

การศึกษารูปแบบการบริหารความเสี่ยงของสหกรณ์กองทุนสวนยาง
ในจังหวัดบึงกาฬ

A Study of Risk Management Model of Rubber Plantation Fund
Cooperative in Bueng Kan Province

ลักษณาพร อุตมะยาน¹ สืบชาติ อันทะไชย²

Laksanaporn Utamayan, Suebchat Anthachai

บทคัดย่อ (Abstract)

การวิจัยครั้งนี้มีวัตถุประสงค์เพื่อ 1. ศึกษาโอกาสที่จะเกิดความเสี่ยง/ผลกระทบจากความ
เสี่ยงและประเมินระดับความเสี่ยงของสหกรณ์กองทุนสวนยางในจังหวัดบึงกาฬ 2. ศึกษา
ปัจจัยที่ส่งผลต่อโอกาสที่จะเกิดความเสี่ยง/ผลกระทบจากความเสี่ยง ทำการศึกษากลุ่มตัวอย่าง คือ
ประธาน คณะกรรมการ และสมาชิกของสหกรณ์กองทุนสวนยางในจังหวัดบึงกาฬ จึงได้ทำการ
ทบทวนวรรณกรรมที่เกี่ยวข้อง เก็บรวบรวมข้อมูลโดยการสำรวจผ่านแบบสอบถามได้ข้อมูลตอบ
กลับที่มีความสมบูรณ์ ทั้งหมด 377 ชุด และสัมภาษณ์ผู้บริหารของสหกรณ์กองทุนสวนยางใน
จังหวัดบึงกาฬ จำนวน 21 แห่ง ผลการวิจัยสรุปข้อมูลได้ดังนี้ 1) โอกาสที่จะเกิดความเสี่ยง/ผลกระทบ
ความเสี่ยงของสหกรณ์กองทุนสวนยางในจังหวัดบึงกาฬ โดยรวมอยู่ในระดับมาก เมื่อพิจารณา
ปัจจัยเสี่ยงรายด้าน ด้านที่มากที่สุดคือ ปัจจัยเสี่ยงด้านสภาพคล่องผลประเมินระดับความเสี่ยง
พบว่า โดยรวมอยู่ผลประเมินความเสี่ยงอยู่ในระดับเสี่ยงสูง 2) ปัจจัยด้านประชากรศาสตร์ ด้านเพศ
ตำแหน่ง ระยะเวลาที่ทำงานที่แตกต่างกัน ส่งผลต่อโอกาสจะเกิดความเสี่ยง/ผลกระทบความเสี่ยง
ของสหกรณ์กองทุนสวนยางในจังหวัดบึงกาฬไม่แตกต่างกัน ส่วนอายุ ระดับการศึกษาแตกต่างกัน
ส่งผลต่อโอกาสจะเกิดความเสี่ยง/ผลกระทบความเสี่ยงของสหกรณ์กองทุนสวนยางในจังหวัดบึงกาฬ
แตกต่างกันอย่างมีนัยสำคัญทางสถิติที่ระดับ 0.05

คำสำคัญ (Keywords): การบริหารความเสี่ยง; สหกรณ์กองทุนสวนยาง

Received: 2022-08-05 Revised: 2022-09-07 Accepted: 2022-09-12

¹ หลักสูตรบริหารธุรกิจมหาบัณฑิต สาขาวิชาการจัดการ คณะวิทยาการจัดการ มหาวิทยาลัยราชภัฏ
อุดรธานี Master of Business Administration Program Management Faculty of Management
Science Udon Thani Rajabhat University. Corresponding Author e-mail: 63130702107@udru.ac.th

² คณะวิทยาการจัดการ มหาวิทยาลัยราชภัฏอุดรธานี Faculty of Management Science Udon
Thani Rajabhat University kungha@udru.ac.th

Abstract

The purpose of this research is 1) Study the likelihood of risks/risk effects. and assess the risk level of rubber plantation fund cooperatives in Bueng Kan Province. 2) Study the factors affecting the likelihood of risk/risk effects. The study was conducted with a sample group, namely the chairman of the committee and members of the Rubber Replanting Fund Cooperative in Bueng Kan Province. Therefore, the relevant literature was reviewed. Collect information by surveying through questionnaires. All 377 sets of complete response data were obtained and interviewed 21 executives of rubber plantation cooperatives in Bueng Kan Province. The findings of this research were as follows 1) Likelihood of risks/risks effects of rubber plantation fund cooperatives in Bueng Kan Province Overall, it's at a high level. When considering each risk factor the most all aspect is liquidity risk factors risk level assessment it was found that the overall risk assessment result was at a high risk level. 2) Demographic factors of gender, position, working period. Affects the likelihood of risk/risk effects of rubber plantation fund cooperatives in Bueng Kan Province No difference, age, education level Different affect the chance of risk/risk effect of rubber plantation cooperatives in Bueng Kan province differently. statistically significant at the 0.05 level.

Keywords: Risk Management Model; Rubber Plantation Fund Cooperative

บทนำ (Introduction)

หลักแนวคิดในการรวมตัวกันเป็นสหกรณ์กองทุนสวนยางดำเนินการตามอุดมการณ์เพื่อช่วยเหลือตนเองและช่วยเหลือซึ่งกันและกัน ตามหลักการสหกรณ์จะนำไปสู่การกินดี อยู่ดี มีความเป็นธรรม และสันติสุขวัตถุประสงค์หลักของสหกรณ์กองทุนสวนยาง คือ การรวบรวมน้ำยางสดจากสมาชิกเพื่อแปรรูปเป็นยางแผ่นรมควัน โดยมีโรงงานที่มีคุณภาพเพื่อเพิ่มมูลค่าการผลิตไม่ว่าราคายางในตลาดจะผันผวนขึ้นหรือลง ก็จะไม่มีผลกระทบต่อผลกำไรของสหกรณ์ในกรณีที่รวบรวมแบบกองสีในขณะที่รวบรวมแบบซื้อขายนั้น ในรอบปีที่ผ่านมา ราคายางพารามีความผันผวนอยู่ในสภาวะขึ้นอย่างต่อเนื่องก็จะทำให้สหกรณ์มีผลกำไรมากและเมื่อสิ้นปีทางบัญชี ก็จะจัดสรรคืนกลับให้สมาชิก ซึ่งสหกรณ์รวบรวมยางในขณะที่ราคายางในตลาดผันผวนปรับตัวลดลง ดังนั้น ราคายางที่ขายได้ต่ำสมาชิกก็ให้ราคาต่ำตามราคาตลาด ราคายางได้สูง สมาชิกก็ได้รับราคาสูง ส่วนสหกรณ์จะหักค่าบริการจัดการไว้เพื่อพอมีกำไร จึงทำให้สหกรณ์ไม่มีความเสี่ยงในการขาดทุนของราคายางพาราที่ผันผวนขึ้นลงอยู่ตลอดเวลาจึงทำให้สหกรณ์มีความมั่นคง (สำนักงานสหกรณ์จังหวัดบึงกาฬ, 2564)

