

# การพัฒนางานส่งเสริมความประพฤตินักเรียนเพื่อแก้ปัญหาพฤติกรรม ที่ไม่พึงประสงค์ของนักเรียน โรงเรียนสมเด็จพิทยาคม สังกัดสำนักงานเขตพื้นที่ การศึกษามัธยมศึกษากาฬสินธุ์

The Development of Student Behavior Support Practice for Solving
Undesirable Behavior Problems in Somdetpittayakom School Under Kalasin
Secondary Education Service Area Office

**ARTCLEINFO** 

กนกนาฏ ฝางแสงงาม¹, ปาริชา มารี เคน² และธีระ ภูดี³

Kanoknad Fangsaengngam<sup>1</sup>, Parisha Marie Cain<sup>2</sup> and Theera Phudee<sup>3</sup>

Article history:

000

Received 27 September 2022

Revised 27 December 2022

Accepted 13 January 2023

Available Online 28 April 2023

#### **ABSTRACT**

This action research purposed 1) to study the problems of student behavior support practice, 2) to study the guidelines for student behavior support practice, and 3) to study the outcomes of the developed student behavior support practice. The target group consisted of 9 research participants and 105 informants obtained by purposive sampling. The study period was from May 2021 to March 2022. The research tools were interview forms, self–assessment forms, meeting record forms, Professional Learning Community (PLC) record forms and After Action Reflection(AAR) record forms. The data analysis statistics were frequency and percentage. The research data were reported in essay format. The results revealed that: 1) the problem of student behavior support practice was not achieved, the information data management was unclear and had no system for student screening, cooperating and network building, 2) the guidelines for student behavior support practice included: provide information data management system, set up project plans, screen students, assess the risk area, develop students' life skills, organize creative activities for encouraging students' participation, develop teacher professional development and create networking system and 3) the outcomes of student behavior support practice released the information data management system, the project plans, the student screening, the risk area assessment, the students' life skills development, the creative activities for students' participation, the praise and encouragement, the training and knowledge sharing, the networking partners and the summative report.

<sup>&</sup>lt;sup>1</sup> หลักสูตรครุศาสตรมหาบัณฑิต, สาขาวิชาการบริหารการศึกษา, คณะศึกษาศาสตร์และนวัตกรรมการศึกษา, มหาวิทยาลัยกาฬสินธุ์, ประเทศไทย

Master of Education, Educational Administration, Faculty of Education and Educational Innovation, Kalasin University, Thailand.

 $<sup>^2</sup>$ รองศาสตราจารย์, คณะศิลปศาสตร์, มหาวิทยาลัยกาฬสินธ์

Associate Professor, Faculty of Liberal Arts, Kalasin University

<sup>&</sup>lt;sup>3</sup> อาจารย์, คณะศึกษาศาสตร์และนวัตกรรมการศึกษา, มหาวิทยาลัยกาฬสินธุ์ Lecturer Faculty of Education and Educational Innovation, Kalasin University

 $<sup>\</sup>hbox{$^*$Corresponding author ; e-Mail address : } yayeekanok 0788@gmail.com$ 

**KEYWORDS:** STUDENT BEHAVIOR SUPPORT PRACETICE / UNDESIRABLE BEHAVIOR PROBLEMS / SOMDETPITTAYAKOM SCHOOL

#### บทคัดย่อ

การวิจัยเชิงปฏิบัติการครั้งนี้ มีวัตถุประสงค์ 1) เพื่อศึกษาปัญหางานส่งเสริมความประพฤตินักเรียน 2) เพื่อศึกษาแนวทางการพัฒนางานส่งเสริมความประพฤตินักเรียน และ 3) เพื่อศึกษาผลการพัฒนางานส่งเสริมความประพฤตินักเรียน และ 3) เพื่อศึกษาผลการพัฒนางานส่งเสริมความประพฤตินักเรียน กลุ่มเป้าหมาย ได้แก่ ผู้ร่วมวิจัย 9 คน และผู้ให้ข้อมูล 105 คน ได้มาโดยการเลือกแบบเจาะจง (Purposive sampling) ระยะเวลาที่ใช้ คือ เดือนพฤษภาคม 2564 ถึง เดือนมีนาคม 2565 เครื่องมือที่ใช้ คือ แบบสัมภาษณ์ แบบประเมินตนเอง แบบบันทึกการประชุม แบบบันทึกชุมชนแห่งการเรียนรู้วิชาชีพ (PLC) และแบบสะท้อนผลการปฏิบัติ งาน (AAR) สถิติที่ใช้ คือ ความถี่ และร้อยละ นำเสนอผลวิเคราะห์ข้อมูลเป็นความเรียง ผลการวิจัยพบว่า 1) ปัญหางานส่งเสริมความประพฤตินักเรียนยังไม่บรรลุผลสำเร็จ การจัดทำข้อมูลสารสนเทศไม่ชัดเจน การคัดกรองนักเรียน การประสานงาน และการสร้างภาคีเครือข่ายไม่เป็นระบบ 2) แนวทางการพัฒนางานส่งเสริมความประพฤตินักเรียน คือ จัดทำข้อมูลสารสนเทศให้เป็นระบบ ทำแผนงานโครงการ คัดกรองนักเรียน ประเมินพื้นที่เสี่ยง พัฒนานักเรียนให้มีทักษะ ชีวิต จัดกิจกรรมสร้างสรรค์ให้นักเรียนมีส่วนร่วม พัฒนาครู สร้างระบบภาคีเครือข่าย และสรุปประเมินผล 3) ผลการ พัฒนางานส่งเสริมความประพฤตินักเรียน คือ มีข้อมูลสารสนเทศที่เป็นระบบ ทำแผนงานโครงการ คัดกรองนักเรียน ประเมินพื้นที่เสี่ยง ได้พัฒนานักเรียนให้มีทักษะชีวิต ได้จัดกิจกรรมสร้างสรรค์ให้นักเรียนมีส่วนร่วม ยกย่องชมเชย ให้กำลังใจ จัดอบรมแลกเปลี่ยนเรียนรู้ สร้างภาคีเครือข่าย สรุปรายงานผล

**คำสำคัญ:** งานส่งเสริมความประพฤตินักเรียน / ปัญหาพฤติกรรมที่ไม่พึงประสงค์ / โรงเรียนสมเด็จพิทยาคม

### บทน้ำ

รัฐบาลมีนโยบายในการสร้างความมั่นคงและเข้มแข็งให้กับระบบเศรษฐกิจของประเทศ รวมทั้งเร่งสร้างสังคม ที่มีคุณภาพ ตลอดจนการวางแผนการพัฒนาในด้านต่างๆ ในระยะยาว ครอบคลุมถึงการพัฒนาทรัพยากรมนุษย์เพื่อเพิ่ม ขีดความสามารถในการแข่งขัน การสร้างความมั่นคงมั่งคั่งทางเศรษฐกิจและสังคมของประเทศ ประเทศไทยได้ให้ความ สำคัญด้านการศึกษาในฐานะกลไกหลักในการพัฒนาประเทศมาโดยตลอด สำนักงานเลขาธิการสภาการศึกษา (2560) ้ จึงได้จัดทำแผนการศึกษาแห่งชาติ พ.ศ. 2560–2579 เพื่อวางกรอบเป้าหมายและทิศทางการจัดการศึกษาของประเทศ โดยมุ่งจัดการศึกษาให้คนไทยทุกคนสามารถเข้าถึงโอกาสและความเสมอภาคในการศึกษาที่มีคุณภาพ พัฒนากำลังคน ให้มีสมรรถนะในการทำงานที่สอดคล้องกับความต้องการของตลาดงานและการพัฒนาประเทศ มีการกำหนดวิสัยทัศน์ (Vision) ไว้ว่า "คนไทยทุกคนได้รับการศึกษาและเรียนรู้ตลอดชีวิตอย่างมีคุณภาพ ดำรงชีวิตอย่างเป็นสุข สอดคล้องกับ หลักปรัชญาของเศรษฐกิจพอเพียง และการเปลี่ยนแปลงของโลกศตวรรษที่ 21" มีวัตถุประสงค์ในการจัดการศึกษาพัฒนา คนไทยให้เป็นพลเมืองดี มีคุณลักษณะทักษะและสมรรถนะที่สอดคล้องกับบทบัญญัติของรัฐธรรมนูญแห่งราชอาณาจักร ไทย พระราชบัญญัติการศึกษาแห่งชาติและยุทธศาสตร์ชาติ พัฒนาสังคมไทยให้เป็นสังคมแห่งการเรียนรู้ และคุณธรรม จริยธรรม รู้รักสามัคคีและร่วมมือผนึกกำลังมุ่งสู่การพัฒนาประเทศอย่างยั่งยืน (สำนักงานเลขาธิการสภาการศึกษา, 2560) สอดคล้องกับแผนพัฒนาเศรษฐกิจและสังคมแห่งชาติ ฉบับที่ 12 พ.ศ. 2560-2564 ได้แสดงการพัฒนาคุณภาพ คนในสังคมไทยให้มีคุณธรรม จริยธรรม มีวินัย จิตสาธารณะ และมีความรอบรู้อย่างเท่าทัน ให้มีความพร้อมทั้งด้าน ร่างกาย สติปัญญา อารมณ์ และศิลธรรม สามารถก้าวทันการเปลี่ยนแปลงเพื่อนำไปสู่สังคมฐานความรู้ได้อย่างมั่นคง พร้อมทั้งมีสมรรถนะ ทักษะและความรู้พื้นฐานที่จำเป็นในการดำรงชีวิตอันจะส่งผลต่อการพัฒนาประเทศแบบยั่งยืน (สำนักงานคณะกรรมการการพัฒนาเศรษฐกิจและสังคมแห่งชาติ, 2560) การพัฒนาประเทศแบบยั่งยืนทุกภาคส่วน ในสังคมต้องร่วมมือกันอย่างเข้มแข็งเพื่อผลักดันให้เกิดผลสัมฤทธิ์อย่างต่อเนื่อง และสอดรับกับการปฏิรูปประเทศ



