

แนวทางการจัดการเพื่อเพิ่มประสิทธิผลของโครงการสนามกีฬาชุมชนชนบทในประเทศไทย

Management guidelines to increase the effectiveness of rural community sports stadium projects in Thailand.

ชัยยศ ไคร์ครวญ (Chaiyos Kraikroun) E-mail : chaiyos.kri@northbkk.ac.th ^{1*}
พงษ์ศักดิ์ เพชรสถิตย์ (Pongsak Phetsatit) E-mail : pongsak.ph@northbkk.ac.th ²
อนันต์ ธรรมชาลัย (Anan Thamchalai) E-mail : anan.th@northbkk.ac.th ³

¹สาขาวิชาการจัดการ คณะบริหารธุรกิจ มหาวิทยาลัยนอร์ทกรุงเทพ

(Department of Management, Faculty of Business Administration, North Bangkok University)

²สาขาวิชาการจัดการภาครัฐและเอกชน คณะรัฐศาสตร์ มหาวิทยาลัยนอร์ทกรุงเทพ

(Department of Program in Public and Private Management, Faculty of Public Administration, North Bangkok University)

³สาขาวิชารัฐประศาสนศาสตร์ คณะรัฐศาสตร์ มหาวิทยาลัยนอร์ทกรุงเทพ

(Department of Program in Public Administration, Faculty of Public Administration, North Bangkok University)

*Corresponding Author. E-mail : chaiyos.kri@northbkk.ac.th

(Received: 2 July 2024; Revised: 1 October 2024; Accepted: 18 October 2024)

บทคัดย่อ

การวิจัยนี้มีวัตถุประสงค์เพื่อศึกษากระบวนการบริหารจัดการโครงการสนามกีฬาชุมชนชนบทในประเทศไทย ปัจจัยการบริหารจัดการโครงการสนามกีฬาที่ส่งผลต่อประสิทธิผลของการจัดการโครงการสนามกีฬาชุมชนชนบทในประเทศไทย และแนวทางการจัดการเพื่อเพิ่มประสิทธิผลของโครงการสนามกีฬาชุมชนชนบทในประเทศไทย กลุ่มตัวอย่างที่ใช้ในการวิจัยเชิงปริมาณ จำนวน 164 คน และผู้ให้ข้อมูลสำคัญที่ใช้ในการวิจัยเชิงคุณภาพ จำนวน 20 คน

ผลการวิจัยในส่วนของกระบวนการบริหารจัดการโครงการสนามกีฬาชุมชนชนบทในประเทศไทย พบว่า ควรทบทวน แผนพัฒนาและวิเคราะห์ภารกิจ ประเมินผลอย่างเป็นระบบ จัดอบรมบุคลากร บูรณาการงบประมาณ ร่วมกับหน่วยงานท้องถิ่น และสนับสนุนกิจกรรมเชิงพาณิชย์เพื่อสร้างรายได้แก่ชุมชน ขณะที่ปัจจัยการบริหารจัดการโครงการสนามกีฬาในชุมชนชนบทในประเทศไทย ส่งผลต่อประสิทธิผลของการจัดการโครงการสนามกีฬาในชุมชนชนบทโดยรวมได้ร้อยละ 75.4 ส่วนแนวทางการจัดการเพื่อเพิ่มประสิทธิผลของโครงการสนามกีฬาชุมชนชนบทในประเทศไทยมีจำนวน 5 แนวทาง กล่าวคือ การจัดกิจกรรมประชาสัมพันธ์และส่งเสริมการมีส่วนร่วมในการวางแผนและบริหารจัดการสนามกีฬา การหาทุนสนับสนุนจากหน่วยงานภายนอก การปรับปรุงแผนการจัดการที่มีประสิทธิภาพ การส่งเสริมการสร้างร่วมมือกับหน่วยงานท้องถิ่นและภาคีเครือข่ายในชุมชน และการจัดทำแผนการบริหารจัดการและการบำรุงรักษาที่มีประสิทธิภาพ

คำสำคัญ : คุณลักษณะองค์การการจัดการสนามกีฬา; โครงการสนามกีฬาชุมชนชนบท; การจัดการสนามกีฬา

Abstract

This research aimed to study the management process of rural community stadium projects in Thailand, the management factors of stadium projects that affect the effectiveness of the management of rural community stadium projects in Thailand, and the management guidelines to increase the effectiveness of rural community stadium projects in Thailand. The

sample group used in the quantitative research consisted of 164 people, and 20 key informants were used in this qualitative research.

The results of the research revealed that regarding the management process of rural community stadium projects in Thailand found that the development plan and mission analysis should be reviewed, the results should be systematically evaluated, personnel trainings should be organized, budget integration should be conducted with local agencies, and commercial activities should be supported to generate income for the community. Meanwhile the management factors of rural community stadium projects in Thailand affected the overall effectiveness of the management of rural community stadium projects by 75.4 percent. There were 5 management guidelines to increase the effectiveness of rural community stadium projects in Thailand. Organize public hearings and promote participation in planning and management of the stadium, find funding from external agencies, improve the effective management plan, promoting cooperation with local agencies and community networks, and create an effective management and maintenance plan.