จากรายงานปริมาณการส่งออกยางธรรมชาติของไทย ปี 2555 – ปี 2564 ราคาขายพารา ลดลงอย่างมากส่งผลให้ในปี 2563 ชุมชนสหกรณ์กองทุนสวนยางบึงกาฬได้ประสบกับปัญหาความไม่เป็นธรรมในการบริหารงานโดยสมาชิกของสหกรณ์ได้เดินทางเข้าร้องเรียนต่อศูนย์ดำรงธรรม โดยให้สาเหตุแห่งการกลั่นแกล้งว่า ชุมชนสหกรณ์กองทุนสวนยางจังหวัดบึงกาฬ จำกัด ก็ได้พยายามขอความช่วยเหลือจากหน่วยงานอื่นๆ จนได้รับการสนับสนุนงบประมาณจาก กลุ่มจังหวัดภาคอีสาน ตอนบน จำนวน 193 ล้านบาท เพื่อสร้างโรงงานการผลิตให้หลากหลายรูปแบบ ซึ่งจากการดำเนินงานของสหกรณ์กองทุนสวนยางในจังหวัดบึงกาฬ ในห้วงเวลาที่ผ่านมานั้นถือได้ว่ามีปัญหาและส่งผลกระทบต่อความมั่นคงขององค์กรเป็นอย่างมาก หากจะมองความเสี่ยงขององค์กรในการประกอบธุรกิจนั้นมียุทธวิธีในการบริหารจัดการกับความเสี่ยงทางธุรกิจ ก็คือ การมองดูที่สถานการณ์และสภาพแวดล้อมภายในกิจการควบคู่กับสภาพแวดล้อมภายนอก เพื่อค้นหาปัจจัยความเสี่ยง และจัดการกับปัจจัยความเสี่ยงเหล่านี้อย่างเหมาะสมและเพียงพอปัจจัยความเสี่ยงภายนอกที่ก่อให้เกิดเหตุการณ์ความเสี่ยงทางด้านธุรกิจ ได้แก่ การเปลี่ยนแปลงของความต้องการสินค้าและบริการที่อาจจะมีแนวโน้มลดลงจากเดิม ไม่ว่าจะเป็นไปตามวัฏจักรทางธุรกิจหรือวงจรชีวิตของผลิตภัณฑ์หรือไม่ก็ตาม ต่างก็ส่งผลกระทบต่อสูญเสียทางธุรกิจให้แก่คู่แข่งทั้งสิ้น (พิเชษฐ วิริยะพาหะ, 2564) เมื่อองค์กรสหกรณ์กองทุนสวนยางในจังหวัดบึงกาฬมีความเสี่ยงในการเกิดปัญหาหลากหลายประการที่หาสาเหตุของการเกิดที่แน่ชัดไม่ได้

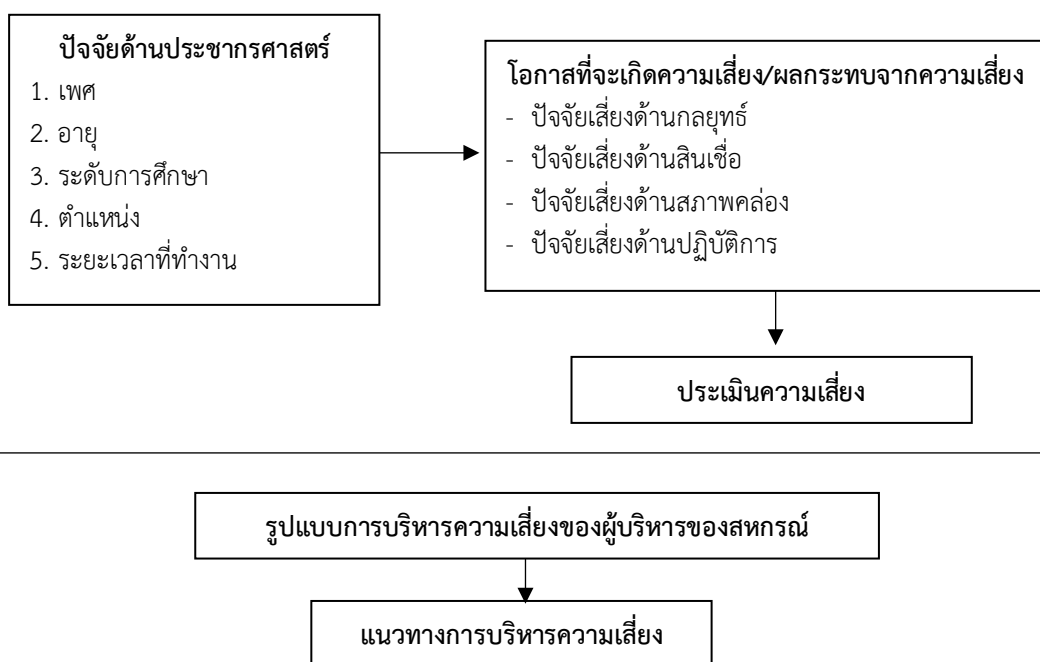
จากเหตุผลที่กล่าวมาข้างต้นผู้วิจัยจึงศึกษารูปแบบการบริหารความเสี่ยงของสหกรณ์กองทุนสวนยางในจังหวัดบึงกาฬ เพื่อให้เห็นความสำคัญและตระหนักถึงการบริหารความเสี่ยงของสหกรณ์กองทุนสวนยางในจังหวัดบึงกาฬและสามารถนำผลจากการวิจัยมาใช้ในการบริหารจัดการองค์กรต่อไปในอนาคต

วัตถุประสงค์การวิจัย (Research Objective)

1. เพื่อศึกษาโอกาสที่จะเกิดความเสี่ยง/ผลกระทบจากความเสี่ยงและประเมินระดับความเสี่ยงของสหกรณ์กองทุนสวนยางในจังหวัดบึงกาฬ
2. เพื่อศึกษาปัจจัยที่ส่งผลกระทบต่อโอกาสที่จะเกิดความเสี่ยง/ผลกระทบจากความเสี่ยง ของสหกรณ์กองทุนสวนยางในจังหวัดบึงกาฬ

กรอบแนวคิดการวิจัย (Conceptual Framework)

งานวิจัยนี้เป็นการศึกษาเชิงสำรวจและสัมภาษณ์ทำการรวบรวมข้อมูลที่ได้รับจากแบบสอบถาม โดยมุ่งศึกษารูปแบบการบริหารความเสี่ยงของสหกรณ์กองทุนสวนยางในจังหวัดบึงกาฬ มีขอบเขตงานวิจัย ดังภาพประกอบที่ 1 ดังนี้



ภาพที่ 1 กรอบแนวคิดในการวิจัย

สมมติฐานการวิจัย (Research Hypothesis)

1. ปัจจัยด้านประชากรศาสตร์ของสหกรณ์กองทุนสวนยางในจังหวัดบึงกาฬ ได้แก่ เพศ อายุ ระดับการศึกษา ตำแหน่ง ระยะเวลาที่ทำงาน ที่แตกต่างกันมีรูปแบบการบริหารความเสี่ยงของสหกรณ์กองทุนสวนยางในจังหวัดบึงกาฬแตกต่างกัน
2. โอกาสที่จะเกิดความเสี่ยงมีความสัมพันธ์เชิงบวกต่อระดับผลกระทบรูปแบบการบริหารความเสี่ยงของสหกรณ์กองทุนสวนยางในจังหวัดบึงกาฬ

วิธีดำเนินการวิจัย (Research Methods)

การวิจัยครั้งนี้ ผู้วิจัยมีวัตถุประสงค์ที่จะศึกษา “รูปแบบการบริหารความเสี่ยงของสหกรณ์กองทุนสวนยางในจังหวัดบึงกาฬ” เป็นการวิจัยเชิงปริมาณและการวิจัยเชิงคุณภาพโดยใช้วิธีการวิจัยแบบการสำรวจและการสัมภาษณ์เชิงลึกจากการเก็บข้อมูลทางแบบสอบถามและทำการวิเคราะห์ข้อมูลทางสถิติโดยใช้โปรแกรมสำเร็จรูปเพื่อสรุปผลการวิจัยซึ่งผู้วิจัยดำเนินการวิจัยดังนี้