ที่มุ่งสู่ความ "มั่นคง มั่งคั่ง และยั่งยืน" ในอนาคต เน้นให้ "คนเป็นศูนย์กลางการพัฒนา" สร้างความมั่นคงของชาติ พัฒนาคนทุกวัยให้เป็น คนดี คนเก่ง สอดคล้องกับหลักสูตรแกนกลางการศึกษาขั้นพื้นฐาน พุทธศักราช 2551 มุ่งพัฒนา ผู้เรียนทุกคนให้เป็นมนุษย์ที่มีความสมคุลทั้งค้านร่างกาย ความรู้คุณธรรม มีจิตสำนึกในความเป็นพลเมืองไทยและ เป็นพลโลก ยึดมั่นในการปกครองตามระบอบประชาธิปไตยอันมีพระมหากษัตริย์ทรงเป็นประมุข มีความรู้และทักษะ พื้นฐาน รวมทั้งเจตคติที่จำเป็นต่อการศึกษาต่อ การประกอบอาชีพ และการศึกษาตลอดชีวิต โดยมุ่งเน้นผู้เรียนเป็น สำคัญบนพื้นฐานความเชื่อว่า ทุกคนสามารถเรียนรู้และพัฒนาตนเองได้เต็มตามศักยภาพ (กระทรวงศึกษาธิการ, 2551) ซึ่งแนวทางดังกล่าวสอดคล้องกับนโยบายของกระทรวงศึกษาธิการในการพัฒนาเยาวชนของชาติในยุคศตวรรษที่ 21 ที่มุ่งเน้นการพัฒนาหลักสูตรแกนกลางการศึกษาขั้นพื้นฐาน พุทธศักราช 2551 โดยการปรับเปลี่ยนให้เหมาะสมและ ชัดเจนทั้งคุณภาพผู้เรียนตามมาตรฐานที่กำหนด ซึ่งจะช่วยให้ผู้เรียนเกิดสมรรถนะสำคัญและมุ่งเน้นพัฒนาผู้เรียน ให้มีคุณลักษณะอันพึงประสงค์ คือ รักชาติ ศาสน์ กษัตริย์ อยู่อย่างพอเพียง ซื่อสัตย์สุจริต มีวินัย ให้เรียนรู้ มุ่งมั่นใน การทำงาน รักความเป็นไทย และมีจิตสาธารณะ (กระทรวงศึกษาธิการ, 2551)

การพัฒนานักเรียนให้มีคุณลักษณะอันพึงประสงค์ควรเน้นให้มีคุณภาพทั้งด้านร่างกาย จิตใจ สติปัญญา ความสามารถ มีคุณธรรม จริยธรรม นอกจากการส่งเสริมสนับสนุนนักเรียนแล้ว การป้องกันและช่วยเหลือแก้ไขปัญหา ต่าง ๆ ซึ่งเกิดขึ้นกับนักเรียนก็เป็นสิ่งที่สำคัญประการหนึ่งของการพัฒนาให้เกิดความสำเร็จที่เกิดจากการพัฒนานักเรียน ให้เป็นไปตามความมุ่งหวังจึงต้องอาศัยความร่วมมือจากผู้เกี่ยวข้องทุกฝ่าย โดยเฉพาะบุคลากรครูหรือครูที่ปรึกษา เป็นหลักในการดำเนินการต่าง ๆ บทบาทของครูมีการปฏิบัติกันอย่างสม่ำเสมอ โดยเฉพาะการทำงานที่เป็นระบบ เพื่อการดูแลนักเรียนอย่างรวดเร็วมีประสิทธิภาพ ผลดีย่อมเกิดขึ้นกับทุกคนไม่ว่าจะเป็นครู นักเรียน ผู้ปกครอง ชุมชนหรือ สังคม (โรงเรียนเจียงทองพิทยาคม, 2561) ระบบการดูแลช่วยเหลือนักเรียนจึงเป็นระบบที่สามารถดำเนินงานพัฒนาคน ในสังคมให้อยู่ร่วมกันได้อย่างสงบสุข คนในสังคมต้องยึดถือปฏิบัติตามกฎหมาย และกฎเกณฑ์ที่สังคมกำหนดขึ้นควบคู่ กับความมีวินัย นักเรียนจึงควรได้รับการปลูกฝังให้เกิดการเรียนรู้แนวทางในการปฏิบัติ ได้รับการอบรม รู้จักประพฤติ ปฏิบัติตนให้เป็นประโยชน์ต่อสังคม พฤติกรรมของนักเรียนที่ไม่พึงประสงค์จะเป็นปัญหาต่อตัวเอง สังคม และยังส่งผล ไปถึงการพัฒนางานในด้านต่าง ๆ ให้ขาดประสิทธิภาพ (ชาญชัย วงศ์สิรสวัสดิ์ และคณะ, 2562) ซึ่งรูปแบบและกลไก การพัฒนาเสริมสร้างวินัยของนักเรียนในสถานศึกษาขั้นพื้นฐาน จึงมีข้อสังเกตที่น่าสนใจ คือ ปัจจัยที่มีผลต่อความ สำเร็จในการพัฒนาวินัยนักเรียนในสถานศึกษาของประเทศไทย คือ ผู้บริหารโรงเรียน โดยผู้บริหารจะต้องมีภาวะผู้นำ มุ่งมั่นตั้งใจให้ความสำคัญกับเรื่องการพัฒนาวินัยนักเรียนโดยใช้การกระตุ้นให้นักเรียนคิดวิเคราะห์ สร้างแรงขับจาก ภายในตนของนักเรียนให้นักเรียนสร้างสรรค์กิจกรรมเพื่อการพัฒนาวินัยด้วยตนเอง การบูรณาการสอดแทรกไปกับ การเรียนการสอน การออกแบบกิจกรรมที่กำหนดให้เป็นวิถีชีวิตทุกกิจกรรมตั้งแต่เข้ามาในโรงเรียนจนกลับบ้านในตอน เลิกเรียน การกำหนดกฎ กติกา ให้มีการปฏิบัติการ ฝึกซ้ำ ๆ บ่อย ๆ จนเกิดเป็นนิสัย เคยชิน จนกลายเป็นนิสัยติดตัว การเสริมแรงเชิงบวกมากกว่าการเสริมเชิงลบ และ 6) การสร้างการมีส่วนร่วมของทุกคนตั้งแต่ผู้บริหาร ครู ชุมชน (มนตรี แย้มกสิกร, 2560) ทั้งนี้ งานระบบการดูแลช่วยเหลือนักเรียน จึงเป็นงานที่เกี่ยวข้องกับการดูแลช่วยเหลือนักเรียน คือ การส่งเสริม พัฒนา ป้องกัน และแก้ไขปัญหาเพื่อให้นักเรียนได้พัฒนาเต็มศักยภาพ มีคุณลักษณะที่พึงประสงค์ มีภูมิคุ้มกันทางจิตใจที่เข้มแข็ง คุณภาพชีวิตที่ดี มีทักษะการดำรงชีวิต และรอดพ้นจากวิกฤติทั้งปวง เป็นกระบวน การดำเนินงานดูแลช่วยเหลือนักเรียนที่มีขึ้นตอนชัดเจน พร้อมทั้งมีวิธีการ และเครื่องมือที่มีมาตรฐาน คุณภาพ และ มีมาตรฐานการทำงานที่ตรวจสอบได้ โดยมีครูประจำชั้น ครูที่ปรึกษาเป็นบุคลากรหลักในการดำเนินงานและบุคลากร ทุกฝ่ายที่เกี่ยวข้องทั้งในและนอกสถานศึกษา ได้แก่ คณะกรรมการสถานศึกษาผู้ปกครอง ชุมชน ผู้บริหาร และครูทุกคน มีส่วนร่วมเพื่อดูแลช่วยเหลือนักเรียนให้ได้รับการดูแลช่วยเหลือและส่งเสริมพัฒนาเต็มตามศักยภาพเป็นคนที่สมบูรณ์ ทั้งด้านร่างกาย อารมณ์ สังคม และสติปัญญา (โรงเรียนเมืองเลย, 2562)

โรงเรียนสมเด็จพิทยาคม เป็นโรงเรียนมัธยมศึกษาขนาดใหญ่พิเศษ เปิดทำการเรียนการสอนตั้งแต่ระดับชั้น มัธยมศึกษาปีที่ 1 ถึงชั้นมัธยมศึกษาปีที่ 6 สังกัดสำนักงานเขตพื้นที่การศึกษามัธยมศึกษากาฬสินธุ์ นักเรียนที่มาเรียน ในโรงเรียนมีทั้งนักเรียนจากพื้นที่ในเขตบริการ คือ อำเภอสมเด็จ และนักเรียนนอกเขตพื้นที่บริการ ได้แก่ อำเภอนามน อำเภอคำม่วง อำเภอหัวยผึ้ง อำเภอสหัสขันธ์ มีภาระงานกิจการนักเรียน โดยมีงานส่งเสริมความประพฤติกรรม นักเรียนเป็นส่วนหนึ่งของงานวินัยนักเรียน พบว่า นักเรียนที่มาเรียนมีความหลากหลายในเรื่องภูมิหลัง สภาพครอบครัว รวมถึงความแตกต่างของการเลี้ยงดูจากพ่อแม่ การแสดงออกของพฤติกรรมต่าง ๆ จึงมีความหลากหลายที่ส่งผลให้มี นักเรียนบางส่วนที่แสดงพฤติกรรมที่ไม่พึงประสงค์ คิดเป็นร้อยละ 3.32 นำไปสู่การขาดระเบียบวินัยต่าง ๆ (โรงเรียน สมเด็จพิทยาคม, 2563) จากสภาพปัญหาดังกล่าว จึงได้สะท้อนให้เห็นถึงบัญหาด้านความประพฤตินักเรียนที่ไม่ พึงประสงค์ของนักเรียนที่ควรจะได้รับการแก้ไขปรับปรุงส่งเสริมและพัฒนาให้ได้รับการปรับปรุง แก้ไข ส่งเสริมและ พัฒนาให้นักเรียนเป็นคนดี มีคุณธรรม มีพฤติกรรมในทางที่ดี มีคุณลักษณะอันพึงประสงค์ตามมาตรฐานตัวชี้วัดและ วัตถุประสงค์ของการจัดการศึกษาตามหลักสูตรแกนกลางการศึกษาขั้นพื้นฐาน ดังนั้น ผู้วิจัยในฐานะผู้รับผิดชอบงาน ส่งเสริมความประพฤตินักเรียน จึงมีความสนใจที่จะศึกษาเกี่ยวกับการพัฒนางานส่งเสริมความประพฤตินักเรียนเพื่อ แก้ปัญหาพฤติกรรมที่ไม่พึงประสงค์ของนักเรียนโรงเรียนสมเด็จพิทยาคม สังกัดสำนักงานเขตพื้นที่การศึกษามัธยมศึกษา กาฬสินธุ์ เพื่อนำไปปรับปรุง แก้ไข พัฒนา และนำไปเป็นแนวทางในการสร้างกิจกรรมที่ส่งเสริมการเรียนที่เอื้อต่อการ พัฒนาการมีระเบียบวินัย คุณธรรม จริยธรรม คานิยมที่พึงประสงค์ด้านพฤติกรรมและด้านความประพฤติของนักเรียน ให้เป็นผู้ที่มีพฤติกรรมในทางที่ดี มีระเบียบวินัย มีคุณธรรม จริยธรรม คานิยมคุณลักษณะที่พึงประสงค์ที่ดีและเป็น คนดีของชาติต่อไป