Keywords : Sports management organizations; Local community projects; Stadiums

บทนำ

รัฐบาลให้ความสำคัญต่อการใช้กีฬาเป็นเครื่องมือในการพัฒนาคุณภาพชีวิตของเด็ก เยาวชน ประชาชน และบุคคลกลุ่มพิเศษทุกภูมิภาคทั่วประเทศได้มีโอกาสเท่าเทียมกัน โดยรัฐบาลมีการกำหนดนโยบายยุทธศาสตร์ชาติ 20 ปี (พ.ศ. 2561–2580) ในด้านการเสริมสร้างและพัฒนาศักยภาพทุนมนุษย์และแผนการปฏิรูปประเทศ ด้านวัฒนธรรม กีฬา แรงงานและการพัฒนาทรัพยากรมนุษย์ที่มุ่งเน้นการส่งเสริมประชาชนเป็นศูนย์กลาง ในการสร้างวิถีชีวิตทางการกีฬา การออกกำลังกายและการประกอบกิจกรรมทางกายอย่างทั่วถึงและเท่าเทียม (ธัญลักษณ์ หงส์โต และยุวดี วงศ์ใหญ่, 2559) และการสร้างโอกาสทางการกีฬาและการพัฒนานักกีฬาอาชีพ โดยส่งเสริมการออกกำลังกายและเล่นกีฬาในชุมชนเมืองและท้องถิ่น (ภาณชาญ รังสิวรรณนะ, 2560) ยกกระดับ ลานกีฬาท้องถิ่นจากพื้นที่สาธารณะที่มีศักยภาพในพื้นที่ทุกชุมชน และเพื่อสร้างสภาพแวดล้อม และพัฒนา โครงสร้างพื้นฐาน สถานที่และสิ่งอำนวยความสะดวก รวมถึงความปลอดภัยในสนามกีฬา (นรศักดิ์ เหมนิธิ, 2556) ด้านการออกกำลังกาย การกีฬาและนันทนาการทุกพื้นที่ให้ได้มาตรฐานอย่างเพียงพอ แก้ไขปัญหาชุมชน ขาดแคลนโครงสร้างพื้นฐาน สำหรับออกกำลังกาย เล่นกีฬา และประกอบกิจกรรมนันทนาการให้มีความทันสมัย (สิทธิพงษ์ ปานนาค และคณะ, 2560) ต่อแนวโน้มและสถานการณ์ในการพัฒนากีฬาปัจจุบัน ตามรูปแบบ การดำเนินงานของแผนพัฒนากีฬาแห่งชาติ ฉบับที่ 7 ปี พ.ศ. 2566 - 2570 ของกระทรวงการท่องเที่ยว และกีฬาได้อย่างมีประสิทธิภาพ

จากผลการวิจัยการจัดการสนามกีฬาในองค์กรต่าง ๆ ของนักวิจัยหลายท่าน และผลการดำเนินการ ก่อสร้างสนามกีฬาของภาครัฐในประเทศไทย พบว่า สนามกีฬาที่ดำเนินการก่อสร้างเสร็จแล้วส่วนใหญ่ ขาดการบริหารจัดการสนามที่ชัดเจน ขาดการบำรุงดูแลรักษา และการจัดการด้านเทคโนโลยี รวมถึงด้านบุคลากร เป็นภาระต่องบประมาณของหน่วยงาน และไม่ตอบสนองต่อความต้องการของบริบทชุมชนในแต่ละพื้นที่ทำให้ สนามกีฬาที่ภาครัฐดำเนินการไม่เกิดประสิทธิผลสูงสุด (กรมพลศึกษา, 2565)

จากปัญหาดังกล่าวทำให้ผู้วิจัยพิจารณาว่า การศึกษาแนวทางการจัดการเพื่อเพิ่มประสิทธิผลของ โครงการสนามกีฬาชุมชนชนบทในประเทศไทยเพื่อแก้ไขปรับปรุงการบริหารจัดการและกำหนดมาตรฐานให้

เป็นแนวปฏิบัติเดียวกันและเกิดการใช้งานที่มีประสิทธิผล และการวางแผนจัดสรรงบประมาณให้เกิดความคุ้มค่า และเกิดประโยชน์สูงสุดในการก่อสร้างสนามกีฬาในชุมชนชนบทในประเทศไทย

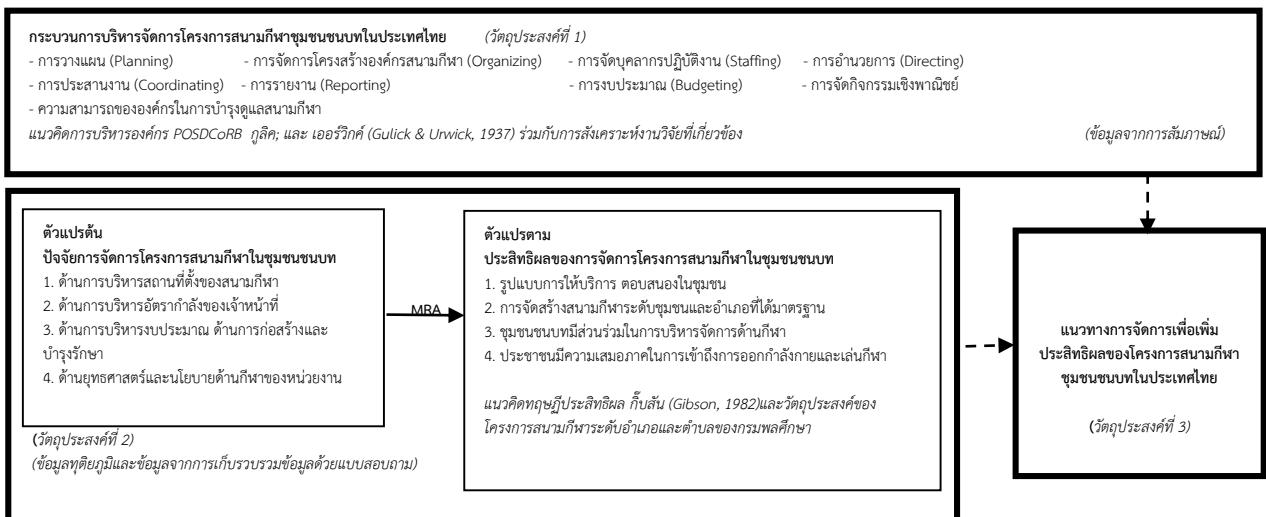
วัตถุประสงค์การวิจัย

1. เพื่อศึกษากระบวนการบริหารจัดการโครงการสนามกีฬาชุมชนชนบทในประเทศไทย
2. เพื่อศึกษาปัจจัยการบริหารจัดการโครงการสนามกีฬาที่ส่งผลต่อประสิทธิผลของการจัดการโครงการสนามกีฬาในชุมชนชนบทในประเทศไทย
3. เพื่อหาแนวทางการจัดการเพื่อประสิทธิผลของโครงการสนามกีฬาชุมชนชนบทในประเทศไทย

สมมติฐานในการวิจัย

ปัจจัยการบริหารจัดการโครงการสนามกีฬาในชุมชนชนบทส่งผลต่อประสิทธิผลของการจัดการโครงการสนามกีฬาในชุมชนชนบทในประเทศไทย

กรอบแนวคิดในการวิจัย



ระเบียบวิธีการวิจัย

การวิจัยครั้งนี้เป็นการวิจัยแบบผสมวิธี โดยใช้วิธีการวิจัยเชิงคุณภาพและเชิงปริมาณ โดยมีหน่วยการวิเคราะห์เป็นหน่วยระดับองค์กร มีรายละเอียดดังนี้