1. ประชากรและกลุ่มตัวอย่าง

1.1 ประชากร

ประชากรที่ใช้ในการวิจัยครั้งนี้ คือ ผู้ประธานคณะกรรมการและสมาชิกของสหกรณ์กองทุนสวนยางในจังหวัดบึงกาฬ ที่ได้ดำเนินการส่งข้อมูลการสอบบัญชีสหกรณ์กองทุนสวนยาง (สำนักงานสหกรณ์จังหวัดบึงกาฬ, 2564) จำนวน 22 แห่ง โดยมีจำนวนประชากรรวมทั้งสิ้น 6,427 คน

1.2 กลุ่มตัวอย่าง

กลุ่มตัวอย่างที่ใช้ในการวิจัยครั้งนี้ คือ ประธาน คณะกรรมการ และสมาชิกของสหกรณ์กองทุนสวนยางในจังหวัดบึงกาฬ จำนวน 377 คน ซึ่งผู้วิจัยได้ดำเนินวิธีการหาขนาดของกลุ่มตัวอย่าง โดยใช้สูตรคำนวณหาขนาดของกลุ่มตัวอย่าง ตามสูตรของ Yamane (Yamane, 1973)

2. เครื่องมือที่ใช้ในการวิจัย

เครื่องมือที่ใช้ในการวิจัยครั้งนี้ คือ แบบสอบถามเกี่ยวกับการศึกษารูปแบบการบริหารความเสี่ยงของสหกรณ์กองทุนสวนยางในจังหวัดบึงกาฬ ซึ่งผู้วิจัยสร้างขึ้นโดยมีรายละเอียดดังนี้

ส่วนที่ 1 แบบสอบถามเกี่ยวกับข้อมูลทั่วไปของผู้ตอบแบบสอบถาม โดยแบ่งเป็น 2 ส่วน ดังนี้

1.1 ข้อมูลทั่วไปของผู้ตอบแบบสอบถาม เกี่ยวกับลักษณะทางประชากรศาสตร์ ประกอบด้วย เพศ อายุ ระดับการศึกษา ตำแหน่งปัจจุบันและระยะเวลาที่ทำงานอยู่ในสหกรณ์กองทุนสวนยางบึงกาฬ เป็นคำถามแบบเลือกกรายการตอบ (Check List)

1.2 ข้อมูลทั่วไปของสหกรณ์กองทุนสวนยางในจังหวัดบึงกาฬ (สำหรับผู้บริหาร) ประกอบด้วย 1) จำนวนทุนดำเนินงาน ณ ปัจจุบัน 2) จำนวนสมาชิก ณ ปัจจุบัน 3) ระยะเวลาดำเนินงานของสหกรณ์ ถึงปัจจุบัน 4) สัดส่วนหนี้เสีย เทียบกับหนี้คงค้าง ณ ปัจจุบัน 5) รายได้ ณ ปัจจุบัน 6) ผลกำไร ณ ปัจจุบัน เป็นคำถามแบบเลือกกรายการตอบ (Check List)

ส่วนที่ 2 รูปแบบการบริหารความเสี่ยงของสหกรณ์กองทุนสวนยางในจังหวัดบึงกาฬ ประกอบด้วย 1) ปัจจัยเสี่ยงด้านกลยุทธ์ 2) ปัจจัยเสี่ยงด้านสินเชื่อ 3) ปัจจัยเสี่ยงด้านสภาพคล่อง 4) ปัจจัยเสี่ยงด้านปฏิบัติการ เป็นคำถามแบบมาตราส่วนประมาณค่า (rating scale) ใช้วิธีของ Likert (Likert scale) โดยใช้ตัวเลข 1-5 ระดับ คือ มากที่สุด มากปานกลาง น้อย น้อยที่สุด ตามระดับ

ส่วนที่ 3 ปัญหา/อุปสรรคและข้อเสนอแนะในการบริหารความเสี่ยง

ส่วนที่ 4 แบบสัมภาษณ์ สำหรับผู้บริหาร เรื่องรูปแบบการบริหารความเสี่ยงของสหกรณ์กองทุนสวนยางในจังหวัดบึงกาฬ

3. การเก็บรวบรวมข้อมูล

ในการศึกษาครั้งนี้ ผู้ศึกษาดำเนินการเก็บรวบรวมข้อมูลด้วยตนเอง โดยดำเนินการดังนี้

3.1 ศึกษา แนวคิด ทฤษฎี และหลักการที่เกี่ยวข้องกับตัวแปรที่กำหนดไว้ในการศึกษา

3.2 ศึกษาวัตถุประสงค์ และกรอบแนวคิดในการวิจัย

3.3 นิยามศัพท์ตัวแปรที่กำหนดไว้ในกรอบแนวคิด จากนั้นจึงสร้างแบบสอบถามให้ครอบคลุมตัวแปรที่กำหนดไว้ในการศึกษา เสนออาจารย์ที่ปรึกษาเพื่อตรวจสอบความสมบูรณ์ และความถูกต้องทั้งด้านโครงสร้าง เนื้อหา และภาษาที่ใช้

3.4 นำแบบสอบถามที่ผ่านความเห็นชอบจากอาจารย์ที่ปรึกษา ให้ผู้เชี่ยวชาญ จำนวน 3 ท่าน ตรวจสอบความเที่ยงตรงเชิงเนื้อหา (Content Validity) ของแบบสอบถาม จากนั้นผู้วิจัยทำการบันทึกผลการพิจารณาถึงความเห็นของผู้เชี่ยวชาญ แต่ละคนในแต่ละข้อ โดยการหาค่าดัชนีชี้วัด

ความสอดคล้องของข้อความคำถามกับวัตถุประสงค์ (Index of Item-Objective Congruence : IOC) โดยผู้วิจัยจะคัดเลือกข้อความที่มีค่าดัชนีชี้วัดความสอดคล้องมากกว่าหรือเท่ากับ 0.66 ซึ่งแสดงให้เห็นว่า ข้อความนั้นมีความเที่ยงตรงเชิงเนื้อหา ส่วนข้อความที่มีค่าดัชนีชี้วัดความสอดคล้องน้อยกว่า 0.66 ผู้วิจัยได้นำไปปรับปรุงตามข้อเสนอแนะของผู้เชี่ยวชาญ

3.5 ทำการทดสอบแบบสอบถาม โดยการนำแบบสอบถามที่ได้ปรับปรุงแก้ไขขั้นต้นแล้วไปทดลองกับกลุ่มตัวอย่างที่มีลักษณะเช่นเดียวกับกลุ่มตัวอย่างจริงที่ศึกษาเพื่อนำผลที่ได้มาวิเคราะห์หาคุณภาพของแบบสอบถามและปรับปรุงให้มีคุณภาพดียิ่งขึ้น

3.6 สร้างแบบสอบถามฉบับสมบูรณ์ เพื่อใช้ในการเก็บข้อมูลกับกลุ่มตัวอย่างจริงที่ศึกษา โดยทำการลงพื้นที่ เก็บข้อมูลด้วยตนเอง ณ ตลาดนัดประมูลยางพารา ในจังหวัดบึงกาฬ และสหกรณ์กองทุนยางพาราในจังหวัดบึงกาฬ จำนวน 22 แห่ง ในระหว่างช่วงวันที่ 1 – 30 เดือนเมษายน 2565

4. การวิเคราะห์ข้อมูล

ในการวิเคราะห์ข้อมูลและทดสอบสมมติฐานหลังจากผู้วิจัยได้เก็บรวบรวมข้อมูลจากแบบสอบถามแล้ว ขั้นตอนต่อไปผู้วิจัยทำการลงรหัสจากนั้นนำข้อมูลมาประมวลผลด้วยเครื่องคอมพิวเตอร์โดยใช้โปรแกรมสำเร็จรูป ดังนี้

