจึงไม่เพียงแต่เป็นที่เคารพนับถือในฐานะสถานที่ทางศาสนาเท่านั้น แต่ยังเป็นที่พักและเป็นส่วนหนึ่งของชุมชนที่มีชีวิตชีวาและเต็มไปด้วยกิจกรรมที่มีความหมาย



อุปสรรคต่อการบริหารวัดที่มีประสิทธิภาพ

การบริหารวัดที่มีประสิทธิภาพเป็นงานที่ต้องเผชิญกับอุปสรรคมากมายทั้งที่เกี่ยวข้องกับทรัพยากร สถานะทางสังคม และการเปลี่ยนแปลงที่เกิดขึ้นในโลกปัจจุบัน การเอาชนะอุปสรรคเหล่านี้ไม่เพียงแต่จำเป็นสำหรับการดำเนินงานของวัดในปัจจุบัน แต่ยังมีผลต่อการรักษาและพัฒนาพระพุทธศาสนาในระยะยาว หนึ่งในอุปสรรคสำคัญ คือ การจัดการทรัพยากรที่มีจำกัด ทั้งทรัพยากรธรรมชาติและทรัพยากรมนุษย์ การมีทรัพยากรที่ไม่เพียงพออาจทำให้วัดไม่สามารถปฏิบัติหน้าที่ได้อย่างเต็มที่ การจัดสรรทรัพยากรอย่างมีประสิทธิภาพและการหาแหล่งทุนใหม่ ๆ จึงเป็นปัญหาที่วัดต้องเผชิญและแก้ไข อีกปัญหาคือการรักษาความเกี่ยวข้องและความน่าสนใจในสังคมที่เปลี่ยนแปลงไป ในโลกที่มีข้อมูลมากมายและวิถีชีวิตที่รวดเร็ว วัดอาจพบว่ายากที่จะดึงดูดความสนใจของประชาชน โดยเฉพาะกลุ่มคนรุ่นใหม่ การปรับตัวเข้ากับการเปลี่ยนแปลงและการพัฒนากิจกรรมใหม่ ๆ เป็นสิ่งจำเป็นที่วัดต้องดำเนินการ ปัญหาด้านการบริหารและการจัดการยังเป็นอีกหนึ่งอุปสรรค การบริหารที่ไม่มีประสิทธิภาพสามารถนำไปสู่การจัดการที่ไม่มีประสิทธิผล (จิตพร นิมย้อย และคณะ, 2564) ทำให้วัดไม่สามารถใช้ทรัพยากรอย่างเต็มประสิทธิภาพได้ นอกจากนี้ การขาดการสื่อสารและความเข้าใจร่วมกันระหว่างพระสงฆ์และชุมชนก็เป็นปัญหาที่ท้าทายในการบริหารวัด

การบริหารวัดที่มีประสิทธิภาพต้องเผชิญกับอุปสรรคหลายประการที่อาจทำให้การดำเนินงานและการพัฒนาต่าง ๆ ไม่สามารถบรรลุผลได้ตามที่คาดหวัง อุปสรรคเหล่านี้อาจรวมถึงปัญหาทางการเงิน ความเข้าใจผิดหรือความขัดแย้งภายในชุมชน และความท้าทายที่เกี่ยวข้องกับการใช้เทคโนโลยี

ปัญหาทางการเงิน เป็นหนึ่งในอุปสรรคหลักที่มักพบในการบริหารวัด การขาดแคลนเงินทุนสามารถทำให้การดำเนินงานและโครงการต่าง ๆ ในวัดไม่สามารถดำเนินไปได้ แม้ว่าวัดจะมีแผนการและโครงการที่ดี แต่หากไม่มีเงินทุนที่เพียงพอ ก็อาจทำให้วัดไม่สามารถบรรลุเป้าหมายได้ การจัดหาและการจัดสรรเงินทุนอย่างเหมาะสมจึงเป็นสิ่งจำเป็น

ความเข้าใจผิดหรือความขัดแย้งภายในชุมชน ยังเป็นอีกหนึ่งอุปสรรคที่ต้องพิจารณา การบริหารวัดที่มีประสิทธิภาพต้องอาศัยความร่วมมือและความเข้าใจกันระหว่างพระสงฆ์และชุมชน ความขัดแย้งหรือความไม่เข้าใจสามารถทำให้วัดไม่สามารถดำเนินงานตามแผนที่วางไว้ได้ การสื่อสารที่ดีและการแก้ไขปัญหาด้วยวิธีการที่มีประสิทธิภาพจึงเป็นสิ่งสำคัญ