1. ผู้ให้ข้อมูลสำคัญ

สำหรับการวิจัยเชิงคุณภาพผู้วิจัยใช้วิธีการสัมภาษณ์เชิงลึก โดยคัดเลือกผู้เชี่ยวชาญแบบเจาะจง ซึ่งพิจารณาจากคุณสมบัติของผู้ที่มีประสบการณ์การทำงานที่เกี่ยวข้องด้านกีฬาไม่น้อยกว่า 3 ปี จำนวน 20 คน และจำแนกกลุ่มผู้เชี่ยวชาญ ออกเป็น 3 กลุ่ม ประกอบด้วย

กลุ่มที่ 1 คือ ผู้บริหารองค์กรปกครองส่วนท้องถิ่น นายกองค์การบริหารส่วนจังหวัด นายกเทศมนตรี นายกองค์การบริหารส่วนตำบล หัวหน้าฝ่ายหรือผู้อำนวยการกองการศึกษาขององค์กรปกครองส่วนท้องถิ่นที่มีอำนาจหน้าที่ในด้านการบริหารจัดการองค์กรด้านกีฬาที่มีการเปิดให้บริการเต็มรูปแบบ ด้านการบริหารจัดการกีฬามีส่วนเกี่ยวข้องโดยตรงต่อการบริหารการจัดการสนามกีฬาชุมชนชนบทของไทย อันส่งผลต่อประสิทธิผลของ

การดำเนินงาน และกำลังปฏิบัติหน้าที่หรือเคยปฏิบัติหน้าที่ดังกล่าวมาแล้ว ตลอดต้องเป็นผู้มีประสบการณ์ทำงานไม่น้อยกว่า 3 ปี จำนวน 8 คน

กลุ่มที่ 2 คือ ผู้บริหารที่ทำหน้าที่ในการกำกับดูแลด้านกีฬาของกระทรวงการท่องเที่ยวและกีฬา จำนวน 4 คน ส่วนกลุ่มที่ 3 คือ เจ้าหน้าที่พลศึกษาประจำอำเภอที่กำลังปฏิบัติหน้าที่หรือเคยปฏิบัติหน้าที่ที่เกี่ยวข้องด้านกีฬามาแล้วไม่น้อยกว่า 3 ปี จำนวน 8 คน

2. ประชากรและกลุ่มตัวอย่างที่ใช้ในการวิจัย

2.1 ประชากรที่ใช้ในการวิจัย ในการศึกษาครั้งนี้ คือ โครงการสนามกีฬาระดับอำเภอและตำบล ที่จัดสร้างโดยงบประมาณจากกรมพลศึกษา จำนวน 169 แห่ง โดยแบ่งเป็น สนามกีฬาระดับอำเภอ 106 แห่ง และระดับตำบล 63 แห่ง แต่ทั้งนี้ไม่มีโครงการสนามกีฬาระดับอำเภอและตำบลที่ยังดำเนินการก่อสร้างไม่แล้วเสร็จ จำนวน 5 แห่ง จึงใช้โครงการสนามกีฬาระดับอำเภอและตำบล ที่ดำเนินการก่อสร้างแล้วเสร็จ จำนวน 164 แห่ง ใช้ในการศึกษา (กรมพลศึกษา, 2565)

2.2 กลุ่มตัวอย่างสำหรับการวิจัยเชิงปริมาณ ผู้วิจัยใช้หลักความน่าจะเป็น โดยเป็นผู้แทนของโครงการสนามกีฬาระดับอำเภอและตำบลที่สร้างเสร็จแล้วโดยกรมพลศึกษา จำนวน 164 แห่ง จากจำนวนสนามกีฬาระดับอำเภอและตำบลของกรมพลศึกษาทั้งหมด 169 แห่ง ทั่วประเทศ โดยเป็นผู้บริหารองค์กรปกครองส่วนท้องถิ่น หรือเจ้าหน้าที่พลศึกษา จำนวน 164 คน

เครื่องมือที่ใช้ในการเก็บรวบรวมข้อมูล

1. แบบสัมภาษณ์เชิงลึก สำหรับการเก็บรวบรวมข้อมูลจากผู้ให้ข้อมูลสำคัญ และข้อเสนอแนะในการนำแนวคิดมาปรับใช้ในกรมพลศึกษา

2. แบบสอบถาม ผู้วิจัยได้พัฒนาแบบสอบถามจากแนวคิดทฤษฎีที่ได้ทบทวนมา คือ แนวคิดเกี่ยวกับกระบวนการจัดการ POSDCoRB ของ กุลิก และเออร์วิก (Gulick & Urwick, 1937)

การทดสอบเครื่องมือที่ใช้รวบรวมข้อมูลในครั้งนี้ ผู้วิจัยได้ทำการทดสอบความเที่ยงตรง และทดสอบความเชื่อมั่นของเครื่องมือ ดังนี้

1. การทดสอบความเที่ยงตรง ผู้วิจัยได้ส่งแบบสอบถามให้ผู้เชี่ยวชาญตรวจสอบเนื้อหา ความเหมาะสมของภาษาโครงสร้างของแบบสอบถาม ให้มีความถูกต้องตามเนื้อหาและวัตถุประสงค์ของการวิจัย เช่นเดียวกับการพิจารณาตรวจสอบความสอดคล้องระหว่างข้อคำถามประเด็นหลักของวัตถุประสงค์ด้วยวิธีการหา IOC จากคะแนนการประเมินของผู้เชี่ยวชาญ เพื่อนำผลที่ได้มาปรับปรุงแก้ไขแบบสอบถาม โดยมีเกณฑ์การให้คะแนนเพื่อหาค่า Index of Item Objective Congruence ของผู้เชี่ยวชาญกำหนดเป็น 3 ระดับ ดังนี้

1.1 ค่า +1 หมายถึง ข้อคำถามสอดคล้องกับวัตถุประสงค์ที่ต้องการศึกษา

1.2 ค่า 0 หมายถึง ไม่แน่ใจว่าข้อคำถามสอดคล้องกับวัตถุประสงค์ที่ต้องการศึกษา

1.3 ค่า -1 หมายถึง ข้อคำถามไม่สอดคล้องกับวัตถุประสงค์ที่ต้องการศึกษา

จากนั้นนำมาแทนค่าในสูตร ในแบบสอบถามแต่ละข้อมาหาค่าดัชนี ความสอดคล้องระหว่างข้อคำถามกับประเด็นหลักของวัตถุประสงค์ IOC โดยเลือกเฉพาะข้อคำถามที่มีค่ามากกว่า 0.50 ขึ้นไป ซึ่งผลการคำนวณค่า IOC ของแบบสอบถาม จากผู้ทรงคุณวุฒิ จำนวน 5 คน ได้ค่า IOC ของข้อคำถามทุกข้อคือ 1 ซึ่งมีค่ามากกว่า 0.50 แสดงว่า แบบสอบถามทุกข้อที่ใช้ในงานวิจัยนี้มีคุณภาพตรงตามวัตถุประสงค์ที่ต้องการศึกษาอยู่ในเกณฑ์ที่ยอมรับได้ และค่า IOC ในครั้งนี้อยู่ที่ 0.89 สามารถยอมรับได้