4.1 วิเคราะห์ข้อมูลทั่วไปของผู้ตอบแบบสอบถามและข้อมูลพื้นฐานของสหกรณ์กองทุนสวนยางในจังหวัดบึงกาฬ ใช้สถิติเชิงพรรณนา (Descriptive Statistics) โดยการหาค่าร้อยละ (Percentage)

4.2 การวิเคราะห์รูปแบบความเสี่ยงของสหกรณ์กองทุนสวนยางในจังหวัดบึงกาฬ ใช้ค่าเฉลี่ย ($\bar{X}$) และค่าเบี่ยงเบนมาตรฐาน (Standard deviation) ซึ่งเมื่อนำคะแนนของโอกาสที่จะเกิดความเสี่ยง และผลกระทบที่จะเกิดความเสี่ยงมาคำนวณ ระดับความเสี่ยง (Likelihood x Impact) = โอกาสที่จะเกิดความเสี่ยง x ความรุนแรงของผลกระทบซึ่งคะแนนอยู่ในช่วงระดับความเสี่ยง ดังตารางที่ 1 ดังนี้

ตารางที่ 1 แสดงการประเมินระดับความเสี่ยง

(1) ระดับความเสี่ยงต่ำ (Low)	คะแนนความเสี่ยง 1 – 5 คะแนน	กำหนดเป็นสีเขียว
(2) ระดับความเสี่ยงปานกลาง (Medium)	คะแนนความเสี่ยง 6 – 8 คะแนน	กำหนดเป็นสีเหลือง
(3) ระดับความเสี่ยงสูง (High)	คะแนนความเสี่ยง 9 – 15 คะแนน	กำหนดเป็นสีส้ม
(4) ระดับความเสี่ยงสูงมาก (Extreme)	คะแนนความเสี่ยง 16 – 25 คะแนน	กำหนดเป็นสีแดง

ที่มา : คู่มือบริหารความเสี่ยงการยางแห่งประเทศไทย, 2559

4.3 การวิเคราะห์ Independent-Sample T-Test โดยจะทดสอบลักษณะทางประชากรศาสตร์ของกลุ่มตัวอย่างที่แตกต่างกันด้านเพศ และใช้วิเคราะห์ความแปรปรวนทางเดียว (One-Way ANOVA) สำหรับทดสอบลักษณะประชากรศาสตร์ของกลุ่มตัวอย่างที่แตกต่างกัน ด้านอายุ ระดับการศึกษา ตำแหน่งปัจจุบัน และระยะเวลาที่ทำงาน 4.4 การวิเคราะห์สัมประสิทธิ์สหสัมพันธ์แบบเพียร์สัน (Pearson Product Moment Correlation Coefficient) เพื่อดูความสัมพันธ์ของรูปแบบการบริหารความเสี่ยงของสหกรณ์กองทุนสวนยางในจังหวัดบึงกาฬ ประกอบด้วย 1) ปัจจัยเสี่ยงด้านกลยุทธ์ 2) ปัจจัยเสี่ยงด้านสินเชื่อ 3) ปัจจัยเสี่ยงด้านสภาพคล่อง 4) ปัจจัยเสี่ยงด้านปฏิบัติการ

ผลการวิจัย (Research Results)

1. ลักษณะประชากรศาสตร์ของกลุ่มตัวอย่าง พบว่า ส่วนใหญ่เพศชายโดยส่วนใหญ่มีอายุ 41 - 50 ปี โดยส่วนใหญ่มีระดับการศึกษาต่ำกว่าปริญญาตรี ส่วนใหญ่มีตำแหน่ง คือ สมาชิกส่วนใหญ่ระยะเวลาที่ทำงานมากที่สุดคือ 6 - 7 ปี

2. ผลการวิเคราะห์ข้อมูลระดับความคิดเห็นข้อมูลเกี่ยวกับโอกาสที่เกิดความเสี่ยงของสหกรณ์กองทุนสวนยางในจังหวัดบึงกาฬ โดยรวมอยู่ในระดับมาก เมื่อพิจารณาปัจจัยเสี่ยงรายด้านพบว่าด้านที่มีค่าเฉลี่ยมากที่สุดคือ ปัจจัยเสี่ยงด้านสภาพคล่อง รองลงมาคือ ปัจจัยเสี่ยงด้านสินเชื่อ รองลงมาคือ ปัจจัยเสี่ยงด้านกลยุทธ์ และน้อยที่สุดคือ ปัจจัยเสี่ยงด้านการปฏิบัติการ

3. ผลการวิเคราะห์ข้อมูลระดับความคิดเห็นข้อมูลเกี่ยวกับระดับผลกระทบความเสี่ยงของสหกรณ์กองทุนสวนยางในจังหวัดบึงกาฬ โดยรวมอยู่ในระดับมาก เมื่อพิจารณารายด้าน ด้านที่มีมากที่สุดคือ ปัจจัยเสี่ยงด้านสภาพคล่อง รองลงมาคือ ปัจจัยเสี่ยงด้านสินเชื่อ รองลงมาคือ ปัจจัยเสี่ยงด้านกลยุทธ์และน้อยที่สุดคือ ปัจจัยเสี่ยงด้านการปฏิบัติการ

4. ผลประเมินระดับความเสี่ยง พบว่า โดยรวมผลประเมินความเสี่ยงอยู่ในระดับเสี่ยงสูง โดยมีคะแนนความเสี่ยง 14 คะแนน (จัดอยู่ในกลุ่มสีส้ม) เมื่อพิจารณาปัจจัยรายด้านพบว่า ด้านที่มีค่ามากที่สุดคือ ปัจจัยเสี่ยงด้านสภาพคล่อง โดยมีค่าคะแนนความเสี่ยง 21 คะแนน (จัดอยู่ในกลุ่มสีแดง) รองลงมาคือ ปัจจัยเสี่ยงด้านสินเชื่อ มีค่าคะแนนความเสี่ยง 18 คะแนน (จัดอยู่ในกลุ่มสีแดง) รองลงมาคือ ปัจจัยเสี่ยงด้านกลยุทธ์ มีค่าคะแนนความเสี่ยง 12 คะแนน (จัดอยู่ในกลุ่มสีส้ม) และมีย่าน้อยที่สุดคือ ปัจจัยเสี่ยงด้านการปฏิบัติการมีค่าคะแนนความเสี่ยง 8 คะแนน (จัดอยู่ในกลุ่มสีเหลือง)

5. ผลการวิเคราะห์ข้อมูลสัมภาษณ์ผู้บริหารเกี่ยวกับสหกรณ์กองทุนสวนยางในจังหวัดบึงกาฬ พบว่า

ข้อมูลพื้นฐานผู้บริหารของสหกรณ์กองทุนสวนยางในจังหวัดบึงกาฬ ส่วนใหญ่มีจำนวนทุนดำเนินงาน ณ ปัจจุบัน คือ ต่ำกว่า 20 ล้านบาท มีจำนวนสมาชิก ณ ปัจจุบัน ส่วนใหญ่มีจำนวนสมาชิก 201 - 400 คน ส่วนใหญ่มีระยะเวลาดำเนินงานของสหกรณ์ถึงปัจจุบันมากที่สุดคือ 8 - 10 ปี ส่วนใหญ่มีสัดส่วนหนี้เสียเทียบกับหนี้คงค้าง ณ ปัจจุบันมากที่สุดคือ มากกว่าร้อยละ 0 แต่ไม่