การใช้เทคโนโลยีในการบริหารและการเผยแพร่ธรรมะ เป็นความท้าทายในยุคปัจจุบัน การปรับตัวให้เข้ากับเทคโนโลยีใหม่ๆ และการใช้เทคโนโลยีอย่างมีประสิทธิภาพ



สามารถเป็นอุปสรรคสำหรับวัดที่ไม่มีทรัพยากรหรือความรู้เกี่ยวกับเทคโนโลยีการฝึกอบรม และการเข้าถึงเทคโนโลยีที่เหมาะสมจึงเป็นสิ่งจำเป็นเพื่อให้วัดสามารถใช้ประโยชน์จากเทคโนโลยีได้อย่างเต็มที่และเข้าถึงกลุ่มคนรุ่นใหม่ได้ดียิ่งขึ้น

นอกจากนี้ การรับรู้และการปรับตัวต่อความเปลี่ยนแปลงของสังคมและความต้องการของประชาชนยังเป็นอุปสรรคสำคัญ วัดต้องสามารถตอบสนองต่อความต้องการที่เปลี่ยนไปและนำเสนอกิจกรรมหรือโครงการที่เกี่ยวข้องกับชีวิตประจำวันของผู้คน การขาดความยืดหยุ่นและการเปิดกว้างต่อความเปลี่ยนแปลงอาจทำให้วัดไม่สามารถเข้าถึงหรือมีบทบาทที่สำคัญในสังคมได้ การบริหารวัดที่มีประสิทธิภาพจึงต้องอาศัยการจัดการที่มีประสิทธิภาพ การมีทักษะในการสื่อสารและการแก้ไขปัญหา การใช้เทคโนโลยีอย่างเหมาะสม และการมีความยืดหยุ่นต่อการเปลี่ยนแปลงของสังคม ทั้งหมดนี้เป็นอุปสรรคที่จำเป็นต้องระมัดระวังและแก้ไขเพื่อให้วัดสามารถดำรงอยู่และเจริญเติบโตได้อย่างยั่งยืน และสามารถเป็นที่พึ่งทางจิตวิญญาณและสังคมสำหรับประชาชนในยุคปัจจุบันและอนาคต

แนวทางการแก้ไขปัญหา

การแก้ไขปัญหาที่เกี่ยวข้องกับการบริหารวัดที่มีประสิทธิภาพนั้นต้องอาศัยการเข้าใจปัญหาอย่างลึกซึ้งและการมีแผนการที่ชัดเจน แนวทางในการแก้ไขปัญหาเหล่านี้ต้องมุ่งเน้นไปที่สามประการหลัก คือ การจัดการทรัพยากรอย่างมีประสิทธิภาพ การสร้างความเข้าใจและความร่วมมือในชุมชน และการใช้เทคโนโลยีอย่างเหมาะสม

สำหรับการแก้ไขปัญหาทางการเงิน การวางแผนทางการเงินที่มั่นคงและการมองหาแหล่งรายได้ใหม่ๆ สำหรับวัดเป็นสิ่งจำเป็น นอกจากการรับบริจาคและการจัดกิจกรรมที่สร้างรายได้แล้ววัดสามารถสำรวจโอกาสในการจัดการทรัพยากรที่มีอยู่อย่างมีประสิทธิภาพ เช่น การใช้ที่ดินในวัดสำหรับกิจกรรมที่สร้างรายได้หรือการพัฒนาโครงการที่เกี่ยวข้องกับวัฒนธรรมและการศึกษา

เพื่อแก้ไขปัญหาเรื่องความเข้าใจผิดหรือความขัดแย้งในชุมชน การสื่อสารอย่างเปิดเผยและการสร้างความไว้วางใจเป็นกุญแจสำคัญ การมีการสนทนาและการประชุมที่รวมทั้งพระสงฆ์และชาวบ้านเพื่อหารือและแก้ไขปัญหาที่เกิดขึ้น เป็นวิธีที่ช่วยลดความขัดแย้งและสร้างความร่วมมือในชุมชน

การใช้เทคโนโลยีในการจัดการและเผยแพร่ธรรมะ ต้องเป็นไปอย่างเหมาะสมและเข้าถึงได้ง่าย การให้ความรู้และการฝึกอบรมทางด้านเทคโนโลยีแก่พระสงฆ์และผู้ที่เกี่ยวข้องในวัดเป็นสิ่งจำเป็นเพื่อให้พวกเขาสามารถใช้เทคโนโลยีได้อย่างมีประสิทธิภาพ การนำเทคโนโลยีมาใช้ในการสื่อสาร การจัดการข้อมูล และการเผยแพร่ธรรมะจะช่วยให้วัด