เมื่อปรับปรุงแบบสอบถามแล้วผู้วิจัยได้นำไปทดสอบกับกลุ่มตัวอย่าง องค์กรปกครองส่วนท้องถิ่นจำนวน 15 แห่ง โดยข้อคำถามเป็นแบบ Rating Scale ให้เลือกตอบตามความคิดเห็น ซึ่งมีระดับที่กำหนดไว้ 5 ระดับ

2. การทดสอบความเชื่อมั่น ผู้วิจัยได้นำแบบสอบถามที่มีข้อคำถามเกี่ยวกับแนวทางการจัดการเพื่อเพิ่มประสิทธิภาพของโครงการสนามกีฬาชุมชนชนบทในประเทศไทย ซึ่งได้ปรับปรุงเรียบร้อยแล้วนำไปทดลองกับกลุ่ม

ตัวอย่างจำนวน 30 แห่ง ก่อนนำไปใช้เก็บข้อมูลจริง เพื่อนำข้อมูลที่ได้อามาทดสอบความเชื่อมั่นของแบบสอบถาม ด้วยวิธีการหาค่าสัมประสิทธิ์แอลฟาของครอนบาค ผลการวิเคราะห์ต้องมากกว่ามากกว่า 0.70 จึงถือได้ว่าเป็นแบบสอบถามที่มีความน่าเชื่อถือและสามารถนำไปเก็บรวบรวมข้อมูลเพื่อทำการวิจัยกับกลุ่มตัวอย่างได้จริง พบว่าแบบสอบถามที่ใช้ในงานวิจัยนี้มีค่าสัมประสิทธิ์ความเที่ยงตรงในแต่ละองค์ประกอบ โดยสรุปว่าได้ค่าความเชื่อมั่นที่ระดับ .977 เป็นแบบสอบถามที่มีความน่าเชื่อถือ

การเก็บรวบรวมข้อมูล

การเก็บรวบรวมข้อมูลในครั้งนี้ผู้วิจัยดำเนินการดังต่อไปนี้

1. ข้อมูลปฐมภูมิ ได้แก่ การเก็บรวบรวมข้อมูลจากแบบสอบถาม และแบบสัมภาษณ์เชิงลึก

2. ข้อมูลทุติยภูมิ เป็นการศึกษาค้นคว้าจากเอกสาร เพื่อศึกษาค้นคว้าจากแนวคิด ทฤษฎี ผู้วิจัยได้ทำการรวบรวมข้อมูลจากเอกสารวิชาการ หนังสือ วารสาร งานวิจัย วิทยานิพนธ์ที่เกี่ยวข้อง เพื่อนำข้อมูลในประเด็นที่เกี่ยวข้องกับหัวข้อวิจัยมาใช้สำหรับอ้างอิง ประกอบด้วย

2.1 ข้อมูลเชิงปริมาณ ได้แก่ ข้อมูลการสร้างสนามกีฬาชุมชนของกรมพลศึกษา จำนวนสนามกีฬา จำนวนบุคลากรทางการกีฬาของกรมพลศึกษา การรวบรวมตัวเลขทางสถิติต่าง ๆ เช่น การผลิต ความพึงพอใจ การปรับเปลี่ยน การพัฒนาประสิทธิภาพ การจัดสร้างสนามกีฬาระดับชุมชนและอำเภอที่ได้มาตรฐาน ความมีส่วนร่วมในการบริหารจัดการด้านกีฬาของชุมชน มีความเสมอภาคในการเข้าถึงการออกกำลังกายและเล่นกีฬาของประชาชน

2.2 ข้อมูลเชิงคุณภาพ ได้แก่ การวิเคราะห์ข้อมูลจากการศึกษาจากพื้นที่จริง ด้วยวิธีการ การสังเกต แบบมีส่วนร่วมและแบบไม่มีส่วนร่วม การสัมภาษณ์ผู้ให้ข้อมูลหลัก การสัมภาษณ์แบบเจาะลึก และการสนทนาแบบไม่เป็นทางการในประเด็นด้านสภาพปัจจุบันและปัญหาในการบริหารจัดการโครงการสนามกีฬาชุมชนชนบทในประเทศไทย นโยบายของผู้บริหารกระทรวงการท่องเที่ยวและกีฬา การกำกับดูแลของกรมพลศึกษา รูปแบบการบริหารจัดการของกรมพลศึกษา การบริหารงานด้านพลศึกษา แนวทางที่เหมาะสมในการบริหาร การจัดการสนามกีฬา ปัญหาและอุปสรรคในการบริหารการจัดการสนามกีฬาข้อมูลสนามกีฬาของกรมพลศึกษา

การวิเคราะห์ข้อมูล

การวิเคราะห์ข้อมูลในครั้งนี้ผู้วิจัยดำเนินการวิเคราะห์ดังต่อไปนี้

1. เพื่อศึกษากระบวนการบริหารจัดการโครงการสนามกีฬาชุมชนชนบทในประเทศไทย วิเคราะห์กระบวนการบริหารจัดการโครงการสนามกีฬาชุมชนชนบทในประเทศไทย ได้แก่ ด้านปัจจัยการบริหารจัดการโครงการสนามกีฬา ด้านประสิทธิผลของการจัดการสนามกีฬาในชุมชนชนบท ด้านความสามารถขององค์กรในการดูแลสนามกีฬา ด้านการจัดการกิจกรรมเชิงพาณิชย์ ด้วยการเก็บรวบรวมข้อมูลเชิงคุณภาพจากการสัมภาษณ์และการจดบันทึกมาวิเคราะห์