เกิน 1 ส่วนใหญ่รายได้ ณ ปัจจุบันมากที่สุดคือ 5 - 50 ล้านบาท ส่วนใหญ่ผลกำไร ณ ปัจจุบันมากที่สุดคือ ต่ำกว่า 1 ล้านบาท

6. ผลการสัมภาษณ์เชิงลึกผู้บริหารสหกรณ์กองทุนสวนยางในจังหวัดบึงกาฬ จำนวน 21 แห่ง ผลการวิเคราะห์ข้อมูลทั่วไปของผู้ถูกสัมภาษณ์ ตำแหน่งของผู้ตอบแบบถาม คือ ประธาน มีระยะเวลาในการทำงานส่วนใหญ่ระยะเวลาทำงาน 10 - 12 ปี ซึ่งผลวิเคราะห์ข้อมูลประเด็นในการสัมภาษณ์ มีดังนี้

1) ท่านคิดว่าปัจจุบันสหกรณ์กองทุนสวนยางมีความเสี่ยงในแต่ละปัจจัยเหล่านี้หรือไม่อย่างไร และมีแนวทางแก้ไข หรือพัฒนาอย่างไร

จากการสัมภาษณ์กลุ่มตัวอย่างพบว่าประเด็นปัจจุบันสหกรณ์กองทุนสวนยางมีความเสี่ยงโดยส่วนใหญ่ของสหกรณ์กองทุนสวนยางคือมีความเสี่ยงด้านสภาพเศรษฐกิจ รองลงมาคือความเสี่ยงทางด้านเงินทุน รองลงมาคือ ความเสี่ยงด้านยางพาราราคาต่ำ ความเสี่ยงด้านนายทุน ความเสี่ยงด้านสินเชื่อ และความเสี่ยงด้านกลยุทธ์ ความเสี่ยงด้านสภาพคล่อง ความเสี่ยงด้านสมาชิกลดลง ความเสี่ยงด้านการเงิน ความเสี่ยงด้านลูกหนี้เงินกู้

แนวทางแก้ไขหรือการพัฒนา 1) ด้านเศรษฐกิจมีความมีการพัฒนาอย่างต่อเนื่องและต้องศึกษาด้านเศรษฐกิจในแต่ละช่วงเวลา และหาแนวทางการพัฒนาทางเศรษฐกิจโดยต้องปรับกลยุทธ์ให้สอดคล้องกับสถานการณ์ 2) ศึกษาหาความรู้เพื่อเพิ่มผลผลิตใหม่ๆ และใช้เทคโนโลยีที่ทันสมัยมาใช้ในการเพิ่มผลผลิต 3) สร้างความเข้มแข็งในระบบตลาดให้แก่ชาวสวนยางไม่ต้องถูกกดราคาจากพ่อค้าคนกลางและดึงดูดพ่อค้ารายใหญ่และรายย่อยให้เข้ามาซื้อขายพาราผ่านสหกรณ์กองทุนสวนยาง 4) ต้องมีกองทุนสำรองเงิน และการส่งเสริมการเกษตร 5) หาสมาชิกอยู่ในกองทุนให้มากกว่าเดิม มีการประชาสัมพันธ์ให้มากกว่านี้ ดำเนินงานให้ได้ผลกำไรให้มากที่สุด เพื่อสมาชิกจะได้เงินปันผลที่ดี 6) ส่งเสริมให้ทำแปรรูปยางพารา ทำเป็นรัฐวิสาหกิจชุมชน ในราคาที่สูงเพื่อเอามาแปรรูปและ 7) ควรมีมาตรการการบริหารจัดการกับลูกหนี้เงินกู้ของสหกรณ์อย่างเคร่งครัด

2) การบริหารความเสี่ยงด้านสินเชื่อของสหกรณ์กองทุนสวนยาง ควรเป็นอย่างไร

จากการวิเคราะห์ข้อมูลการสัมภาษณ์เชิงลึกของผู้บริหารสหกรณ์กองทุนสวนยางในจังหวัดบึงกาฬ พบว่า ประเด็นการบริหารความเสี่ยงด้านสินเชื่อของสหกรณ์กองทุนสวนยาง โดยส่วนใหญ่สหกรณ์กองทุนสวนยางควรมีแหล่งเงินทุนสำรองจากแหล่ง/สถาบันการเงิน/รัฐบาล รองลงมาคือ กฎระเบียบด้านสินเชื่อ ควรปฏิบัติอย่างเคร่งครัด รองลงมาคือ การบริหารความเสี่ยงมีขั้นตอนการทำงานโปร่งใส ตรวจสอบได้ และควรกำหนดกระบวนการจัดการบริหารความเสี่ยงด้านสินเชื่อของสหกรณ์กองทุนสวนยาง รองลงมาคือ ควรมีทุนสำรองเงินสด ควรมีสินเชื่อให้ถูกต้องเบี้ยต่ำ ติดตามการชำระหนี้เป็นระยะๆ ติดตามผลผลิตเพื่อลดความเสี่ยงในการผิดชำระหนี้เป็นระยะและประเมินเศรษฐกิจ สภาพคล่อง ปัจจัยภายในและภายนอกเป็นระยะๆ ทั้งระยะสั้นและระยะยาว รองลงมาคือ นำเงินไปลงทุนในตลาดหลักทรัพย์ มีขั้นตอนการทำงานโปร่งใส ตรวจสอบได้ ทั้งนี้ควรทบทวนนโยบายให้เหมาะสมเพื่อเป็นแนวทางในการปฏิบัติงาน ทบทวนมาตรฐานการ

ให้บริการและมีมาตรการควบคุมความเสี่ยงอันเกิดจากการปฏิบัติงานและพัฒนาบุคคลให้มีความรู้ความเข้าใจในการจัดการสินเชื่อ

3) แนวทางการจัดการสภาพคล่องของสหกรณ์กองทุนสวนยาง ควรเป็นอย่างไร

จากการวิเคราะห์ข้อมูลการสัมภาษณ์เชิงลึกของผู้บริหารสหกรณ์กองทุนสวนยางในจังหวัดบึงกาฬ พบว่า ประเด็นแนวทางการจัดการสภาพคล่องของสหกรณ์กองทุนสวนยางโดยส่วนใหญ่สหกรณ์กองทุนสวนยางควรหาแหล่งทุนเพิ่มและจัดหาแหล่งเงินทุนจากภายนอก รองลงมาคือ บริหารด้วยความโปร่งใส บริหารจัดการสภาพคล่อง ควรมีการกำหนดเกณฑ์แนวทางในการรักษาสภาพคล่อง รองลงมาคือ มีเงินให้กู้ที่เหมาะสมและเพียงพอต่อสมาชิก รองลงมาคือ มีแผนการจัดการสภาพคล่องรับฝาก/ถอน เงินให้กับสมาชิกและน้อยที่สุดคือ ควรจัดทำบัญชีของสหกรณ์ให้เป็นปัจจุบัน สามารถตรวจสอบได้ สมาชิกสามารถถอนเงินต้นไปใช้ได้