# วัตถุประสงค์

- 1. เพื่อศึกษาปัญหาของงานส่งเสริมความประพฤตินักเรียนโรงเรียนสมเด็จพิทยาคม สังกัดสำนักงานเขตพื้นที่ การศึกษามัธยมศึกษากาฬสินธุ์
- 2. เพื่อศึกษาแนวทางการพัฒนางานส่งเสริมความประพฤตินักเรียนโรงเรียนสมเด็จพิทยาคม สังกัดสำนักงาน เขตพื้นที่การศึกษามัธยมศึกษากาฬสินธุ์
- 3. เพื่อศึกษาผลการพัฒนางานส่งเสริมความประพฤตินักเรียนโรงเรียนสมเด็จพิทยาคม สังกัดสำนักงาน เขตพื้นที่การศึกษามัธยมศึกษากาฬสินธุ์

### วิธีการวิจัย

# กลุ่มเป้าหมาย

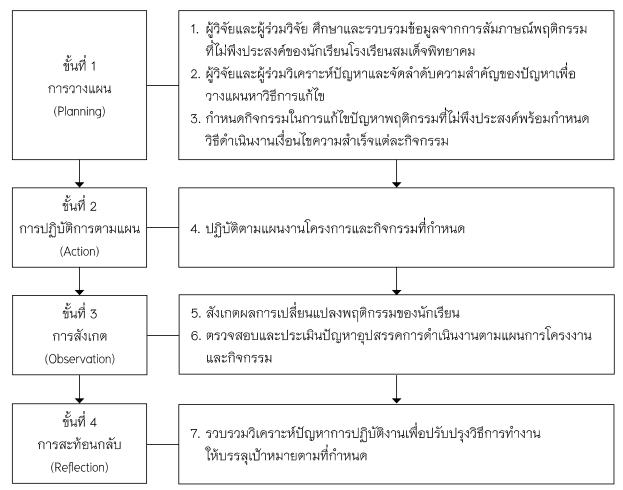
กลุ่มเป้าหมายในการวิจัยครั้งนี้ ได้กำหนดจากผู้มีส่วนได้เสียโดยการเลือกแบบเจาะจง แบ่งเป็น 2 กลุ่ม ได้แก่ กลุ่มผู้ร่วมวิจัย และผู้ให้ข้อมูล ดังนี้

- 1. กลุ่มผู้ร่วมวิจัย จำนวน 9 คน ได้มาโดยการเลือกแบบเจาะจง ประกอบด้วย ผู้วิจัย จำนวน 1 คน ผู้อำนวยการโรงเรียน จำนวน 1 คน รองผู้อำนวยการโรงเรียน จำนวน 4 คน ครูผู้รับผิดชอบงานฝ่ายบริหารกิจการ นักเรียนซึ่งเกี่ยวข้องกับการส่งเสริมวินัย จำนวน 3 คน ประกอบด้วย ครูผู้รับผิดชอบงานป้องกันแก้ไขพฤติกรรม นักเรียน จำนวน 1 คน ครูผู้รับผิดชอบงานระบบดูแลช่วย เหลือนักเรียน จำนวน 1 คน ครูผู้รับผิดชอบงานระบบดูแลช่วย เหลือนักเรียน จำนวน 1 คน
- 2. ผู้ให้ข้อมูล จำนวน 105 คน ได้มาโดยการเลือกแบบเจาะจง ประกอบด้วย ครูที่ปรึกษาระดับชั้นที่ไม่ อยู่ในกลุ่มผู้ร่วมวิจัย จำนวน 65 คน ตัวแทนนักเรียนระดับชั้นมัธยมศึกษาปีที่ 4 และระดับชั้นมัธยมศึกษาปีที่ 5 จำนวน 20 คน และตัวแทนผู้ปกครองนักเรียนที่มีบุตรหลานหรือนักเรียนอยู่ในความดูแลที่กำลังเรียนอยู่ ในโรงเรียนปัจจุบัน จำนวน 10 คน ตัวแทนกรรมการสถานศึกษาขั้นพื้นฐานโรงเรียนสมเด็จพิทยาคม จำนวน 5 คน และตัวแทนกรรมการสภานักเรียนในโรงเรียน จำนวน 5 คน



### กรอบแนวคิดการวิจัย

ในการศึกษาในครั้งนี้ เป็นการพัฒนางานส่งเสริมพฤติกรรมนักเรียนเพื่อแก้ปัญหาพฤติกรรมที่ไม่พึง ประสงค์ของนักเรียน โรงเรียนสมเด็จพิทยาคม สังกัดสำนักงานเขตพื้นที่การศึกษามัธยมศึกษากาฬสินธุ์ ผู้วิจัยได้ใช้ กระบวนการของการวิจัยเชิงปฏิบัติการแบบมีส่วนร่วม มาสรุปเป็นกรอบแนวคิดของการวิจัย โดยมีกรอบแนวคิดของ การบริหาร (PAOR) ของ เคมมิส และแมกแทกการ์ท (Kemmis; & McTaggart, 1988) ดังนี้



# เครื่องมือที่ใช้ในการวิจัย

การวิจัยในครั้งนี้ ผู้วิจัยได้จำแนกเครื่องมือที่ใช้ในการเก็บข้อมูลตามประเภทและลักษณะของการดำเนินงาน ดังรายละเอียดต่อไปนี้

- 1. แบบสัมภาษณ์แบบมีโครงสร้าง จำนวน 1 ชุด ใช้ในการสัมภาษณ์พฤติกรรมที่ไม่พึงประสงค์ของนักเรียน โรงเรียนสมเด็จพิทยาคม สำนักงานเขตพื้นที่การศึกษามัธยมศึกษากาฬสินธุ์ นำไปใช้ในการสัมภาษณ์กลุ่มเป้าหมาย ในขั้นที่ 1 การวางแผน (Planning) เพื่อศึกษาและรวบรวมปัญหาที่เกิดจากการแสดงพฤติกรรมที่ไม่พึงประสงค์ และการ หาแนวทางการพัฒนาของนักเรียนโรงเรียนสมเด็จพิทยาคม สำนักงานเขตพื้นที่การศึกษามัธยมศึกษากาฬสินธุ์
- 2. แบบประเมินตนเองก่อนและหลังอบรม จำนวน 1 ชุด ใช้ในการประเมินตนเองเกี่ยวข้องกับความรู้ ความเข้าใจ และการเห็นความสำคัญของการส่งเสริมความประพฤติของนักเรียน นำไปใช้ในการประเมินตนเอง ของกลุ่มเป้าหมายในขั้นที่ 1 การวางแผน (Planning) และขั้นที่ 2 การปฏิบัติการตามแผน (Action) เพื่อทราบปัญหา การแสดงพฤติกรรมที่ไม่พึงประสงค์ของนักเรียน โรงเรียนสมเด็จพิทยาคม สำนักงานเขตพื้นที่การศึกษามัธยมศึกษา กาฬสินธุ์

- 3. แบบบันทึกการประชุม จำนวน 1 ชุด ใช้ในการบันทึกการประชุมปรึกษาหารือเพื่อหาแนวทาง ในการพัฒนาของนักเรียน โรงเรียนสมเด็จพิทยาคม สำนักงานเขตพื้นที่การศึกษามัธยมศึกษากาฬสินธุ์ นำไปใช้ใน บันทึกการประชุมและการสังเกตจากกลุ่มเป้าหมายในในขั้นที่ 2 การปฏิบัติการตามแผน (Action) และขั้นที่ 3 การสังเกต (Observation)
- 4. แบบบันทึกชุมชนแห่งการเรียนรู้วิชาชีพ (Professional Learning Community: PLC) จำนวน 1 ชุด ใช้บันทึกรวบรวมข้อมูลหลังการพัฒนาจากการอบรมเชิงปฏิบัติการในการพัฒนาของนักเรียนโรงเรียนสมเด็จ พิทยาคม สำนักงานเขตพื้นที่การศึกษามัธยมศึกษากาฬสินธุ์ นำไปใช้ในการบันทึกชุมชนแห่งการเรียนรู้วิชาชีพในขั้นที่ 2 การปฏิบัติการตามแผน (Action) ขั้นที่ 3 การสังเกต (Observation) และขั้นที่ 4 การสะท้อนกลับ (Reflection)
- 5. แบบสะท้อนผลการปฏิบัติงาน (After Action Review: AAR) จำนวน 1 ชุด ใช้บันทึกรวบรวมข้อมูล หลังการพัฒนาการอบรมเชิงปฏิบัติการในการพัฒนาของนักเรียนโรงเรียนสมเด็จพิทยาคม สำนักงานเขตพื้นที่การ ศึกษามัธยมศึกษากาฬสินธุ์ นำไปใช้ในการบันทึกเพื่อทราบปัญหา แนวทางการพัฒนา และผลของการพัฒนาที่ได้จาก การสะท้อนผลการปฏิบัติงานในขั้นที่ 4 การสะท้อนกลับ (Reflection)