2. เพื่อศึกษาปัจจัยการบริหารจัดการโครงการสนามกีฬาที่ส่งผลต่อประสิทธิผลของการจัดการโครงการสนามกีฬาในชุมชนชนบทในประเทศไทย และการวิเคราะห์ข้อมูลปัจจัยการบริหารจัดการโครงการสนามกีฬา ได้แก่ ด้านสถานที่ตั้งของสนามกีฬาและสภาพของสนามกีฬา ด้านอัตรากำลังของเจ้าหน้าที่ ด้านงบประมาณ ด้านการก่อสร้างและบำรุงรักษา ด้านยุทธศาสตร์และนโยบายด้านกีฬา รวมถึงการวิเคราะห์เชิงปริมาณโดยใช้สถิติเชิงพรรณนา ประกอบด้วย การแจกแจงความถี่ ร้อยละ และสถิติเชิงอนุมาน ด้วยการวิเคราะห์การถดถอยเชิงเส้นแบบพหุคูณ (Multiple Linear Regression)

3. เพื่อหาแนวทางการจัดการเพื่อเพิ่มประสิทธิผลของโครงการสนามกีฬาชุมชนชนบทในประเทศไทย โดยทำการวิเคราะห์สภาพแวดล้อมและศักยภาพ (SWOT Analysis) เป็นการวิเคราะห์สภาพการบริหารจัดการสนามกีฬาในชุมชนชนบทในปัจจุบัน เพื่อค้นหาจุดแข็ง จุดเด่น จุดด้อย หรือสิ่งที่เป็นปัญหาสำคัญในการดำเนินงานสู่สภาพที่ต้องการในอนาคต โดยวิเคราะห์ในส่วนของวัตถุประสงค์ข้อที่ 1 และ 2 โดยจะทำการ

วิเคราะห์องค์ประกอบที่ได้จากการวิเคราะห์ผลทางสถิติและการสัมภาษณ์ผู้เชี่ยวชาญด้านต่าง ๆ และนำผลที่ได้มาอภิปรายถึงจุดแข็งและจุดอ่อน รวมถึงโอกาสที่จะเกิดขึ้นและอุปสรรคต่าง ๆ ของการดำเนินงาน เพื่อให้เห็นปัญหาหรือช่องโหว่และนำมาแก้ไขการบริหารจัดการสวนนกกีฬารวมชนชนบทในประเทศไทยและทำการวิเคราะห์กรอบวิธีคิดเพื่อหากลยุทธ์ที่เหมาะสม (TOWS Matrix)

ผลการวิจัย

1. ผลการศึกษาในส่วนกระบวนการการบริหารองค์กรโครงการสวนนกกีฬารวมชนชนบทในประเทศไทยนั้นสามารถสรุปเป็นประเด็นต่าง ๆ ในการเพิ่มประสิทธิผลของสวนนกกีฬารวมชนชนบทของประเทศไทย ได้ดังนี้

1.1 ด้านการวางแผน

หน่วยงานท้องถิ่นยังไม่มีการจัดทำร่างเทศบัญญัติงบประมาณและเสนอร่างผ่านสมาชิกสภาเทศบาลเพื่อออกเทศบัญญัติและประกาศใช้ เช่นเดียวกับการดำเนินการจัดกิจกรรมตามแผนดำเนินงาน

1.2 ด้านการจัดการองค์กร

คณะกรรมการบริหารสวนนกกีฬารวมชนชนบทวิเคราะห์ภารกิจที่ต้องดำเนินการให้บริการแก่ประชาชนและขาดการแบ่งหน้าที่ความรับผิดชอบตามระดับสายงานและสายการบังคับบัญชา

1.3 ด้านทรัพยากรบุคคล

การอบรมให้ความรู้แก่บุคลากรและเจ้าหน้าที่ด้านกีฬา การออกกำลังกาย การบำรุงรักษาอาคารสวนนกกีฬายังมีไม่เพียงพอหรือขาดแคลนอย่างชัดเจน องค์กรท้องถิ่นบางพื้นที่ไม่มีตำแหน่งงานที่สอดคล้องกับภารกิจขององค์กร

1.4 ด้านการกำกับ ดูแล สั่งการ

การมอบหมายนโยบายไม่มีคำสั่งมอบหมายงานและผู้รับผิดชอบงานชัดเจน ขาดการกำหนดและติดตามงานเป็นระยะเพื่อให้งานแล้วเสร็จสอดคล้องกับแผนการดำเนินงานของหน่วยงาน

1.5 ด้านความร่วมมือ

ขาดการดำเนินการบูรณาการงบประมาณร่วมกับหน่วยงานที่เกี่ยวข้องในพื้นที่ เพื่อลดความซ้ำซ้อนและลดค่าใช้จ่ายของหน่วยงานในการส่งเสริมด้านกิจกรรมกีฬาที่มีความซ้ำซ้อนกับหน่วยงานที่เกี่ยวข้อง เช่น การจัดโครงการสอนว่ายน้ำ การจัดอบรมผู้ประสภภัยทางน้ำเบื้องต้น ตลอดจนการบูรณาการร่วมกับหน่วยงานอื่น ๆ

1.6 ด้านการรายงาน

ปัจจุบันพบว่า องค์กรท้องถิ่นมีการดำเนินงานโดยมีการจัดทำแผนและมีการสรุปประเมินผลการดำเนินงานตามแผนงานอย่างเป็นระบบตามระเบียบและหลักเกณฑ์การจัดทำแผนและงบประมาณรายจ่ายประจำปีขององค์กรปกครองส่วนท้องถิ่น เนื่องจากองค์กรท้องถิ่นเป็นหน่วยงานราชการจึงมีขั้นตอนในการดำเนินงานตามระบบราชการ

1.7 ด้านงบประมาณ

หน่วยงานท้องถิ่นไม่มีการจัดทำแผนงานชุมชนอย่างต่อเนื่อง ไม่มีการทบทวนแผนพัฒนาท้องถิ่นอย่างต่อเนื่อง รวมถึงขาดการประสานแผนงานกับหน่วยงานที่เกี่ยวข้อง เช่น องค์การบริหารส่วนจังหวัดเพื่อขอรับสนับสนุนงบประมาณและมีการยกย่องรายจ่ายงบประมาณประจำปี และนำเข้าสภาองค์การบริหารส่วนจังหวัดเพื่อพิจารณางบประมาณรายจ่ายประจำปี

1.8 ด้านการจัดกิจกรรมเชิงพาณิชย์

สนับสนุนให้ร้านค้ามาขายสินค้าได้เป็นการสร้างรายได้แก่ชุมชน การบริหารจัดการเชิงพาณิชย์เป็นการสร้างรายได้จากการท่องเที่ยวเชิงกีฬา เช่น การให้ประมูลตลาดสด การเก็บค่าธรรมเนียมการใช้บริการ