4) การบริหารเงินทุนของสหกรณ์กองทุนสวนยาง ควรเป็นอย่างไร

จากการวิเคราะห์ข้อมูลการสัมภาษณ์เชิงลึกของผู้บริหารสหกรณ์กองทุนสวนยางในจังหวัดบึงกาฬ พบว่า ประเด็นการบริหารเงินทุนของสหกรณ์กองทุนสวนยางส่วนใหญ่สหกรณ์กองทุนสวนยางควรบริหารจัดการด้วยความซื่อสัตย์ บริหารด้วยความโปร่งใส สามารถตรวจสอบได้ ปรับเปลี่ยนแผนกลยุทธ์ให้เข้ากับสถานการณ์ปัจจุบัน ควรบริหารเงินทุนของสหกรณ์สวนยางอย่างมีประสิทธิภาพและประสิทธิผล รองลงมาคือ จัดทำบัญชีทางการเงินของสหกรณ์ให้เป็นระบบ สามารถตรวจสอบได้ ควรหาตลาดรองรับ มีเงินทุนสำรอง และน้อยที่สุดคือ มีการกำหนดวัตถุประสงค์ และนโยบายของการลงทุนให้ชัดเจนในการจัดสรรกำไรสุทธิเพื่อความธรรมแก่สมาชิก ส่วนหนึ่งต้องเป็นทุนสำรองเพื่อพัฒนาสหกรณ์หรือว่าเป็นทุนทางสังคม อาจจะแบ่งเงินปันผลในอัตราจำกัด และเป็นเงินเฉลี่ยคืนตามส่วน

5) แนวทางการปฏิบัติการของสหกรณ์กองทุนสวนยาง ควรเป็นอย่างไร

จากการวิเคราะห์ข้อมูลการสัมภาษณ์เชิงลึกของผู้บริหารสหกรณ์กองทุนสวนยางในจังหวัดบึงกาฬ พบว่า ประเด็นแนวทางการปฏิบัติการของสหกรณ์กองทุนสวนยาง ส่วนใหญ่สหกรณ์กองทุนสวนยางควรมีการทำงานและบริหารจัดการ ควรเป็นระบบแบ่งหน้าที่กันอย่างชัดเจน สมาชิกทุกคนต้องให้ความร่วมมือด้วย ปฏิบัติตามกฎหมายระเบียบอย่างเคร่งครัด รองลงมาคือ มีความมั่นคง รักษาผลประโยชน์ให้กับสมาชิก รองลงมาคือ ส่งเสริมสนับสนุนคุณภาพด้านการผลิตและคุณภาพน้ำยางพารา รักษามาตรฐานด้านราคายางพาราให้มีเสถียรภาพ ส่งเสริมการแปรรูปผลิตภัณฑ์ยางพาราและส่งเสริมการขายการตลาดเพื่อยกระดับรายได้ มีแผนงานดำเนินการที่ชัดเจน มีนโยบาย ดำเนินการให้ได้ผลกำไรมากที่สุด และมีเงินปันผลให้กับสมาชิกในทุกๆ ปี และน้อยที่สุดคือ มีระบบการตรวจสอบภายนอกและภายใน เพื่อตรวจสอบการดำเนินงาน และทำหน้าที่รายงานความเสี่ยงมีแผนปฏิบัติงานที่ชัดเจนและมีการวางระบบพัฒนาบุคลากรขององค์กรอยู่อย่างสม่ำเสมอ และจากผลการทดสอบสมมติฐาน พบว่า

สมมติฐานที่ 1 ปัจจัยด้านประชากรศาสตร์ของสหกรณ์กองทุนสวนยางในจังหวัดบึงกาฬ ได้แก่ เพศ อายุ ระดับการศึกษา ตำแหน่ง ระยะเวลาที่ทำงานที่แตกต่างกันมีรูปแบบการบริหาร

ความเสี่ยงของสหกรณ์กองทุนสวนยางในจังหวัดบึงกาฬแตกต่างกัน ซึ่งสามารถสรุปได้ดังตารางที่ 2 ดังนี้

ตารางที่ 2 สรุปผลการทดสอบสมมติฐานที่ 1

ข้อสมมติฐาน	สมมติฐานการวิจัย	ผลการทดสอบ
H1a	ลักษณะประชากรศาสตร์ ด้านเพศแตกต่างกัน มีรูปแบบการบริหารความเสี่ยงของสหกรณ์กองทุนสวนยางในจังหวัดบึงกาฬแตกต่างกัน	ปฏิเสธสมมติฐาน
H1b	ลักษณะประชากรศาสตร์ ด้านอายุแตกต่างกัน มีรูปแบบการบริหารความเสี่ยงของสหกรณ์กองทุนสวนยางในจังหวัดบึงกาฬแตกต่างกัน	ยอมรับสมมติฐาน
H1c	ลักษณะประชากรศาสตร์ ด้านระดับการศึกษาแตกต่างกัน มีรูปแบบการบริหารความเสี่ยงของสหกรณ์กองทุนสวนยางในจังหวัดบึงกาฬแตกต่างกัน	ยอมรับสมมติฐาน
H1d	ลักษณะประชากรศาสตร์ ด้านตำแหน่งแตกต่างกัน มีรูปแบบการบริหาร ความเสี่ยงของสหกรณ์กองทุนสวนยางในจังหวัดบึงกาฬแตกต่างกัน	ปฏิเสธสมมติฐาน
H1e	ลักษณะประชากรศาสตร์ ด้านระยะเวลาที่ทำงานแตกต่างกัน มีรูปแบบ การบริหารความเสี่ยงของสหกรณ์กองทุนสวนยางในจังหวัดบึงกาฬแตกต่างกัน	ปฏิเสธสมมติฐาน

สมมติฐานที่ 2 โอกาสที่จะเกิดความเสี่ยงมีความสัมพันธ์เชิงบวกต่อระดับผลกระทบรูปแบบการบริหารความเสี่ยงของสหกรณ์กองทุนสวนยางในจังหวัดบึงกาฬ ซึ่งสามารถสรุปได้ดังตารางที่ 3 ดังนี้

ตารางที่ 3 สรุปผลการทดสอบสมมติฐานที่ 2

	strateg			operatio			operatio	
	y	credit	liquidity	n	strategy	credit	liquidity	n
	risk	risk	risk	risk	effect	effect	effect	effect
strategy risk	1							
credit risk	0.409**	1						
liquidity risk	0.170**	0.359**	1					
operation risk	0.780**	0.327**	-0.137**	1				
strategy effect	0.955**	0.440**	0.169**	0.773**	1			
credit effect	0.407**	0.967**	0.353**	0.327**	0.437**	1		
liquidity effect	0.153**	0.304**	0.961**	-0.134**	0.158**	0.286**	1	
operation effect	0.804**	0.357**	-0.095	0.984**	0.792**	0.359**	0.804**	1

จากตารางการวิเคราะห์สหสัมพันธ์ (Correlations) ระหว่างตัวแปรของปัจจัยที่มีผลรูปแบบการบริหารความเสี่ยงของสหกรณ์กองทุนสวนยางในจังหวัดบึงกาฬ ได้แก่ ปัจจัยเสี่ยงด้านกลยุทธ์ ปัจจัยเสี่ยงด้านสินเชื่อ ปัจจัยเสี่ยงด้านสภาพคล่อง และปัจจัยเสี่ยงด้านการปฏิบัติการ ทุกปัจจัยมีความสัมพันธ์ต่อกัน ซึ่งพบว่า ปัจจัยเสี่ยงด้านกลยุทธ์ ปัจจัยเสี่ยงด้านสินเชื่อ ปัจจัยเสี่ยงด้านสภาพคล่อง มีความสัมพันธ์ที่เป็นไปในทิศทางเดียวกัน ส่วนปัจจัยเสี่ยงด้านการปฏิบัติการกับปัจจัยเสี่ยงด้านสภาพคล่อง มีความสัมพันธ์ในทิศทางตรงกันข้าม

อภิปรายผลการวิจัย (Research Discussion)