### การสร้างเครื่องมือที่ใช้ในการวิจัย

- 1. แบบสัมภาษณ์แบบมีโครงสร้าง ผู้วิจัยได้ศึกษาเอกสาร หนังสือ ตำรา และงานวิจัยเกี่ยวข้องกับ การพัฒนาและส่งเสริมความประพฤติของนักเรียนแล้วนำมาสร้างเป็นแบบสัมภาษณ์แบบมีโครงสร้าง โดยกำหนด ขอบข่ายและการสร้างให้ครอบคลุมประเด็นคำถามสิ่งที่ต้องการสัมภาษณ์ นำแบบสัมภาษณ์เสนออาจารย์ที่ปรึกษา วิทยานิพนธ์และผู้ทรงคุณวุฒิเพื่อพิจารณาความถูกต้อง ความเหมาะสมของเนื้อหาข้อคำถามต่าง ๆ ให้ข้อเสนอแนะ แล้วนำมาปรับปรุงตามคำแนะนำของอาจารย์ที่ปรึกษาวิทยานิพนธ์ และนำไปให้อาจารย์ที่ปรึกษาวิทยานิพนธ์ตรวจ สอบความถูกต้องจนกว่าจะสมบูรณ์ และนำไปจัดพิมพ์เป็นแบบสัมภาษณ์แบบมีโครงสร้างฉบับสมบูรณ์เพื่อนำไปเก็บ รวบรวมข้อมูลต่อไป และวิเคราะห์ข้อมูลเนื้อหาที่ได้จากการสัมภาษณ์กับกลุ่มเป้าหมายแล้วนำเสนอข้อมูลเป็นความเรียง
- 2. แบบประเมินตนเองก่อนและหลังการอบรม ผู้วิจัยได้ศึกษาเอกสาร หนังสือ ตำรา และงานวิจัยเกี่ยวข้อง กับการพัฒนาและส่งเสริมความประพฤติของนักเรียนแล้วนำมาสร้างเป็นแบบประเมินตนเองก่อนและหลังการอบรม โดยกำหนดขอบข่ายการสร้างให้ครอบคลุมประเด็นของการประเมิน นำแบบประเมินเสนอต่ออาจารย์ที่ปรึกษาวิทยานิพนธ์ และผู้ทรงคุณวุฒิเพื่อพิจารณาความถูกต้อง ความเหมาะสมของเนื้อหาข้อคำถามต่าง ๆ ให้ข้อเสนอแนะ แล้วนำมาปรับปรุง ตามคำแนะนำของอาจารย์ที่ปรึกษาวิทยานิพนธ์ และนำเสนออาจารย์ที่ปรึกษาวิทยานิพนธ์ตรวจสอบความถูกต้องจนกว่า จะสมบูรณ์ และนำไปจัดพิมพ์เป็นแบบประเมินก่อนและหลังการอบรมฉบับสมบูรณ์ เพื่อนำไปเก็บรวบรวมข้อมูลต่อไป แบบประเมินตนเอง มีค่าความเชื่อมั่นเท่ากับ 0.96
- 3. แบบบันทึกการประชุม ผู้วิจัยได้ศึกษาเอกสาร หนังสือ ตำรา และงานวิจัยเกี่ยวข้องกับการพัฒนาและ ส่งเสริมความประพฤติของนักเรียนแล้วนำมาสร้างเป็นแบบบันทึกการประชุม โดยกำหนดวัตถุประสงค์และขอบข่ายที่ ต้องการบันทึกให้ครอบคลุมเนื้อหาและตรงกับเป้าหมายข้อมูลที่ต้องการสร้างให้ครอบคลุมประเด็นของการประชุม นำแบบแบบบันทึกการประชุมเสนอต่ออาจารย์ที่ปรึกษาวิทยานิพนธ์และผู้ทรงคุณวุฒิเพื่อพิจารณาความถูกต้อง ความ เหมาะสมให้ข้อเสนอแนะ แล้วนำมาปรับปรุงตามคำแนะนำของอาจารย์ที่ปรึกษาวิทยานิพนธ์ และนำไปให้อาจารย์ที่ ปรึกษาวิทยานิพนธ์ตรวจสอบความถูกต้องจนกว่าจะสมบูรณ์ และนำไปจัดพิมพ์เป็นบันทึกการประชุมฉบับสมบูรณ์ เพื่อนำไปเก็บรวบรวมข้อมูลต่อไป โดยใช้การวิเคราะห์ข้อมูลเนื้อหาที่ได้จากการบันทึกการประชุมที่ได้จากกลุ่มเป้าหมาย แล้วนำเสนอข้อมูลเป็นความเรียง
- 4. แบบบันทึกชุมชนแห่งการเรียนรู้วิชาซีพ (Professional Learning Community: PLC) ผู้วิจัยได้ศึกษา ค้นคว้าเอกสารและงานวิจัยที่เกี่ยวข้อง ศึกษารูปแบบการสร้างแบบบันทึกชุมชนแห่งการเรียนรู้ทางวิชาชีพ (Professional Learning Community: PLC) กำหนดวัตถุประสงค์และขอบข่ายที่ต้องการบันทึกให้ครอบคลุมเนื้อหาและตรงกับเป้าหมาย ข้อมูลที่ต้องการสร้างแบบบันทึกชุมชนแห่งการเรียนรู้ทางวิชาชีพ (Professional Learning Community: PLC) ตามกรอบ ที่กำหนด เสนอต่ออาจารย์ที่ปรึกษาวิทยานิพนธ์และผู้ทรงคุณวุฒิพิจารณาความถูกต้องเหมาะสมและครอบคลุมของ



ประเด็นการประเมิน ปรับปรุงแก้ไขตามคำแนะนำของอาจารย์ที่ปรึกษาวิทยานิพนธ์ จัดพิมพ์แบบบันทึกชุมชนแห่งการ เรียนรู้ทางวิชาชีพ (Professional Learning Community: PLC) เพื่อนำไปเก็บรวบรวมข้อมูลและใช้การวิเคราะห์ข้อมูล เนื้อหาแล้วนำเสนอข้อมูลเป็นความเรียง

5. แบบสะท้อนผลการปฏิบัติงาน (After Action Review: AAR) ผู้วิจัยได้ศึกษาค้นคว้าเอกสารและงาน วิจัยที่เกี่ยวข้อง ศึกษารูปแบบการสร้างแบบสะท้อนผลการปฏิบัติงาน (After Action Review: AAR) กำหนดวัตถุประสงค์ และขอบข่ายที่ต้องการสะท้อนผล สร้างแบบสะท้อนผลการปฏิบัติงานตามกรอบที่กำหนด เสนอต่ออาจารย์ที่ปรึกษา วิทยานิพนธ์และผู้ทรงคุณวุฒิพิจารณาความถูกต้องเหมาะสม ปรับปรุงแก้ไขตามคำแนะนำของคณะกรรมการที่ ปรึกษาวิทยานิพนธ์ แล้วดำเนินการจัดพิมพ์แบบสะท้อนผลการพัฒนาและส่งเสริมความประพฤติของนักเรียนเพื่อนำไป เก็บรวบรวมข้อมูลและใช้การวิเคราะห์ข้อมูลเนื้อหาแล้วนำเสนอข้อมูลเป็นความเรียงต่อไป

# การเก็บรวบรวมข้อมูล

การเก็บรวบรวมข้อมูล ผู้วิจัยดำเนินการเก็บรวบรวมข้อมูล ระหว่างเดือนพฤษภาคม 2564 ถึง เดือน มีนาคม 2565 โดยใช้เครื่องมือที่ผู้วิจัยและผู้ร่วมวิจัยสร้างขึ้น ซึ่งได้ดำเนินการด้วยรูปแบบวิธีวิจัยเป็นการวิจัย เชิงปฏิบัติการ (Action Research) เป็นการแบบมีส่วนร่วม ประกอบด้วย 4 ขั้นตอน ได้แก่ ขั้นวางแผน (Planning) ขั้นปฏิบัติการตามแผน (Action) ขั้นสังเกต (Observation) และขั้นสะท้อนกลับ (Reflection) แต่ละขั้นตอนประกอบด้วย การสัมภาษณ์ และการสังเกตแบบมีส่วนร่วม PLC และ AAR

# การวิเคราะห์ข้อมูล

การวิจัยในครั้งนี้ ผู้วิจัยได้ทำการวิเคราะห์ข้อมูล ดังต่อไปนี้

- 1. ข้อมูลที่ได้จากการสะท้อนผลการปฏิบัติงาน (After Action Review: AAR) ผู้วิจัยได้ทำการวิเคราะห์ ข้อมูลโดยใช้หลักการพรรณนาวิเคราะห์ แล้วนำเสนอเป็นความเรียง
- 2. ข้อมูลที่ได้จากการสัมภาษณ์แบบมีโครงสร้างกับนักรเยนในการดำเนินงานการส่งเสริมความประพฤติ นักเรียนเพื่อแก้ปัญหาพฤติกรรมที่ไม่พึงประสงค์ของนักเรียนโรงเรียนสมเด็จพิทยาคม สำนักงานเขตพื้นที่การศึกษา มัธยมศึกษากาฬสินธุ์ ผู้วิจัยได้ทำการวิเคราะห์ข้อมูลโดยการแจกแจงความถี่ และหาค่าร้อยละ แล้วนำเสนอข้อมูลเป็น ความเรียงต่อไป

### ผลการวิจัย

- 1. การศึกษาปัญหาการพัฒนางานส่งเสริมความประพฤตินักเรียนเพื่อแก้ปัญหาพฤติกรรมที่ไม่ พึงประสงค์ของนักเรียนโรงเรียนสมเด็จพิทยาคม การดำเนินงานส่งเสริมความประพฤตินักเรียนโรงเรียนสมเด็จ พิทยาคม ยังไม่ประสบผลสำเร็จเท่าที่ควร เนื่องจากปัญหาการดำเนินงานใน 3 ประเด็นหลัก ดังนี้
- 1.1 การจัดทำข้อมูลสารสนเทศที่ขาดความชัดเจนเกี่ยวกับงานส่งเสริมความประพฤตินักเรียนส่งผล ให้บุคลากรที่เกี่ยวข้อง รวมทั้งคณะครูในโรงเรียนไม่ทราบข้อมูลเกี่ยวกับงานส่งเสริมความประพฤติ คณะครูและบุคลากร ทางการศึกษาส่วนใหญ่เกิดความเข้าใจว่า งานส่งเสริมความประพฤตินักเรียน เป็นหน้าที่เฉพาะเจาะจงของฝ่ายใดฝ่าย หนึ่ง ไม่ใช่หน้าที่ของครูทุกคน
- 1.2 ขาดเครื่องมือ หรือวิธีการในการคัดกรองนักเรียน ทำให้ข้อมูลเกี่ยวกับนักเรียนที่เป็นกลุ่มเสี่ยง กลุ่มเปราะบาง และกลุ่มปกติ ไม่ถูกต้องและเป็นปัจจุบันเท่าที่ควร นอกจากนี้คณะครูและบุคลากรทางการศึกษาส่วน ใหญ่ ยังขาดความเข้าใจเกี่ยวกับวิธีการในการคัดกรองนักเรียนให้มีประสิทธิภาพ และถูกต้อง
- 1.3 ขาดการประสานงาน และการสร้างภาคีเครือข่ายความร่วมมือกับหน่วยงานอื่น ทั้งภาครัฐและ เอกชน ส่งผลให้ข้อมูลสารสนเทศเกี่ยวกับการประเมินพื้นที่เสี่ยงทั้งภายในและภายนอกโรงเรียนยังไม่เด่นชัด
- 2. การศึกษาแนวทางการพัฒนางานส่งเสริมความประพฤตินักเรียนเพื่อแก้ปัญหาพฤติกรรม ที่ไม่พึงประสงค์ของนักเรียนโรงเรียนสมเด็จพิทยาคม สำนักงานเขตพื้นที่การศึกษามัธยมศึกษากาฬสินธุ์ แนวทางการพัฒนางานส่งเสริมความประพฤตินักเรียน โรงเรียนสมเด็จพิทยาคม จำนวน 11 ข้อ ดังนี้