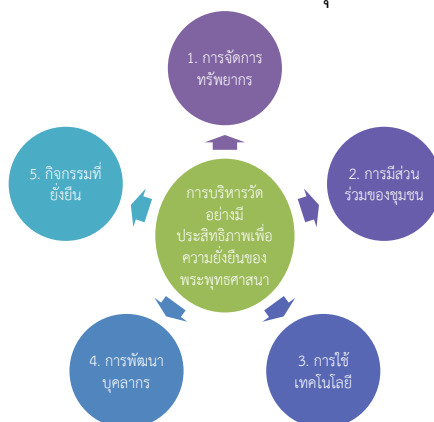


สามารถเข้าถึงชุมชนได้กว้างขวางและทันสมัยยิ่งขึ้น (บุษกร วัฒนบุตร และคณะ, 2566) การใช้เครื่องมือดิจิทัลอย่างเว็บไซต์วัด สื่อสังคมออนไลน์ หรือแอปพลิเคชันสำหรับการเรียนรู้และปฏิบัติธรรม จะช่วยให้วัดเข้าถึงผู้คนที่มีความต้องการทางจิตวิญญาณในรูปแบบต่าง ๆ ได้อย่างง่ายดาย

สรุปแล้ว การแก้ไขปัญหาในการบริหารวัดที่มีประสิทธิภาพต้องอาศัยการประยุกต์ใช้กลยุทธ์ที่หลากหลายและมีความยืดหยุ่น การจัดการทรัพยากรอย่างมีประสิทธิภาพ การสื่อสารที่ดีกับชุมชน การใช้เทคโนโลยีอย่างเหมาะสมและการมีแผนการที่ชัดเจนและปฏิบัติได้จริง จะช่วยให้วัดสามารถเผชิญและแก้ไขอุปสรรคต่าง ๆ ได้ ทั้งนี้จะนำไปสู่การพัฒนาและเสริมสร้างบทบาทของวัดในสังคมได้อย่างมั่นคงและยั่งยืน

องค์ความรู้ใหม่

การบริหารวัดในยุคปัจจุบันต้องครอบคลุมทั้งการจัดการทรัพยากร การมีส่วนร่วมของชุมชน การใช้เทคโนโลยี การพัฒนาบุคลากร และการสร้างกิจกรรมที่ตอบสนองความต้องการของสังคม การจัดการทรัพยากรอย่างมีประสิทธิภาพ เช่น การบริหารการเงิน ดูแลสิ่งปลูกสร้าง และการพัฒนาทรัพยากรมนุษย์ ช่วยสร้างความมั่นคงให้กับวัด ขณะเดียวกัน การมีส่วนร่วมของชุมชนผ่านกิจกรรมที่สร้างสรรค์และการสื่อสารที่ดีช่วยเสริมสร้างความสัมพันธ์ระหว่างวัดกับประชาชน การใช้เทคโนโลยีในการเผยแพร่ธรรมะและการสื่อสารช่วยให้วัดเข้าถึงคนรุ่นใหม่ได้ง่ายขึ้น นอกจากนี้ การพัฒนาพระสงฆ์และบุคลากรในวัดให้มีความรู้ ทักษะ และจริยธรรมที่เหมาะสมยังช่วยเพิ่มคุณภาพของการปฏิบัติศาสนกิจและสุดท้าย การสร้างกิจกรรมที่ยั่งยืนและสอดคล้องกับวิถีชีวิตในยุคปัจจุบันช่วยให้วัดยังคงมีบทบาทสำคัญในสังคมและสามารถสืบทอดพระพุทธศาสนาได้อย่างยั่งยืนต่อไป



ภาพที่ 1 องค์ความรู้ใหม่



โดยผู้เขียนสรุปได้ดังนี้

1. การจัดการทรัพยากร อย่างมีประสิทธิภาพเป็นหัวใจสำคัญของการบริหารวัด ในยุคปัจจุบัน โดยครอบคลุมทั้งการบริหารการเงิน การดูแลสิ่งปลูกสร้าง เช่น ศาลาการเปรียญ พระอุโบสถ และกุฏิพระ รวมถึงการพัฒนาทรัพยากรมนุษย์ เช่น พระสงฆ์และผู้ช่วยงานในวัด การจัดการที่ดีช่วยลดค่าใช้จ่ายในระยะยาว สร้างความมั่นคงให้กับวัดและเอื้อต่อการปฏิบัติศาสนกิจและกิจกรรมทางสังคม