สนามกีฬา สระว่ายน้ำ และศูนย์วิทยาศาสตร์การกีฬา ซึ่งไม่มุ่งเน้นผลกำไรเป็นตัวเงินมากเกินไป เพื่อนำเงินมาใช้สำหรับบำรุงดูแลรักษาอาคาร สนามกีฬา

1.9 ด้านความสามารถขององค์กรในการบำรุงดูแลสนามกีฬา

ตามพระราชบัญญัติท้องถิ่นนั้นไม่สามารถตั้งงบประมาณเกี่ยวกับการซ่อมบำรุง การดูแลรักษา สนามกีฬาได้เพราะเป็นทรัพย์สินของหน่วยงานอื่น เนื่องจากอาคารกีฬาและสนามกีฬา ยังเป็นทรัพย์สินของ กรมพลศึกษาที่ยังไม่ได้ดำเนินการส่งมอบให้แก่ท้องถิ่น

2. ผลการศึกษาปัจจัยการบริหารจัดการโครงการสนามกีฬาที่ส่งผลต่อประสิทธิผลของการจัดการโครงการสนามกีฬาในชุมชนชนบทในประเทศไทย พบว่า ปัจจัยการบริหารจัดการโครงการสนามกีฬาในชุมชนชนบท ทั้ง 4 ด้าน สามารถอธิบายการเปลี่ยนแปลงของประสิทธิผลของการจัดการโครงการสนามกีฬาในชุมชนชนบท โดยภาพรวมได้ร้อยละ 75.4 ปัจจัยการบริหารจัดการโครงการสนามกีฬาในชุมชนชนบท ด้านการบริหารสถานที่ตั้งของสนามกีฬา ด้านยุทธศาสตร์และนโยบายด้านกีฬา การอำนวยความสะดวก การประสานงาน และการรายงาน ส่งผลต่อประสิทธิผลของการจัดการโครงการสนามกีฬาในชุมชนชนบท โดยภาพรวมอย่างมีนัยสำคัญทางสถิติที่ระดับ .01

เมื่อพิจารณาค่าน้ำหนักเรียงตามลำดับอิทธิพลของตัวแปรอิสระที่ส่งผลต่อประสิทธิผลของการจัดการโครงการสนามกีฬาในชุมชนชนบท พบว่า ด้านยุทธศาสตร์และนโยบายด้านกีฬา การอำนวยความสะดวก การประสานงาน และการรายงาน มีน้ำหนักมากที่สุด ($Beta = .623$) รองลงมาได้แก่ ด้านการบริหารสถานที่ตั้งของสนามกีฬา ($Beta = .230$) ตามลำดับ

3. ผลการศึกษาแนวทางการจัดการเพื่อประสิทธิผลของโครงการสนามกีฬาชุมชนชนบทในประเทศไทย จากการวิเคราะห์ประเด็นสำคัญของผลการวิจัยที่ครอบคลุมทุกวัตถุประสงค์การวิจัย และการวิเคราะห์ความคิดเห็นจากผู้เชี่ยวชาญที่ได้จากการสัมภาษณ์เชิงลึก และแหล่งข้อมูลทุติยภูมินำมาสรุปเป็นแนวทางการจัดการเพื่อประสิทธิผลของสนามกีฬาชุมชนในประเทศไทย โดยประกอบด้วย 5 แนวทาง ดังนี้

3.1 แนวทางจัดกิจกรรมประชาสัมพันธ์และส่งเสริมการมีส่วนร่วมของประชาคมในการวางแผนและบริหารจัดการสนามกีฬาที่มีการจัดงานกีฬาและการส่งเสริมการใช้สนามกีฬา เพื่อเพิ่มการรับรู้ของประชาชนในการมีส่วนร่วมในการใช้บริการสนามกีฬาชุมชนชนบท มีเป้าหมายให้ประชาชนเข้าใจถึงประโยชน์ของสนามกีฬา และกิจกรรมกีฬา ส่งเสริมการมีส่วนร่วมของประชาชนในการวางแผนและบริหารจัดการสนามกีฬา กระตุ้นการมีส่วนร่วมในการกำหนดความต้องการ และข้อเสนอแนะแนวทางการบริหารจัดการสนามกีฬาชุมชนชนบท สร้างความรู้สึกเป็นเจ้าของและความรับผิดชอบในการดูแลรักษาสนามกีฬาร่วมกัน

3.2 แนวทางหาทุนสนับสนุนจากหน่วยงานภายนอกและองค์กรที่เกี่ยวข้อง การขอรับงบประมาณเพิ่มเติมจากหน่วยงานหรือบุคคลภายนอกเพื่อผลักดันโครงการให้ใหญ่ขึ้น และการฝึกอบรมบุคลากรเพื่อเพิ่มทักษะในการจัดการสนามกีฬา โดยขยายขอบเขตของโครงการและพัฒนาโครงสร้างพื้นฐานสนามกีฬาให้มีคุณภาพและสามารถรองรับความต้องการของชุมชนได้มากขึ้น คณะกรรมการบริหารสนามกีฬาจำเป็นต้องสร้างพันธมิตรกับหน่วยงาน องค์กรภาคเอกชน และกลุ่มองค์กรไม่แสวงหาผลกำไรเพื่อให้ได้การสนับสนุนทางการเงินและทรัพยากรอื่น ๆ

3.3 แนวทางปรับปรุงแผนการจัดการที่มีประสิทธิภาพเพื่อให้สามารถตอบสนองต่อความต้องการของชุมชนและเพิ่มรายได้เพื่อตอบสนองความต้องการของชุมชน โดยปรับแผนการจัดการให้สามารถรองรับและตอบสนองต่อความต้องการและความคาดหวังของประชาชนในพื้นที่ได้ดีขึ้น สร้างแหล่งรายได้ที่มั่นคงและเพิ่มความสามารถในการบำรุงรักษาและพัฒนาสนามกีฬาชุมชนชนบท ปรับปรุงแผนการจัดการให้สอดคล้องกับความต้องการที่เปลี่ยนแปลงและปัจจัยภายนอกที่ช่วยให้การดำเนินงานของสนามกีฬาชุมชนชนบทเป็นไปอย่างมีประสิทธิภาพและยั่งยืน