- 2.1 ปรับปรุงและพัฒนาระบบข้อมูลสารสนเทศเกี่ยวกับความประพฤติ นักเรียนที่จำเป็นต้องได้รับ การช่วยเหลือ ส่งเสริม และพัฒนา เพื่อเป็นการรวบรวมข้อมูลสารสนเทศเกี่ยวกับความประพฤติของนักเรียน รวมทั้ง พฤติกรรมที่เหมาะสม และไม่เหมาะสม
- 2.2 จัดทำแผนงาน โครงการส่งเสริมและดูแลนักเรียนให้มีความประพฤติตนอย่างเหมาะสม มีระเบียบ วินัย และคุณธรรม จริยธรรม ในแผนปฏิบัติการประจำปีของโรงเรียนสมเด็จพิทยาคม ให้บรรจุแผนงาน โครงการส่งเสริม และดูแลนักเรียนให้มีความประพฤติตนเหมาะสม นอกเหนือจากโครงการพัฒนาระบบดูแลช่วยเหลือนักเรียน รวมทั้งให้ ดำเนินการจัดทำคู่มือส่งเสริมความประพฤตินักเรียนในโรงเรียนด้วย
- 2.3 ดำเนินการคัดกรองนักเรียนตามระบบการดูแลช่วยเหลือนักเรียนในช่วงสัปดาห์แรกของการเปิด ภาคเรียน เพื่อที่ครูประจำชั้น หรือ ประจำวิชาจะได้มีข้อมูลพื้นฐานรายบุคคลของนักเรียน และเป็นประโยชน์ในการจัด กิจกรรมการเรียนการสอน รวมทั้งสามารถแยกนักเรียนกลุ่มเสี่ยง กลุ่มเปราะบาง และกลุ่มปกติได้ก่อนเปิดภาคเรียน
- 2.4 ให้คณะกรรมการที่รับผิดชอบงานด้านส่งเสริมความประพฤตินักเรียน ดำเนินการประเมินพื้นที่ เสี่ยงทั้งในและนอกสถานศึกษา รวมทั้งจัดทำเป็นข้อมูลสารสนเทศในโรงเรียน มีการประชาสัมพันธ์ให้คณะครูและ บุคลากรทางการศึกษา ทราบถึงสารสนเทศเกี่ยวกับพื้นที่เสี่ยงทั้งในและนอกโรงเรียน
- 2.5 จัดกิจกรรมส่งเสริมและพัฒนานักเรียนให้มีทักษะชีวิต และอยู่ร่วมกันในสังคม อย่างมีคุณภาพ ตลอดปีการศึกษา เปิดโอกาสให้ชุมชนและหน่วยงานทั้งภาครัฐและเอกชนเข้ามามีบทบาท และส่วนร่วมในการดำเนิน กิจกรรม
- 2.6 กำหนดภาระงาน แนวทางและมาตรการส่งเสริมความประพฤติ นักเรียนไว้ในระบบการดูแล ช่วยเหลือนักเรียน และเป็นภาระงานที่ต้องรีบดำเนินการทันทีที่เปิดภาคเรียน และดำเนินการอย่างต่อเนื่อง สม่ำเสมอ ผู้บริหารมีการกำกับ นิเทศ ติดตาม และประเมินผลการดำเนินงานเป็นระยะ ๆ
- 2.7 จัดกิจกรรมเชิงสร้างสรรค์ และปรับเปลี่ยนพฤติกรรมนักเรียน ที่มีพฤติกรรมไม่พึงประสงค์เพื่อ พัฒนาทักษะชีวิต และเห็นคุณค่าในตนเองและผู้อื่น ตลอดปีการศึกษา เปิดโอกาสให้ชุมชนและหน่วยงานทั้งภาครัฐและ เอกชนเข้ามามีบทบาท และส่วนร่วมในการดำเนินกิจกรรม
- 2.8 สนับสนุน และเปิดโอกาสให้นักเรียนที่มีพฤติกรรมไม่พึงประสงค์ ได้มีส่วนร่วมรับผิดชอบ ในการจัดกิจกรรมของโรงเรียนอย่างเหมาะสม และยกย่องชมเชยตามโอกาส รวมทั้งเสริมสร้างกำลังใจให้กับนักเรียน เพื่อเป็นการสร้างความตระหนักและเห็นคุณค่าของตนเอง
- 2.9 พัฒนาครูและบุคลากรทางการศึกษาให้มีประสิทธิภาพในการส่งเสริม ความประพฤตินักเรียน ส่งเสริมพัฒนาและแก้ไขปัญหานักเรียน มีการจัดอบรม ประชุม สัมมนา แลกเปลี่ยนเรียนรู้ร่วมกันเกี่ยวกับ กามรดำเนิน การส่งเสริมความประพฤตินักเรียน เพื่อสร้างความตระหนักให้ทุกคนเห็นว่า เป็นภาระหน้าที่หลักนอกเหนือจากการ กิจกรรมส่งเสริมทางวิชาการ
- 2.10 สร้างระบบการมีส่วนร่วมกับภาคีเครือข่ายทุกภาคส่วนในการพัฒนา และแก้ไขปัญหานักเรียน ประสานความร่วมมือกับหน่วยงานอื่น ๆ ทั้งภาครัฐ และเอกชน เช่น โรงพยาบาลสมเด็จ สถานีตำรวจภูธรอำเภอสมเด็จ เทศบาลตำบลสมเด็จ หรือหน่วยงานอื่น เพื่อให้การดำเนินงานส่งเสริมความประพฤตินักเรียน เป็นไปอย่างมีประสิทธิภาพ ประสิทธิผล
- 2.11 สรุปรายงาน และประเมินผล การดำเนินงานส่งเสริมความประพฤตินักเรียนและนักศึกษาต่อ หน่วยงานต้นสังกัด รวมทั้งมีการประชาสัมพันธ์ให้ผู้ปกครอง ชุมชน และหน่วยงานอื่นได้รับทราบข้อมูลเกี่ยวกับการ ดำเนินงานส่งเสริมความประพฤตินักเรียน

# 3. การศึกษาผลการพัฒนางานส่งเสริมความประพฤตินักเรียนเพื่อแก้ปัญหาพฤติกรรมที่ไม่พึง ประสงค์ของนักเรียนโรงเรียนสมเด็จพิทยาคม

โรงเรียนได้ดำเนินการพัฒนางานส่งเสริมความประพฤตินักเรียน เพื่อแก้ไขปัญหาพฤติกรรมนักเรียน ตามแนวทางการพัฒนางานส่งเสริมส่งเสริมความประพฤตินักเรียน โรงเรียนสมเด็จพิทยาคม ทั้ง 11 ข้อ อย่างถูกต้อง



และเป็นปัจจุบัน คณะกรรมการพัฒนางานได้มีข้อเสนอแนะให้ผู้รับผิดชอบดำเนินการพัฒนางานส่งเสริมความประพฤติ ของนักเรียนให้เป็นปัจจุบันอย่างเป็นระบบ สม่ำเสมอ และต่อเนื่อง รวมทั้งมีการรายงานต่อผู้บังคับบัญชาอยู่เสมอให้ เป็นปัจจุบันด้วยข้อมูลที่ถูกต้อง และรวดเร็วมากยิ่งขึ้น และสรุปผลการวิจัยได้ว่า มีการปรับปรุงและพัฒนาระบบข้อมูล สารสนเทศ จัดทำแผนงาน โครงการส่งเสริมและดูแลนักเรียนให้มีความประพฤติตนอย่างเหมาะสม มีการคัดกรอง นักเรียน การประเมินพื้นที่เสี่ยงทั้งในและนอกสถานศึกษา การพัฒนานักเรียนให้มีทักษะชีวิตและอยู่ร่วมกันในสังคม อย่างมีคุณภาพ ได้มีการกำกับ นิเทศ ติดตาม และประเมินผลการดำเนินงานเป็นระยะ ๆ ได้จัดกิจกรรมเชิงสร้างสรรค์ การเปิดโอกาสให้ชุมชน การเข้ามามีบทบาทและส่วนร่วมของชุมชน การยกย่องชมเชยตามโอกาส รวมทั้งเสริมสร้าง กำลังใจให้กับนักเรียน การส่งเสริมพัฒนาและแก้ไขปัญหานักเรียน มีการจัดอบรม ประชุม สัมมนา แลกเปลี่ยนเรียนรู้ ร่วมกัน การสร้างระบบการมีส่วนร่วมกับภาคีเครือข่ายทุกภาคส่วน และการสรุปรายงาน และประเมินผล การดำเนิน งานส่งเสริมความประพฤตินักเรียนและนักศึกษาต่อหน่วยงานต้นสังกัด รวมทั้งมีการประชาสัมพันธ์ให้ผู้ปกครอง ชุมชน และหน่วยงานอื่นได้รับทราบ

### อภิปรายผล

- 1. ปัญหาการพัฒนางานส่งเสริมความประพฤตินักเรียนที่มีพฤติกรรมที่ไม่พึงประสงค์ของนักเรียนที่ไม่ ประสบผลสำเร็จ เนื่องจากมีปัญหาการดำเนินงานใน 3 ประเด็นหลัก ได้แก่ 1) การจัดทำข้อมูลสารสนเทศที่ขาดความ ชัดเจนคณะครูในโรงเรียนไม่ทราบข้อมูล มีความเข้าใจในหน้าที่ของงานไม่ถูกต้อง 2) ขาดเครื่องมือหรือวิธีการในการ ้คัดกรองนักเรียนกลุ่มเสี่ยง กลุ่มเปราะบาง และกลุ่มปกติที่เป็นปัจจุบันไม่มีประสิทธิภาพและไม่ถูกต้อง และ 3) การประสานงาน การสร้างภาคีเครือข่าย การประเมินพื้นที่เสี่ยงขาดความชัดเจน ทั้งนี้ เนื่องจากการสัมภาษณ์และ การประเมินตนเองกับกลุ่มเป้าหมายเพื่อรวบรวมข้อมูลนำมาวิเคราะห์สภาพปัญหางานส่งเสริมความประพฤตินักเรียนที่มี พฤติกรรมที่ไม่พึงประสงค์ ส่งผลให้เข้าใจสภาพปัญหาข้อมูลเชิงลึกเกี่ยวกับปัญหางานส่งเสริมความประพฤตินักเรียนที่ จะต้องมีการจัดทำข้อมูลสารสนเทศ ทุกฝ่ายต้องมีความรู้ ความเข้าใจงานส่งเสริมความประพฤตินักเรียน การส่งเสริมให้ ผู้ที่มีส่วนเกี่ยวข้องทุกฝ่ายได้ทราบข้อมูล และเข้าใจบทบาทหน้าที่งานอย่างถูกต้อง โดยทุกฝ่ายได้ร่วมมือกันสามารถแสดง ความคิดเห็นให้เข้าใจปัญหา สาเหตุของปัญหาร่วมกัน ซึ่งต้องมีเครื่องมือหรือวิธีการในการคัดกรองนักเรียนกลุ่มเสี่ยง กลุ่มเปราะบาง และกลุ่มปกติให้เป็นปัจจุบันและมีประสิทธิภาพจึงจะสามารถกำหนดเป็นแนวทางในการพัฒนางาน ส่งเสริมความประพฤติของนักเรียนให้มีพฤติกรรมที่พึงประสงค์ได้ สอดคล้องกับงานวิจัยของ กนกวรรณ สิทธิอาจ (2556) ที่กล่าวถึงความสำคัญของการจัดระบบข้อมูลสารสนเทศว่า ควรมีการจัดทำระเบียบและแนวปฏิบัติเกี่ยวกับงานด้าน ้วิชาการของสถานศึกษา มีการคัดเลือกบุคลากรที่มีความรู้ความสามารถในการประมวลผลข้อมูล สอดคล้องกับงาน ้วิจัยของ สาคร ทองทิพย์ (2557) ได้ศึกษาวิจัยเรื่องการพัฒนานักเรียนในโรงเรียน สังกัดสำนักงานเขตพื้นที่การศึกษา ประถมศึกษาบุรีรัมย์ เขต 2 ผลการวิจัยพบว่า ปัญหาการพัฒนาวินัยนักเรียนในโรงเรียน คือ นักเรียนแต่งกายไม่ถูกต้อง ตามระเบียบของโรงเรียนนักเรียนขาดความรับผิดชอบต่อตนเองและส่วนรวม และนักเรียนขาดระเบียบวินัยในตนเอง สอดคล้องกับงานวิจัยของ กัลยา พรมรัตน์ (2559) ที่กล่าวว่าการคัดกรองนักเรียนที่ไม่มีประสิทธิภาพจะก่อให้เกิด ผลเสียต่องานระบบดูแลช่วยเหลือนักเรียน และสอดคล้องกับงานวิจัยของ มยุรี สารีบุตร และอุทัย ภิรมย์รื่น (2561) ้ที่กล่าวว่า การคัดกรองนักเรียนอย่างถูกต้องและมีประสิทธิภาพจะส่งผลให้การดำเนินงานระบบดูแลช่วยเหลือนักเรียนนั้น ประสบผลสำเร็จมากที่สุด
- 2. แนวทางการพัฒนางานส่งเสริมความประพฤตินักเรียนเพื่อแก้ปัญหาพฤติกรรมที่ไม่พึงประสงค์ของ นักเรียน จำนวน 11 ข้อ ได้แก่ 1) ปรับปรุงและพัฒนาระบบข้อมูลสารสนเทศให้ถูกต้องเหมาะสม 2) จัดทำแผนงานโครงการ ให้เหมาะสม เน้นมีระเบียบวินัย คุณธรรม จริยธรรมในแผนปฏิบัติการประจำปี และจัดทำคู่มือส่งเสริมความประพฤติ นักเรียนในโรงเรียน 3) คัดกรองนักเรียนกลุ่มเสี่ยง กลุ่มเปราะบาง และกลุ่มปกติได้ก่อนเปิดภาคเรียน 4) ให้คณะกรรมการ ประเมินพื้นที่เสี่ยงทั้งในและนอกสถานศึกษา 5) จัดกิจกรรมส่งเสริมและพัฒนานักเรียนให้มีทักษะชีวิต เปิดโอกาสให้ชุมชน เข้ามามีส่วนร่วม 6) กำหนดภาระงาน แนวทางและมาตรการส่งเสริมความประพฤตินักเรียน กำกับ นิเทศ ติดตาม และ