2. การมีส่วนร่วมของชุมชน เป็นสิ่งสำคัญที่ช่วยให้วัดยังคงเป็นศูนย์กลางของชุมชน การจัดกิจกรรมที่ตอบสนองความต้องการของประชาชน เช่น การจัดงานบุญ การให้บริการทางสังคม หรือการจัดกิจกรรมเพื่อการเรียนรู้ ช่วยเสริมสร้างความเข้าใจและความไว้วางใจระหว่างวัดกับประชาชน ทำให้วัดกลายเป็นส่วนหนึ่งของชีวิตประจำวันของชุมชน

3. การใช้เทคโนโลยี ในการเผยแผ่ธรรมะและการสื่อสาร เช่น การใช้สื่อสังคมออนไลน์ เว็บไซต์ หรือแอปพลิเคชัน ช่วยให้วัดสามารถเข้าถึงคนรุ่นใหม่และกลุ่มคนที่ไม่สามารถมาวัดได้ การใช้เทคโนโลยียังช่วยเพิ่มประสิทธิภาพในการจัดการข้อมูล การสื่อสาร และการเผยแผ่คำสอนในรูปแบบที่ทันสมัยและเข้าถึงได้ง่าย

4. การพัฒนาบุคลากร ให้มีความรู้ ทักษะ และจริยธรรมที่เหมาะสมเป็นสิ่งจำเป็น พระสงฆ์ที่มีความสามารถในการสื่อสาร การจัดการ และการเข้าใจปัญหาสังคมจะช่วยให้วัดสามารถตอบสนองความต้องการของชุมชนได้อย่างมีประสิทธิภาพ การอบรมและพัฒนาบุคลากรยังช่วยเพิ่มคุณภาพของการปฏิบัติศาสนกิจและสร้างความเชื่อมั่นในหมู่ประชาชน

5. กิจกรรมที่ยั่งยืน การพัฒนาโครงการและกิจกรรมที่สอดคล้องกับความต้องการของชุมชนและยุคปัจจุบัน เช่น การจัดกิจกรรมด้านการศึกษา การพัฒนาชุมชนหรือกิจกรรมที่ส่งเสริมสุขภาพจิตและกาย ช่วยให้วัดยังคงมีบทบาทสำคัญในสังคม การสร้างกิจกรรมที่หลากหลายและตอบโจทย์วิถีชีวิตในปัจจุบันยังช่วยดึงดูดคนรุ่นใหม่และสร้างความสัมพันธ์ที่ยั่งยืนระหว่างวัดกับชุมชน

สรุป

การบริหารวัดให้มีประสิทธิภาพต้องเริ่มจากการจัดการทรัพยากรอย่างเหมาะสม ทั้งด้านการเงิน สิ่งปลูกสร้าง และบุคลากร เพื่อสร้างความมั่นคงให้กับวัด การมีส่วนร่วมของชุมชนผ่านกิจกรรมที่ตอบสนองความต้องการช่วยเสริมสร้างความสัมพันธ์ที่ดี การใช้เทคโนโลยีในการเผยแผ่ธรรมะและการสื่อสารช่วยให้วัดเข้าถึงคนรุ่นใหม่ได้ง่ายขึ้น การพัฒนาพระสงฆ์และบุคลากรในวัดให้มีความรู้ ทักษะ และจริยธรรมช่วยเพิ่มคุณภาพ



ของการปฏิบัติศาสนกิจ สุดท้าย การสร้างกิจกรรมที่ยั่งยืนและสอดคล้องกับยุคปัจจุบัน ช่วยให้วัดยังคงมีบทบาทสำคัญในสังคมอย่างยั่งยืน

การบริหารจัดการวัดที่มีประสิทธิภาพเป็นกระบวนการที่ซับซ้อนและต้องอาศัย การวางแผนและการดำเนินงานอย่างรอบคอบ องค์ประกอบสำคัญในการบริหารจัดการวัด รวมถึงการจัดการทรัพยากร การสื่อสารกับชุมชน การใช้เทคโนโลยี และการพัฒนา บุคลากร ทั้งหมดนี้มีบทบาทในการสร้างฐานรากที่มั่นคงสำหรับวัด เพื่อให้วัดสามารถ ดำเนินงานได้อย่างต่อเนื่องและมีความเกี่ยวข้องกับสังคมสมัยใหม่