1. ผลการวิจัยปัจจัยที่ส่งผลต่อโอกาสที่จะเกิดความเสี่ยง/ผลกระทบความเสี่ยงของสหกรณ์กองทุนสวนยางในจังหวัดบึงกาฬ ซึ่งเมื่อทำการทดสอบปัจจัยด้านประชากรศาสตร์ด้านเพศ ตำแหน่ง ระยะเวลาที่ทำงานที่แตกต่างกัน พบว่าส่งผลต่อโอกาสที่จะเกิดความเสี่ยง/ผลกระทบความเสี่ยงของสหกรณ์กองทุนสวนยางในจังหวัดบึงกาฬ ไม่แตกต่างกันส่วนด้านอายุ ระดับการศึกษา แตกต่างกันส่งผลต่อโอกาสที่จะเกิดความเสี่ยง/ผลกระทบความเสี่ยงของสหกรณ์กองทุนสวนยางในจังหวัดบึงกาฬ ซึ่งสอดคล้องกับ สุวจินี เพชรรัตน์ และปาริฉัตร พรหมกุล (2560) ที่ศึกษาการพัฒนาแบบการให้บริการเพื่อกำหนดนโยบายโซ่อุปทานชุมชนของสหกรณ์กองทุนสวนยางโดยการมีส่วนร่วม: สหกรณ์กองทุนสวนยาง บ้านหุแร่ จำกัด ต.ทุ่งตำเสา อ.หาดใหญ่ จ.สงขลา พบว่า เกษตรกร

ชาวสวนยางไม่สมัครเป็นสมาชิกหรือเป็นแล้วลาออก มีสาเหตุจากสภาพปัญหาส่วนตัว การให้บริการ และภาพลักษณ์ของสหกรณ์ ซึ่งสภาพปัญหาส่วนตัว เช่น ปัญหาสุขภาพ ปัญหาหนี้สิน สุขภาพในการมีส่วนร่วม หรือคุณภาพชีวิตในระหว่างดำรงการเป็นสมาชิกอยู่ที่มีผลทำให้บุคคลมี ทัศนคติและความคิดที่แตกต่างกัน สอดคล้องกับ วิลาวรรณ มณีบุตร และพิพัฒน์ ไทยอารี (2559) ที่ศึกษาเกี่ยวกับความคิดเห็นของเกษตรกรชาวสวนยางต่อต้นนโยบายแก้ปัญหาความเดือดร้อน เนื่องจากราคายางพาราตกต่ำ พบว่า เกษตรกรชาวสวนยางพาราล้วนจำเป็นต้องใช้แรงงานในการทำสวนยาง ซึ่งหากเกษตรกรชาวสวนยางมีอายุแตกต่างกันทำให้ความคิดเห็นในการทำสวนยางแตกต่างกัน เนื่องจากอายุเป็นปัจจัยหลักที่ส่งผลต่อความสามารถในการทำสวนยาง นอกจากนี้ในงานวิจัยนี้ ยังพบว่าระดับการศึกษาที่ต่างกันก็ส่งผลต่อทัศนคติและความสามารถในการทำสวนยาง แตกต่างกัน เนื่องจากระดับการศึกษาส่งผลต่อการเลือกใช้เครื่องมือ เทคโนโลยี หรือวิธีการ กลยุทธ์ การทำสวนยางและการบริหารความเสี่ยงได้มีประสิทธิภาพแตกต่างกัน

สำหรับประเด็นปัจจัยส่วนบุคคลด้านอายุและระดับการศึกษาที่ส่งผลต่อโอกาสที่จะเกิด ความเสี่ยง/ผลกระทบความเสี่ยงของสหกรณ์กองทุนสวนยางนั้น สหกรณ์ควรมีการจัดการที่ สอดคล้องกับบุคคลและทำให้เห็นถึงความมั่นคงในอาชีพ สร้างความรู้ความเข้าใจ พัฒนาทักษะด้าน การทำสวนยาง ให้มีคุณภาพชีวิตที่ดีขึ้น ให้สมาชิกมีรายได้ มีความสุขในการทำสวนยาง พัฒนา ความรู้ความสามารถให้กับเกษตรกรสมาชิกสวนยางให้ตระหนักถึงปัญหาและความเสี่ยงเพื่อการ ร่วมกันวางแผนป้องกันความเสี่ยงที่อาจจะส่งผลกระทบต่อสหกรณ์กองทุนสวนยางได้ ทั้งผู้นำและ สมาชิกต้องมีความร่วมมือร่วมใจกันภายใต้การบริหารจัดการที่ดี อันจะนำไปสู่การร่วมมือร่วมใจกัน ทุกฝ่ายและเป็นไปในทิศทางเดียวกัน และควรมีการคัดเลือกพนักงานที่มีความรู้ความสามารถตรง กับตำแหน่งงานที่ได้รับมอบหมาย

2. โอกาสที่จะเกิดความเสี่ยงมีความสัมพันธ์เชิงบวกต่อระดับผลกระทบรูปแบบการ บริหารความเสี่ยงของสหกรณ์กองทุนสวนยางในจังหวัดบึงกาฬ ซึ่งเมื่อทำการทดสอบโอกาสที่จะ เกิดความเสี่ยงกับระดับผลกระทบรูปแบบการบริหารความเสี่ยงของสหกรณ์กองทุนสวนยางใน จังหวัดบึงกาฬ พบว่า ปัจจัยเสี่ยงด้านกลยุทธ์ ปัจจัยเสี่ยงด้านสินเชื่อ ปัจจัยเสี่ยงด้านสภาพคล่อง ปัจจัยเสี่ยงด้านปฏิบัติการ มีความสัมพันธ์กับรูปแบบการบริหารความเสี่ยงของสหกรณ์กองทุนสวน ยางในจังหวัดบึงกาฬ

ดังนั้น เกษตรกรสหกรณ์กองทุนสวนยางพารา และหน่วยงานที่เกี่ยวข้อง ควรมีการ บริหารความเสี่ยงในทุกด้านให้อยู่ในระดับต่ำสุด ซึ่งควรแบ่งรูปแบบของความเสี่ยงออกเป็นส่วนที่ ควบคุมได้กับส่วนที่ควบคุมไม่ได้ หรือวางแผนการจัดการความเสี่ยงในกรณีที่หน่วยงานเห็นว่าความ เสี่ยงนั้น เกิดขึ้นจากปัจจัยภายในหรือมีสาเหตุที่สามารถลดหรือควบคุมได้ด้วยวิธีการควบคุมภายใน หรือปรับปรุงระบบการทำงานการเพิ่มทักษะของผู้ปฏิบัติงาน การนำเทคโนโลยีใหม่ๆ เข้ามา ประยุกต์ใช้กับการดำเนินการตลอดห่วงโซ่อุปทาน หรือการวางแผนการผลิต การพัฒนาคุณภาพ ผลผลิต การทำคู่มือการปฏิบัติงานเพื่อลดปัญหาจากการทำงานผิดพลาด การขอคำปรึกษาหรือ คำแนะนำ การอบรมทักษะความรู้ใหม่ๆ ที่เกี่ยวข้อง จากหน่วยงานของภาครัฐหรือหน่วยงานเอกชน