ประเมินผล 7) จัดกิจกรรมเชิงสร้างสรรค์ 8) ให้นักเรียนมีส่วนร่วม ยกย่องชมเชย ให้กำลังใจ และสร้างความตระหนักและ เห็นคุณค่าของตนเอง 9) พัฒนาครูและบุคลากรทางการศึกษาให้มีประสิทธิภาพ จัดอบรม ประชุม สัมมนา แลกเปลี่ยน เรียนรู้ร่วมกัน 10) สร้างภาคีเครือข่ายประสานความร่วมมือกับหน่วยงานอื่น ๆ และ 11) สรุปรายงาน และประเมินผล การดำเนินงานต่อหน่วยงานต้นสังกัด รวมทั้งมีการประชาสัมพันธ์ให้ผู้ปกครอง ชุมชนได้รับทราบ ทั้งนี้ เนื่องจากงาน ส่งเสริมความประพฤตินักเรียนเพื่อแก้ปัญหาพฤติกรรมที่ไม่พึงประสงค์ของนักเรียน โรงเรียนสมเด็จพิทยาคม ได้มี แนวทางการปฏิบัติตามกระบวนการบริหารงานแบบ PAOR ประกอบด้วย การวางแผน การปฏิบัติการ การสังเกต และการสะท้อนกลับ มีการศึกษาวิเคราะห์ข้อมูลที่ได้จากการสัมภาษณ์ ประเมินตนเองเกี่ยวข้องกับความรู้ ความเข้าใจ และการเห็นความสำคัญของการส่งเสริมความประพฤติของนักเรียนเพื่อนำมาสู่การจัดอบรมเชิงปฏิบัติการเพื่อพัฒนา งานส่งเสริมความประพฤตินักเรียนเพื่อแก้ปัญหาพฤติกรรมที่ไม่พึงประสงค์ของนักเรียน การใช้กระบวนการชุมชนแห่ง การเรียนรู้วิชาชีพ (Professional Learning Community: PLC) กิจกรรมการสะท้อนผลการปฏิบัติงาน (After Action Review : AAR) ที่เป็นแนวทางการปฏิบัติที่มุ่งเน้นให้ผู้มีส่วนได้เสียทุกฝ่ายหรือผู้ที่มีส่วนเกี่ยวข้องได้เข้ามามีบทบาทพัฒนางาน ทุกขั้นตอน สามารถร่วมพัฒนาระบบข้อมูลสารสนเทศ จัดทำแผนงานโครงการ การจัดทำคู่มือส่งเสริมความประพฤติ นักเรียน คัดกรองนักเรียน ประเมินพื้นที่เสี่ยงพัฒนานักเรียนให้มีทักษะชีวิต ให้ชุมชนเข้ามามีส่วนร่วม มีแนวทางและ มาตรการ กำกับ นิเทศ ติดตาม และประเมินผลอย่างชัดเจน นักเรียนมีส่วนร่วม ยกย่องชมเชย ให้กำลังใจ พัฒนาครู ให้มีประสิทธิภาพ สร้างภาคีเครือข่ายและสรุปรายงาน และประเมินผลอย่างต่อเนื่อง สอดคล้องกับงานวิจัยของ สาคร ทองทิพย์ (2557) ได้ศึกษาวิจัยเรื่องการพัฒนานักเรียนในโรงเรียน สังกัดสำนักงานเขตพื้นที่การศึกษาประถมศึกษา บุรีรัมย์ เขต 2 ผลการวิจัยพบว่า แนวทางการพัฒนานักเรียนในโรงเรียนที่สำคัญ ได้แก่ ควรปลูกฝังระเบียบวินัยนักเรียน ตั้งแต่ระดับก่อนประถมศึกษา ควรฝึกให้นักเรียนมีความรับผิดชอบต่อตนเอง ควรตรวจการแต่งกายนักเรียนทุกวันใน ตอนเช้าก่อนเข้าห้องเรียน และครูควรกำกับติดตามการปฏิบัติตามวินัยของนักเรียนอย่างต่อเนื่อง สอดคล้องกับงาน ้วิจัยของสมพร โพธิ์กำเนิด (2558) ได้ศึกษาปัญหาและแนวทางการพัฒนาการบริหารงานกิจการนักเรียน นักศึกษา ของมหาวิทยาลัยเกษตรและเทคโนโลยี สังกัดสำนักงานคณะกรรมการการอาชีวศึกษา พบว่า แนวทางการพัฒนาการ บริหารงานกิจกรรมกิจการนักเรียน คือ 1) ควรสร้างความตระหนักในงานปกครอง 2)ควรสร้างความร่วมมือกับผู้ปกครอง ชุมชน หน่วยงานที่เกี่ยวข้องกับงานปกครอง 3)ควรส่งเสริมการมีส่วนร่วมในการประชุมวางแผน กำหนดทิศทางแนวทาง ในการดำเนินงานปกครอง 4) ควรมีการคัดเลือกบุคลากรที่มีความรู้ ความสามารถมาปฏิบัติหน้าที่ในงานปกครอง และ 5) ควรมีการสนับสนุนส่งเสริมการจัดตั้งชมรม ส่งเสริมการใช้เวลาว่างที่เกิดประโยชน์สอดคล้องกับความต้องการของ ผู้เรียน สอดคล้องกับงานวิจัยของ อรสา ทรงศรี (2558) ได้ศึกษารูปแบบการบริหารกิจการนักเรียนแบบมีส่วนร่วมของ โรงเรียนมัธยมศึกษา สังกัดสำนักงานเขตพื้นที่การศึกษามัธยมศึกษา พบว่า แนวทางการบริหารกิจการนักเรียนแบบ มีส่วนร่วม โรงเรียนควรมีองค์คณะบุคคลเข้ามามีส่วนร่วมในการบริหารกิจการนักเรียน ได้แก่ คณะกรรมการบริหาร กิจการนักเรียน และคณะกรรมการดำเนินงานกิจการนักเรียน มีขอบข่ายงานกิจการนักเรียนที่สำคัญ ได้แก่ 1) งานบริการ และสวัสดิการ 2) งานระบบดูแลช่วยเหลือนักเรียน 3) งานกิจกรรมนักเรียน 4) งานกิจกรรมที่เป็นจุดเน้นและเอกลักษณ์ ของสถานศึกษา โดยมีกระบวนการบริหารของคณะกรรมการบริหารกิจการนักเรียน คือ การตัดสินใจ การวางแผน การปฏิบัติตามแผน การติดตามและประเมินผล และการปรับปรุงและพัฒนางาน และสอดคล้องกับงานวิจัยของ พิทยพัฒน์ ลุนโน (2563) ได้ศึกษาแนวปฏิบัติที่ดีด้านการมีส่วนร่วมของชุมชนในการบริหารจัดการศึกษาโรงเรียน ประถมศึกษาขนาดเล็ก จังหวัดบุรีรัมย์ พบว่า โรงเรียนควรเปิดโอกาสให้ชุมชนมีส่วนร่วมเป็นคณะกรรมการดำเนินงาน เกี่ยวกับการดูแล บำรุงรักษา พัฒนาอาคารสถานที่และสิ่งแวดล้อมให้มีความเหมาะสมกับในการจัดกิจกรรม โรงเรียน มีบทบาทเป็นผู้ประสานงานประชาสัมพันธ์ ข้อมูลข่าวสารให้กับเครือข่ายการศึกษา ผู้นำชุมชนและคณะกรรมการสถาน ศึกษาขั้นพื้นฐานได้รับทราบ ชุมชนมีส่วนร่วมในการดำเนินงานกิจการนักเรียนในรูปแบบของการระดมทรัพยากรเข้ามา ช่วยเหลือและการเป็นผู้ร่วมดำเนินกิจกรรมทุกกิจกรรมในโรงเรียน

3. ผลการพัฒนางานส่งเสริมความประพฤตินักเรียนเพื่อแก้ปัญหาพฤติกรรมที่ไม่พึงประสงค์ของนักเรียน โดยนำไปพัฒนางานส่งเสริมความประพฤตินักเรียนให้มีการปรับปรุงและพัฒนาระบบข้อมูลสารสนเทศ จัดทำแผนงาน