อุปสรรคที่วัดเผชิญ เช่น ปัญหาทางการเงิน ความขัดแย้งภายในชุมชน และความ ท้าทายในการใช้เทคโนโลยี ต้องได้รับการจัดการอย่างเหมาะสมผ่านการสื่อสารที่ดี การวางแผนทางการเงินที่มั่นคง และการปรับตัวเข้ากับเทคโนโลยีใหม่ๆ การฝึกอบรมและ การพัฒนาพระสงฆ์และบุคลากรวัดยังเป็นส่วนสำคัญที่จะช่วยให้พระสงฆ์และวัดสามารถ มีบทบาทที่เป็นผลบวกในชุมชนได้

การบริหารวัดที่มีประสิทธิภาพไม่เพียงแต่ส่งผลต่อการเติบโตและความเข้มแข็ง ของวัดเท่านั้น แต่ยังมีผลต่อการอนุรักษ์และการพัฒนาพระพุทธศาสนาในสังคมสมัยใหม่ ด้วย การปรับตัวและการพัฒนาอย่างต่อเนื่องจึงเป็นกุญแจสำคัญในการทำใหวัดยังคงเป็น สถานที่ที่มีชีวิตชีวาและเป็นศูนย์กลางของชุมชน สร้างความเข้าใจและความสามัคคีใน สังคมได้อย่างมีประสิทธิภาพ

เอกสารอ้างอิง

- ฐิติพร ฉิมย้อย และคณะ. (2565). การจัดการภาครัฐแนวใหม่ที่ส่งผลต่อประสิทธิภาพในการ บริหารงานขององค์การบริหารส่วนตำบลห้วยนา อำเภอดงหลวง จังหวัด สุพรรณบุรี. *Journal of Roi Kaensam Academi*, 7(9), 382-395.
- ณัฐพงษ์ ฉายแสงประทีป และจรินทร์ พักประไพ. (2561). การวิเคราะห์องค์ประกอบ เชิงสำรวจความพึงพอใจของนักท่องเที่ยวที่มาเยือนวัดพระธาตุพนมวรมหาวิหาร จังหวัดนครพนม. *วารสารมนุษยศาสตร์และสังคมศาสตร์ มหาวิทยาลัยนครพนม*, 12(1), 123-136.
- นิภาพรรณ เจนสันติกุล. (2564). กระบวนการเรียนรู้โดยใช้ชุมชนเป็นฐาน : บทสะท้อน จากประสบการณ์และการเรียนรู้. *วารสารมนุษยศาสตร์และสังคมศาสตร์ มทร วิทยาเขตอีสาน*, 2(3), 78-85.
- บุษกร วัฒนบุตร และคณะ. (2566). ศึกษาองค์ความรู้และกระบวนการสร้างการจัดการ พิพิธภัณฑวัดและชุมชนในล้านนา. *ปัญญา*, 30(1), 63-74.



- พระครูสังฆรักษ์สุภณัฐ ภูริวฑฒโน. (2562). พุทธวิธีการบริหารเวลาอย่างมีประสิทธิภาพ. *วารสารธรรมวิทย์ (การประชุมสัมมนาวิชาการระดับนานาชาติ)*, 2(2), 325-337.
- _____. (2565). Now Normal to Next Normal ของพระสงฆ์ในการปฏิบัติศาสนกิจ. *วารสารวิจัยวิชาการ*, 6(3), 325-340.
- พระวรวัฒน์ วงษ์จันทร์ และปิยากร หวังมหาพร. (2563). ประสิทธิภาพในการนำนโยบายการเผยแผ่พระพุทธศาสนา ไปปฏิบัติของพระสงฆ์ในจังหวัดนนทบุรี. *Journal of MCU Nakhondhat*, 6(7), 3436-3452.
- พิชญ์จิรา ยาอินทร์ และเผ่าไทย สีนอำพล. (2561). ปฏิสัมพันธ์ทางสังคมและวัฒนธรรมกับการสร้างภาพตัวแทนต่อพื้นที่วัดจามเทวี. *Journal of Community Development Research (Humanities and Social Sciences)*, 11(1), 48-61.
- วนิดา ชูลีกาวิทย์ และคณะ. (2566). พลวัตการเผยแผ่พระพุทธศาสนาในศตวรรษที่ 21. *วารสารธรรมเพื่อชีวิต*, 29(2), 59-72.