3.4 แนวทางส่งเสริมการสร้างความร่วมมือและสนับสนุนจากหน่วยงานท้องถิ่นและภาคีเครือข่าย ในชุมชน ส่งเสริมให้ผู้มีส่วนได้เสียและหน่วยงานท้องถิ่นเข้าใจถึงประโยชน์และความสำคัญของการกีฬา ต่อการพัฒนาชุมชนและสุขภาพของประชาชน สร้างความสัมพันธ์ที่ดีและความร่วมมือระหว่างหน่วยงานท้องถิ่น องค์กรชุมชน และภาคีเครือข่ายเพื่อสนับสนุนกิจกรรมกีฬาและการพัฒนาสนามกีฬาชุมชนชนบท ส่งเสริมให้ ประชาชนและกลุ่มชุมชนมีส่วนร่วมในการวางแผนและการดำเนินการกิจกรรมกีฬาในพื้นที่

3.5 แนวทางจัดทำแผนการบริหารจัดการและการบำรุงรักษาที่มีประสิทธิภาพ จัดทำบุคลากรที่มีความรู้และทักษะในการดูแลรักษาสนามกีฬาชุมชนชนบทเพื่อให้แน่ใจว่าสนามกีฬาอยู่ในสภาพที่ดีและพร้อมใช้งานตลอดเวลา สร้างแผนการที่ครอบคลุมและชัดเจนในการบริหารจัดการและบำรุงรักษาสนามกีฬาเพื่อให้ การดำเนินงานเป็นไปอย่างมีระเบียบและมีประสิทธิภาพ ตรวจสอบและประเมินผลด้านการบริหารจัดการ ด้านการบำรุงรักษาให้ดำเนินการตามแผนโดยสามารถแก้ไขปัญหาได้อย่างทันที่

อภิปรายผล

ผลการศึกษาด้านกระบวนการบริหารจัดการโครงการสนามกีฬาชุมชนชนบทในประเทศไทย พบว่า ด้านการวางแผน ควรมีการรายงานเป็นประจำรายเดือนในการใช้สนามกีฬาและการใช้บริการ ด้านการจัดการองค์กร สนามกีฬาชุมชนชนบทต้องมีการวิเคราะห์ภารกิจที่ต้องดำเนินการให้บริการแก่ประชาชน ด้านทรัพยากรบุคคล ควรจัดบุคลากรเข้าไปดูแลพื้นที่ ควรมีการจัดอบรมให้ความรู้แก่บุคลากรและเจ้าหน้าที่ที่เกี่ยวข้อง ด้านการกำกับ ดูแล สั่งการ ควรมอบหมายนโยบายให้แก่กอง/ฝ่ายที่เกี่ยวข้องให้มีการวางแผน การดำเนินงานตลอดทั้งปี ด้านความร่วมมือ ควรมีการบูรณาการงบประมาณร่วมกับหน่วยงานที่เกี่ยวข้องในพื้นที่ ด้านการรายงานหน่วยงานท้องถิ่นควรมีการดำเนินงานโดยมีการจัดทำแผนและมีการสรุปประเมินผล การดำเนินงานตามแผนงานอย่างเป็นระบบ ด้านงบประมาณควรมีการทบทวนแผนพัฒนาท้องถิ่นอย่างต่อเนื่อง รวมถึงมีการประสานแผนงานกับหน่วยงานที่เกี่ยวข้อง ด้านการจัดกิจกรรมเชิงพาณิชย์ควรมีการสนับสนุน ให้ร้านค้ามาขายสินค้าได้เป็นการสร้างรายได้แก่ชุมชน การเก็บค่าธรรมเนียมในการใช้บริการ ด้านความสามารถ ขององค์กรในการบำรุงดูแลสนามกีฬา สอดคล้องกับสราวุฒิ พงษ์พิพัฒน์ และคณะ (2560) พบว่า สภาพปัญหา การบริหารจัดการศูนย์กีฬาและศูนย์วิทยาศาสตร์กีฬามีข้อจำกัดเกี่ยวกับงบประมาณ สำหรับการจัดการองค์กร และระบบงาน นอกจากนี้ยังสอดคล้องกับพัชรมน รัชพลเดช และกฤษฎา ปาณะเสรี (2562) ที่พบว่า คุณภาพ การบริการเป็นตัวแปรสำคัญที่มีผลต่อความพึงพอใจและการกลับมาใช้บริการซ้ำในสนามกีฬากลุ่มการจัด การแข่งขันกีฬา สนามกีฬา และการให้บริการทางด้านกีฬาหรือการออกกำลังกาย

สำหรับผลการศึกษาด้านปัจจัยการบริหารจัดการโครงการสนามกีฬาที่ส่งผลต่อประสิทธิผลของ การจัดการโครงการสนามกีฬาในชุมชนชนบทในประเทศไทย พบว่า ปัจจัยการบริหารจัดการโครงการสนาม กีฬาในชุมชนชนบท ทั้ง 4 ด้าน สามารถร่วมกันอธิบายการเปลี่ยนแปลงของประสิทธิผลของการจัดการโครงการ สนามกีฬาในชุมชนชนบท โดยปัจจัยการบริหารจัดการโครงการสนามกีฬาในชุมชนชนบท ด้านการบริหาร สถานที่ตั้งของสนามกีฬา ด้านยุทธศาสตร์และนโยบายด้านกีฬา การอำนวยความสะดวก และการรายงาน ส่งผลต่อประสิทธิผลของการจัดการโครงการสนามกีฬาในชุมชนชนบท โดยภาพรวมอย่างมีนัยสำคัญทางสถิติ ที่ระดับ .01 สามารถสรุปได้ว่าปัจจัยการบริหารจัดการโครงการสนามกีฬาในชุมชนชนบท มีผลต่อประสิทธิผล ของการจัดการโครงการสนามกีฬาอย่างมีนัยสำคัญ ซึ่งแสดงให้เห็นว่าการบริหารจัดการที่ดีในด้านต่าง ๆ มีความสำคัญในการพัฒนาและปรับปรุงประสิทธิภาพของการจัดการโครงการสนามกีฬาในชุมชนชนบท อย่างชัดเจน โดยมีความมั่นใจสูงถึงร้อยละ 99 สอดคล้องกับ พิเชษฐ สมมภูวนาด (2564) ที่พบว่าสภาพและแนวทางการจัดการที่เจ้าหน้าที่ควรได้รับองค์ความรู้ และได้รับการอบรมอย่างสม่ำเสมอ งบประมาณควรมีการจัดสรร