์โครงการส่งเสริมและดูแลนักเรียนให้มีความประพฤติตนอย่างเหมาะสม มีการคัดกรองนักเรียน การประเมินพื้นที่เสี่ยง การพัฒนานักเรียนให้มีทักษะชีวิต มีการกำกับ นิเทศ ติดตาม และประเมินผล ได้จัดกิจกรรมเชิงสร้างสรรค์ การเปิดโอกาส ให้ชุมชน การเข้ามามีบทบาทและส่วนร่วมของชุมชน การยกย่องชมเชยตามโอกาส รวมทั้งเสริมสร้างกำลังใจให้ ้กับนักเรียน การส่งเสริมพัฒนาและแก้ไขปัญหานักเรียน มีการจัดอบรม ประชุม สัมมนา แลกเปลี่ยนเรียนรู้ร่วมกัน การสร้างระบบการมีส่วนร่วมกับภาคีเครือข่ายทุกภาคส่วน และการสรุปรายงาน และประเมินผล การดำเนินงานส่งเสริม ความประพฤตินักเรียนต่อหน่วยงานต้นสังกัด รวมทั้งมีการประชาสัมพันธ์ให้ผู้ปกครอง ชุมชน และหน่วยงานอื่นได้รับทราบ ทั้งนี้ เนื่องจากการพัฒนางานส่งเสริมความประพฤตินักเรียนเพื่อแก้ปัญหาพฤติกรรมที่ไม่พึงประสงค์ของนักเรียนได้มี การศึกษาวิเคราะห์ด้วยกระบวนการบริหารแบบ PAOR 4 ขั้นตอน ได้แก่ การวางแผน การปฏิบัติการ การสังเกต และ การสะท้อนกลับ ที่ได้ศึกษาจากการวิเคราะห์ข้อมูลจากการสัมภาษณ์ การประเมินตนเอง การอบรมเชิงปฏิบัติการ การทำกิจกรรมกระบวนการชุมชนแห่งการเรียนรู้วิชาชีพ (Professional Learning Community: PLC) และการทำกิจกรรม การสะท้อนผลการปฏิบัติงาน (After Action Review : AAR) ที่มีผลต่อการพัฒนางานส่งเสริมความประพฤตินักเรียน เป็นผลสัมฤทธิ์ที่ดีมากยิ่งขึ้น สอดคล้องกับงานวิจัยของ สาคร ทองทิพย์ (2557) ได้ศึกษาการพัฒนานักเรียนในโรงเรียน สังกัดสำนักงานเขตพื้นที่การศึกษาประถมศึกษาบุรีรัมย์ เขต 2 ผลการวิจัยพบว่า การพัฒนาวินัยนักเรียนในโรงเรียน ควรมีการประเมินผลระหว่างดำเนินกิจกรรม การพัฒนาการแต่งกายของนักเรียน การสรุปผลการจัดกิจกรรมเป็น รายปี การจัดกิจกรรมพัฒนาการแต่งกายของนักเรียนเป็นงานประจำ การลงโทษนักเรียนที่แต่งกายผิดวินัยอย่าง ต่อเนื่อง และการประเมินผลระหว่างดำเนินกิจกรรมพัฒนาความประพฤติของนักเรียน และการแต่งตั้งกรรมการดำเนิน การความรับผิดชอบของนักเรียนเป็นทางการ สอดคล้องกับงานวิจัยของ และสอดคล้องกับงานวิจัยของ พิทยพัฒน์ ลุนโน (2563) ได้ศึกษาแนวปฏิบัติที่ดีด้านการมีส่วนร่วมของชุมชนในการบริหารจัดการศึกษาโรงเรียนประถมศึกษาขนาดเล็ก จังหวัดบุรีรัมย์ ผลการวิจัยพบว่า โรงเรียนเปิดโอกาสให้ชุมชนมีส่วนร่วมเป็นคณะกรรมการดำเนินงานเกี่ยวกับการดูแล บำรุงรักษา พัฒนาอาคารสถานที่และสิ่งแวดล้อม ให้มีความเหมาะสมกับในการจัดกิจกรรม โรงเรียนมีบทบาทเป็น ผู้ประสานงานประชาสัมพันธ์ ข้อมูลข่าวสาร ให้กับเครือข่ายการศึกษา ผู้นำชุมชนและคณะกรรมการสถานศึกษา ขั้นพื้นฐานได้รับทราบ ชุมชนมีส่วนร่วมในการดำเนินงานกิจการนักเรียน ในรูปแบบของการระดมทรัพยากร เข้ามาช่วยเหลือและการเป็นผู้ร่วมดำเนินกิจกรรมทุกกิจกรรมในโรงเรียน

#### ข้อเสนอแนะ

### ข้อเสนอแนะในการนำไปใช้

ผู้บริหาร คณะครู ผู้ที่มีส่วนเกี่ยวข้อง และผู้ที่มีความสนใจในการพัฒนางานส่งเสริมความประพฤตินักเรียน ควรนำองค์ความรู้ที่ได้จากการวิจัยนี้ไปใช้ในการพัฒนางานส่งเสริมความประพฤตินักเรียนได้ ดังนี้

- 1. ผู้บริหาร คณะครู ผู้ที่มีส่วนเกี่ยวข้องควรมีความเข้าใจองค์ความรู้เกี่ยวกับปัญหาการพัฒนางานส่งเสริม ความประพฤตินักเรียนพฤติกรรมที่ไม่พึงประสงค์ของนักเรียนที่ไม่ประสบผลสำเร็จ เนื่องจากมีปัญหาการดำเนินงาน ใน 3 ประเด็นหลัก ได้แก่ 1) การจัดทำข้อมูลสารสนเทศที่ขาดความชัดเจนคณะครูในโรงเรียนไม่ทราบข้อมูล มีความเข้าใจ ในหน้าที่ของงานไม่ถูกต้อง 2) ขาดเครื่องมือหรือวิธีการในการคัดกรองนักเรียนกลุ่มเสี่ยง กลุ่มเปราะบาง และกลุ่มปกติ ที่เป็นปัจจุบันไม่มีประสิทธิภาพและไม่ถูกต้อง และ 3) การประสานงาน การสร้างภาศีเครือข่าย การประเมินพื้นที่เสี่ยง ขาดความชัดเจน
- 2. ผู้บริหาร คณะครู ผู้ที่มีส่วนเกี่ยวข้องควรนำแนวทางการพัฒนางานส่งเสริมความประพฤตินักเรียน เพื่อแก้ปัญหาพฤติกรรมที่ไม่พึงประสงค์ของนักเรียนไปใช้ มีจำนวน 11 ข้อ ได้แก่ 1) ปรับปรุงและพัฒนาระบบข้อมูล สารสนเทศให้ถูกต้องเหมาะสม 2) จัดทำแผนงานโครงการให้เหมาะสม เน้นมีระเบียบวินัย คุณธรรม จริยธรรม ในแผนปฏิบัติการประจำปี และจัดทำคู่มือส่งเสริมความประพฤตินักเรียนในโรงเรียน 3) คัดกรองนักเรียนกลุ่มเสี่ยง กลุ่มเปราะบาง และกลุ่มปกติได้ก่อนเปิดภาคเรียน 4) ให้คณะกรรมการประเมินพื้นที่เสี่ยงทั้งในและนอกสถานศึกษา 5) จัดกิจกรรมส่งเสริมและพัฒนานักเรียนให้มีทักษะชีวิต เปิดโอกาสให้ชุมชนเข้ามามีส่วนร่วม 6) กำหนดภาระงาน

แนวทางและมาตรการส่งเสริมความประพฤตินักเรียน กำกับ นิเทศ ติดตาม และประเมินผล 7) จัดกิจกรรมเชิงสร้างสรรค์ 8) ให้นักเรียนมีส่วนร่วม ยกย่องชมเชย ให้กำลังใจ และสร้างความตระหนักและเห็นคุณค่าของตนเอง 9) พัฒนาครู และบุคลากรทางการศึกษาให้มีประสิทธิภาพ จัดอบรม ประชุม สัมมนา แลกเปลี่ยนเรียนรู้ร่วมกัน 10) สร้างภาคีเครือข่าย ประสานความร่วมมือกับหน่วยงานอื่น ๆ และ 11) สรุปรายงาน และประเมินผล การดำเนินงานต่อหน่วยงานต้นสังกัด รวมทั้งมีการประชาสัมพันธ์ให้ผู้ปกครอง ชุมชนได้รับทราบ

- 3. ผู้บริหาร คณะครู ผู้ที่มีส่วนเกี่ยวข้องควรนำผลการพัฒนางานส่งเสริมความประพฤตินักเรียนเพื่อ แก้ปัญหาพฤติกรรมที่ไม่พึงประสงค์ของนักเรียน โดยนำไปพัฒนางานส่งเสริมความประพฤตินักเรียนให้มีการปรับปรุง และพัฒนาระบบข้อมูลสารสนเทศ จัดทำแผนงาน โครงการส่งเสริมและดูแลนักเรียนให้มีความประพฤติตนอย่างเหมาะสม มีการคัดกรองนักเรียน การประเมินพื้นที่เสี่ยงทั้งในและนอกสถานศึกษา การพัฒนานักเรียนให้มีทักษะชีวิตและอยู่ร่วม กันในสังคมอย่างมีคุณภาพ ได้มีการกำกับ นิเทศ ติดตาม และประเมินผลการดำเนินงานเป็นระยะ ๆ ได้จัดกิจกรรม เชิงสร้างสรรค์ การเปิดโอกาสให้ชุมชน การเข้ามามีบทบาทและส่วนร่วมของชุมชน การยกย่องชมเชยตามโอกาส รวมทั้ง เสริมสร้างกำลังใจให้กับนักเรียน การส่งเสริมพัฒนาและแก้ไขปัญหานักเรียน มีการจัดอบรม ประชุม สัมมนา แลกเปลี่ยน เรียนรู้ร่วมกัน การสร้างระบบการมีส่วนร่วมกับภาศีเครือข่ายทุกภาคส่วน และการสรุปรายงาน และประเมินผล การดำเนินงานส่งเสริมความประพฤตินักเรียนต่อหน่วยงานต้นสังกัด รวมทั้งมีการประชาสัมพันธ์ให้ผู้ปกครอง ชุมชน และหน่วยงานอื่นได้รับทราบ
- 4. ผู้บริหาร คณะครู และผู้ที่มีส่วนเกี่ยวข้องควรนำปัญหา แนวทางการพัฒนา และผลการพัฒนางาน ส่งเสริมความประพฤตินักเรียนเพื่อแก้ปัญหาพฤติกรรมที่ไม่พึงประสงค์ของนักเรียนไปใช้กำหนดในกลยุทธ์ วิสัยทัศน์ นโยบายเพื่อการวางแผนพัฒนางานส่งเสริมความประพฤตินักเรียนให้สามารถนำไปปฏิบัติได้อย่างเป็นรูปธรรมที่ชัดเจนใน ด้านการพัฒนาระบบข้อมูลสารสนเทศ การจัดทำแผนงานโครงการ การกำหนดแผนปฏิบัติการประจำปี และการจัดทำคู่มือ ส่งเสริมความประพฤตินักเรียน การกำหนดภาระงาน แนวทางและมาตรการ กำกับ นิเทศ ติดตาม และประเมินผลให้ เป็นรูปธรรมมากยิ่งขึ้น