ที่มีความเชี่ยวชาญ สามารถให้ความรู้และแนะนำได้อย่างมีประสิทธิภาพ เพื่อลดโอกาสจะเกิดความเสียหาย หรือผลกระทบให้อยู่ในระดับที่ยอมรับได้ หรือหากเป็นความเสี่ยงที่เกิดจากปัจจัยภายนอกที่อาจนำกลยุทธ์หรือมาตรการต่างๆ มาใช้เพื่อลดผลกระทบหรือความรุนแรงของความเสี่ยงนั้น เช่น การทำ Business Continuity Plan เพื่อให้สามารถดำเนินการได้อย่างต่อเนื่องในช่วงเกิดเหตุการณ์ความเสียหายและอยู่ระหว่างการแก้ไขเพื่อให้กลับไปสู่สภาพการดำเนินงานตามปกติได้เร็วที่สุด หรืออาจทำการถ่ายโอนความเสี่ยงโดยเฉพาะกรณีที่เห็นว่าเป็นความเสี่ยงที่คาดไม่ถึง หรือมีระดับความรุนแรงสูง เช่น ภัยธรรมชาติหรือวินาศภัยต่างๆ ซึ่งหน่วยงานไม่สามารถแบกรับความเสี่ยงนั้นได้ ก็อาจกระจายหรือถ่ายโอนความเสี่ยงด้วยการประกันภัย หรือในกรณีความเสี่ยงที่เกิดจากความไม่ชำนาญงานของบุคลากรภายในหน่วยงานก็อาจจัดจ้างบุคลากรภายนอกมาดำเนินการแทน (ณัฐมา รองมาลี และพัทธ์ธีรา สมควร, 2563) นอกจากนี้ ยังมีความเสี่ยงภายนอกด้านการตลาดและราคาด้านสภาพอากาศที่ส่งผลกระทบต่อความเสี่ยงในการผลิตและจำหน่ายยางพารา ซึ่งต้องให้ความสำคัญและติดตามสถานการณ์ทางการตลาดอย่างใกล้ชิดและปรับตัวตามสถานการณ์อยู่เสมอ (ประมวล วุฒิพรพงษ์, 2560)

ข้อเสนอแนะการวิจัย (Research Suggestion)

ผู้วิจัยขอสรุปปัจจัยที่มีผลต่อการเลือกซื้อคอนโดมิเนียมในจังหวัดอุดรธานีของประชากรในจังหวัดอุดรธานี ดังนี้

1. ข้อเสนอแนะทั่วไป

ปัจจัยที่มีผลรูปแบบการบริหารความเสี่ยงของสหกรณ์กองทุนสวนยางในจังหวัดบึงกาฬจากการนำข้อมูลไปวิเคราะห์ความสัมพันธ์ของตัวแปร เพื่อใช้เป็นประโยชน์สำหรับผู้สนใจศึกษา นำข้อมูลไปประยุกต์ใช้ต่อไป आयมีผลต่อโอกาสที่จะเกิดความเสี่ยงของรูปแบบการบริหารความเสี่ยงของสหกรณ์กองทุนสวนยางในจังหวัดบึงกาฬมากที่สุด คือ ปัจจัยเสี่ยงด้านกลยุทธ์ แต่ आयมีผลต่อระดับผลกระทบของรูปแบบการบริหารความเสี่ยงของสหกรณ์กองทุนสวนยางในจังหวัดบึงกาฬมากที่สุด คือ ปัจจัยเสี่ยงด้านสภาพคล่อง ระดับการศึกษาที่มีผลต่อโอกาสที่จะเกิดความเสี่ยง ระดับผลกระทบของรูปแบบการบริหารความเสี่ยงของสหกรณ์กองทุนสวนยางในจังหวัดบึงกาฬมากที่สุด คือปัจจัยเสี่ยงด้านกลยุทธ์ ตำแหน่งมีผลต่อโอกาสที่จะเกิดความเสี่ยง ระดับผลกระทบของรูปแบบการบริหารความเสี่ยงของสหกรณ์กองทุนสวนยางในจังหวัดบึงกาฬมากที่สุด คือ ปัจจัยเสี่ยงด้านสภาพคล่อง ระยะเวลาที่ทำงานมีผลต่อโอกาสที่จะเกิดความเสี่ยง ระดับผลกระทบของรูปแบบการบริหารความเสี่ยงของสหกรณ์กองทุนสวนยางในจังหวัดบึงกาฬมากที่สุด คือปัจจัยเสี่ยงด้านสภาพคล่อง

2. ข้อเสนอแนะในการทำวิจัยครั้งต่อไป

2.1 ควรมีการศึกษาการวิเคราะห์การรับรู้ความเสี่ยงของเกษตรกรในโซ่อุปทานอุตสาหกรรมยางพาราของสหกรณ์กองทุนสวนยางในจังหวัดบึงกาฬ เพื่อประเมินและจัดลำดับความเสี่ยงต่างๆ เพื่อทำการเปรียบเทียบการรับรู้ความเสี่ยงที่เกิดขึ้นระหว่างการผลิตน้ำยางพาราและ

ยางพาราก่อนด้วยจัดทำแผนรองรับความเสี่ยงเพื่อลดและควบคุมความเสี่ยงที่เกิดขึ้นและเพื่อให้กลุ่มเกษตรกรชาวสวนยางพารา ทราบถึงระดับความเสี่ยงที่เกิดขึ้นในโซ่อุปทาน และสามารถนำข้อมูลมาบริหารจัดการความเสี่ยงได้

2.2 ควรมีการศึกษาหลักธรรมาภิบาลของสหกรณ์กองทุนสวนยางในจังหวัดบึงกาฬ เพื่อศึกษาการดำเนินงานกิจการตามหลักธรรมาภิบาลของสหกรณ์กองทุนสวนยางในจังหวัดบึงกาฬ ซึ่งมีทั้งหมด 6 หลัก ประกอบไปด้วย หลักนิติธรรม หลักคุณธรรมหลักการมีส่วนร่วม หลักความโปร่งใส หลักความรับผิดชอบและหลักความคุ้มค่าซึ่งแต่ละสหกรณ์นั้นมีรายละเอียดของการใช้หลักธรรมาภิบาลในการบริหารจัดการสหกรณ์ที่แตกต่างกันออกไป อันเกิดจากหลักการของผู้นำสหกรณ์สมาชิก สหกรณ์และสภาพแวดล้อมของสหกรณ์ ดังนั้น วิธีการแก้ไขปัญหา และความเข้มงวดของหลักการ ซึ่งทั้งสิ้นล้วนนำไปสู่การพัฒนาสหกรณ์ให้มีความเข้มแข็งและยั่งยืนต่อไป

2.3 ควรนำกรอบแนวคิดนี้ไปประยุกต์ใช้ยังสหกรณ์อื่น เพื่อบูรณาการงานวิจัยต่อไป

เอกสารอ้างอิง (References)

- ณัฐมา รongมาลี และพัทธ์ธีรา สมควร. (2563). *แนวทางการบริหารความเสี่ยงองค์กร*. สถาบันป้องกันควบคุมโรคเขตเมือง. สืบค้น 24 กรกฎาคม 2564 จาก, <https://ddc.moph.go.th/uploads/publish/1040320200824053534.pdf>.
- ประมวล วุฒิพรพงษ์. (2560). *การวิเคราะห์การรับรู้ความเสี่ยงของเกษตรกรในโซ่อุปทานอุตสาหกรรมยางพารา กรณีศึกษา : อุตสาหกรรมยางพารา ในเขตอำเภอดอยหลวง จังหวัดเชียงราย*. การค้นคว้าอิสระเป็นส่วนหนึ่งของการศึกษาตามหลักสูตร บริหารธุรกิจมหาบัณฑิต, มหาวิทยาลัยกรุงเทพ.
- พิเชษฐ วิริยะพาหะ. (2564). *ยางพาราพืชเศรษฐกิจสำคัญ*. สืบค้น 24 กรกฎาคม 2564 จาก, <https://www.prachachat.net/property/news-527896>.
- สำนักงานสหกรณ์จังหวัดบึงกาฬ. 2564. *กลุ่มจัดตั้งและส่งเสริมสหกรณ์ สำนักงานสหกรณ์จังหวัดบึงกาฬ*. สืบค้น 21 ธันวาคม 2564 จาก, <https://web.cpd.go.th/buengkan/index.php>.
- Yamane Taro. (1973). *Statistics: an introductory analysis*. New York: New York: Harper & Row.