### ข้อเสนอแนะในการทำวิจัยครั้งต่อไป

จากผลการวิจัยครั้งนี้ ได้พัฒนางานส่งเสริมความประพฤตินักเรียนให้แก่ผู้บริหาร คณะครู ผู้ปกครอง นักเรียน และผู้มีส่วนเกี่ยวข้อง โรงเรียนสมเด็จพิทยาคม ให้ได้มีความรู้ ความเข้าใจ และองค์ความรู้เกี่ยวกับการพัฒนางาน ส่งเสริมความประพฤตินักเรียน ตามกระบวนการบริหารแบบ PAOR ของ เคมมิส และแมกแทกการ์ท (Kemmis; & McTaggart, 1988) มี 4 ขั้นตอน ได้แก่ ขั้นที่ 1 การวางแผน (Planning) ขั้นที่ 2 การปฏิบัติการตามแผน (Action) ขั้นที่ 3 การสังเกต (Observation) และขั้นที่ 4 การสะท้อนกลับ (Reflection) ซึ่งได้นำกิจกรรมการอบรมเชิงปฏิบัติการ (Workshop) มาใช้ใน การพัฒนาหรือปรับประยุกต์ใช้เพื่อเป็นเกิดองค์ความรู้ในการพัฒนางานส่งเสริมความประพฤตินักเรียน การทำ กิจกรรมชุมชนแห่งการเรียนรู้ทางวิชาชีพ (Professional Learning Community: PLC) และการสะท้อนผลการปฏิบัติงาน (After Action Review : AAR) พบว่า โรงเรียนได้มีการปรับปรุงและพัฒนาระบบข้อมูลสารสนเทศ จัดทำแผนงาน โครงการ ส่งเสริมและดูแลนักเรียนให้มีความประพฤติตนอย่างเหมาะสม มีการคัดกรองนักเรียน การประเมินพื้นที่เสี่ยงทั้งในและ นอกสถานศึกษา การพัฒนานักเรียนให้มีทักษะชีวิตและอยู่ร่วมกันในสังคมอย่างมีคุณภาพ มีการกำกับ นิเทศ ติดตาม และประเมินผลการดำเนินงาน ได้จัดกิจกรรมเชิงสร้างสรรค์ การมีส่วนร่วมของชุมชน การยกย่องชมเชย การสร้างกำลัง ใจให้กับนักเรียน การส่งเสริมพัฒนาและแก้ไขปัญหานักเรียน การจัดอบรม ประชุม สัมมนา แลกเปลี่ยนเรียนรู้ร่วมกัน การสร้างระบบการมีส่วนร่วมกับภาคีเครือข่าย และการสรุปรายงาน และประเมินผลต่อหน่วยงานต้นสังกัด รวมทั้ง มีการประชาสัมพันธ์ให้ผู้ปกครอง ชุมชน และหน่วยงานอื่นได้รับทราบ แต่ยังไม่สมบูรณ์ในเชิงการพัฒนางาน ส่งเสริมความประพฤตินักเรียนที่ควรศึกษาแนวทางการพัฒนาตามแผนปฏิบัติการ และการลงพื้นที่เพื่อประเมินความเสี่ยง และการปลูกฝังอบรมนักเรียนให้ตระหนักและเห็นคุณค่าของการมีพฤติกรรมที่พึงประสงค์ต่างๆ ควรมุ่งเน้นการแก้ปัญหา งานส่งเสริมความประพฤติของนักเรียนอย่างยั่งยืน ดังนั้น ในการทำวิจัยครั้งต่อไป ควรศึกษาวิจัยในประเด็นการส่งเสริม ความร่วมมือการพัฒนาผู้บริหาร ครู นักเรียน ผู้ปกครอง ชุมชน และภาคีเครือข่ายที่มีส่วนเกี่ยวข้องได้มีบทบาทร่วมกัน

A SASANASIA

เพื่อการศึกษาวิเคราะห์เกี่ยวกับประเด็นของปัญหา สาเหตุของปัญหา แนวทางการพัฒนา กิจกรรมที่ทำอย่างหลากหลาย ผลของกิจกรรมที่ทำ แนวทางแก้ไข ปรับปรุง พัฒนาต่อยอดให้สอดคล้องกับความต้องการความสัมพันธ์หรือผลสำเร็จ ที่คุ้มค่ากับการพัฒนางานส่งเสริมความประพฤตินักเรียนตามที่ทุกคนทุกฝ่ายได้คาดหวังที่จะให้ก่อเกิดประโยชน์ต่อ การพัฒนางานส่งเสริมความประพฤตินักเรียน ตลอดจนการนำเทคโนโลยีสารสนเทศที่ทันสมัยมาใช้เพื่อการบริหาร จัดการพัฒนางานส่งเสริมความประพฤตินักเรียนเพื่อแก้ปัญหาพฤติกรรมที่ไม่พึงประสงค์ของนักเรียนให้มีพฤติกรรมที่ พึงประสงค์ มีคุณธรรม จริยธรรม และการมีวินัยเชิงบวกของนักเรียนต่อไป

### เอกสารอ้างอิง

- กนกวรรณ สุทธิอาจ. (2556). การวิจัยเชิงปฏิบัติการแบบมีส่วนร่วมในการพัฒนาครูด้านการจัดกิจกรรมการเรียนรู้ เพื่อพัฒนาทักษะการคิดของผู้เรียน โรงเรียนเทศบาล 2 "เชิงชุมอนุชนวิทยา" สังกัดสำนักการศึกษา เทศบาลเมืองสกลนคร. *วารสารบัณฑิตศึกษา มหาวิทยาลัยราชภัฏสกลนคร*. 10(49). 69–76.
- กระทรวงศึกษาธิการ. (2551). *แนวการจัดกิจกรรมพัฒนาผู้เรียนตามหลักสูตรแกนกลางการศึกษาขั้นพื้นฐาน* พุทธศักราช 2551. โรงพิมพ์คุรุสภาลาดพร้าว.
- กระทรวงศึกษาธิการ. (2551). *หลักสูตรแกนกลางการศึกษาขั้นพื้นฐาน พุทธศักราช 2551.* โรงพิมพ์ชุมนุมสหกรณ์ การเกษตรแห่งประเทศไทย จำกัด.
- กัลยา พรมรัตน์. (2559). การศึกษาสภาพและปัญหาการดำเนินงานระบบดูแลช่วยเหลือนักเรียนของโรงเรียนในสังกัด สำนักงานเขตพื้นที่การศึกษาประถมศึกษามหาสารคาม เขต 1. [วิทยานิพนธ์ปริญญามหาบัณฑิต]. มหาวิทยาลัยราชภัฏพระนครศรีอยุธยา.
- ชาญชัย วงศ์สิรสวัสดิ์ และคณะ. (2562). การประเมินความต้องการจำเป็นการดำเนินงานเครือข่ายความร่วมมือการ ส่งเสริมความประพฤตินักเรียน สังกัดสำนักงานคณะกรรมการการศึกษาขั้นพื้นฐาน. *วารสารสถาบันวิจัย* ญาณสังวร. 12(2). 28–38.
- พิทยพัฒน์ ลุนโน. (2563). *แนวปฏิบัติที่ดีด้านการมีส่วนร่วมของชุมชนในการบริหารจัดการศึกษาโรงเรียนประถม* ศึกษาขนาดเล็ก จังหวัดบุรีรัมย์. [วิทยานิพนธ์ปริญญามหาบัณฑิต]. มหาวิทยาลัยราชภัฏบุรีรัมย์.
- มนตรี แย้มกสิกร. (2560). การพัฒนาวินัยนักเรียน. https://montreeyamkasikorn.blogspot.com/2017/11/blog-post.html. 10 ธันวาคม 2563.
- มยุรี สารีบุตร และอุทัย ภิรมย์รื่น. (2561). ปัจจัยความสำเร็จของการดูแลช่วยเหลือนักเรียนที่มีผลต่อคุณภาพ นักเรียนโรงเรียนประถมศึกษา. *วารสารมหาวิทยาลัยศิลปากร*. 38(6). 181–199
- โรงเรียนเจียงทองพิทยาคม. (2561). *งานระบบดูแลช่วยเหลือนักเรียน.* https://sites.google.com/site/studentaidjt school. 25 ธันวาคม 2563.
- โรงเรียนเมืองเลย. (2562). *งานระบบการดูแลช่วยเหลือนักเรียน*. http://mano.loei1.go.th/khumux–nakreiyn. 12 พฤศจิกายน 2563.
- โรงเรียนสมเด็จพิทยาคม. (2563). *งานส่งเสริมความประพฤตินักเรียน กลุ่มบริหารกิจการนักเรียน.* โรงเรียนสมเด็จพิทยาคม สำนักงานเขตพื้นที่การศึกษามัธยมศึกษากาฬสินธุ์.
- สมพร โพธิ์กำเนิด. (2558). การศึกษาปัญหาและแนวทางการพัฒนาการบริหารงานกิจการนักเรียน นักศึกษา ของมหาวิทยาลัยเกษตรและเทคโนโลยี สังกัดสำนักงานคณะกรรมการการอาชีวศึกษา. [วิทยานิพนธ์ ปริญญามหาบัณฑิต]. มหาลัยราชภัฏพิบูลสงคราม.
- สาคร ทองทิพย์. (2557). การพัฒนานักเรียนในโรงเรียน สังกัดสำนักงานเขตพื้นที่การศึกษาประถมศึกษาบุรีรัมย์ เขต 2. [วิทยานิพนธ์ปริญญามหาบัณฑิต]. มหาวิทยาลัยราชภัฏบุรีรัมย์.
- สำนักงานคณะกรรมการการพัฒนาเศรษฐกิจและสังคมแห่งชาติ. (2560). *แผนพัฒนาเศรษฐกิจและสังคมแห่งชาติ* ฉ*บับที่ 12 พ.ศ. 2560-2564*. สำนักนายกรัฐมนตรี.

สำนักงานเลขาธิการสภาการศึกษา. (2560). *แผนการศึกษาแห่งชาติ พ.ศ. 2560–2579*. บริษัท พริกหวานกราฟฟิค จำกัด.

อรสา ทรงศรี. (2558). รูปแบบการบริหารกิจการนักเรียนแบบมีส่วนร่วมของโรงเรียนมัธยมศึกษา สังกัดสำนักงาน เขตพื้นที่การศึกษามัธยมศึกษา. [วิทยานิพนธ์การศึกษาดุษฎีบัณฑิต]. มหาวิทยาลัยนอร์ทกรุงเทพ.

Kemmis, S; & Mc Taggart, R. (1988). The Action Research Planer. (3rd Ed.). Victoria: Deakin University.