อย่างเพียงพอและมีแผนการใช้เงินอย่างเหมาะสม อุปกรณ์ควรมีมาตรฐานและปลอดภัยเมื่อใช้งาน เช่นเดียวกับ ควรมีการบริหารจัดการกีฬาที่ดี ได้มาตรฐานและมีการกำกับ ควบคุม ดูแล พร้อมกับการสรุปประเมินผล

ส่วนผลการศึกษาด้านแนวทางการจัดการเพื่อประสิทธิผลของโครงการสนามกีฬาชุมชนชนบทในประเทศไทย ได้ข้อสรุปว่า การส่งเสริมการมีส่วนร่วมของประชาชนในการวางแผนและบริหารจัดการสนามกีฬา เช่น การจัดงานกีฬาและการส่งเสริมการใช้สนามกีฬาเพื่อเพิ่มความตระหนักในความสำเร็จของสนามกีฬาชุมชนชนบท การหาทุนสนับสนุนจากหน่วยงานภายนอกและองค์กรที่เกี่ยวข้อง เช่น การขอรับงบประมาณเพิ่มเติมจากภายนอกเพื่อพัฒนาโครงการที่ใหญ่ขึ้น และการฝึกอบรมบุคลากรเพื่อเพิ่มทักษะในการจัดการสนามกีฬา การปรับปรุงแผนการจัดการที่มีประสิทธิภาพเพื่อให้สามารถตอบสนองต่อความต้องการของชุมชนและเพิ่มรายได้ เช่น การตั้งค่าธรรมเนียมที่เหมาะสมเพื่อช่วยเพิ่มรายได้ในการบำรุงรักษาสนามกีฬาชุมชนชนบท และการฝึกอบรมบุคลากรเพื่อเพิ่มประสิทธิภาพในการดำเนินงาน การส่งเสริมการสร้างร่วมมือและสนับสนุนจากหน่วยงานท้องถิ่นและภาคีเครือข่ายในชุมชน เช่น การจัดประชุมร่วมกับผู้มีส่วนได้เสียเพื่อให้เห็นความสำคัญของการกีฬาต่อชุมชน และจัดทำแผนการบริหารจัดการและการบำรุงรักษาที่มีประสิทธิภาพ เช่น การจ้างบุคลากรที่มีความรู้ และทักษะในการดูแลรักษาสนามกีฬาชุมชนชนบทและการหาแหล่งทุนสนับสนุนเพื่อให้การดำเนินงานเป็นไปตามแผนที่วางไว้ ผลการศึกษาข้างต้นสอดคล้องกับการศึกษาของ ปรีชา พงษ์เพ็ง (2558) ในการจัดการที่มีประสิทธิภาพของศูนย์การกีฬา ประกอบด้วย 5 องค์ประกอบหลัก ได้แก่ การจัดการบุคลากร การจัดการการเงิน และเศรษฐกิจ การจัดการเทคโนโลยี การจัดการการตลาด และการจัดการชุมชน โดยต้องให้ความสำคัญกับการมีส่วนร่วมของประชาชนกับภาคการเมืองส่วนท้องถิ่นในดำเนินการ เช่นเดียวกับการศึกษาของธัญพล ชะอุ่ม (2558) ที่พบว่า ปัจจัยสำคัญที่สามารถอธิบายประสิทธิผล คือ การมีส่วนร่วม การบริหารกลยุทธ์ และสอดคล้องกับผลการศึกษาของนิยม ดวงมณี (2558) ที่พบว่า การบริหารจัดการสนามกีฬาจะประกอบด้วย 1) ด้านการวางแผน 2) ด้านการจัดองค์กร 3) ด้านการขึ้นนำ 4) ด้านการควบคุม เช่นเดียวกับการศึกษาของสิทธิพงษ์ ปานนาค และคณะ (2561) ที่พบว่าแนวทางบริหารจัดการองค์กรกีฬา คือ กลยุทธ์ในด้านการวางแผน กลยุทธ์ในด้านการจัดองค์การ กลยุทธ์ในด้านการนำและกลยุทธ์ในด้านการควบคุม

ข้อเสนอแนะ

ข้อเสนอแนะเชิงนโยบาย

1. กรมพลศึกษาควรจัดกิจกรรมประชาพิจารณ์และส่งเสริมการมีส่วนร่วมของประชาคม
 - 1.1 การจัดเวิร์กช็อปสำหรับประชาชนเพื่อสอนเกี่ยวกับประโยชน์ของการใช้สนามกีฬาชุมชนชนบทและการมีส่วนร่วมในการจัดการ เพื่อให้ประชาชนเข้าใจและรู้จักบทบาทของตนได้ดีขึ้น
 - 1.2 การสร้างแพลตฟอร์มออนไลน์ที่ให้ประชาชนสามารถเสนอความคิดเห็นและข้อเสนอแนะได้สะดวก ซึ่งจะช่วยให้สามารถรวบรวมข้อมูลและความคิดเห็นจากประชาชนได้มากขึ้น
2. คณะกรรมการบริหารจัดการโครงการสนามกีฬาชุมชนชนบท ควรหาทุนสนับสนุนจากหน่วยงานภายนอกและองค์กรที่เกี่ยวข้อง
 - 2.1 การจัดกิจกรรมระดมทุน เช่น การแข่งขันกีฬา การจัดงานประเพณี หรือการจัดงานท่องเที่ยวเชิงกีฬาในสนามกีฬาชุมชนชนบท โดยสามารถสร้างรายได้และดึงดูดความสนใจจากชุมชนและองค์กรภายนอก
 - 2.2 ค้นหาและสร้างแหล่งรายได้ใหม่ เช่น การให้เช่าสนามกีฬาชุมชนชนบท เพื่อกิจกรรมพิเศษหรือการพัฒนาโปรแกรมการฝึกอบรมกีฬาของชมรมกีฬา และภาคเอกชน
3. กรมพลศึกษาควรส่งเสริมความร่วมมือและสนับสนุนจากหน่วยงานท้องถิ่นและภาคีเครือข่าย
 - 3.1 ควรดำเนินการสำรวจความต้องการของประชาชนและกลุ่มผู้ใช้สนามกีฬาชุมชนชนบทอย่างสม่ำเสมอ เพื่อนำข้อมูลมาปรับปรุงแผนการบริหารจัดการโครงการสนามกีฬาชุมชนชนบทในประเทศไทย

3.2 ควรจัดประชุมเชิงปฏิบัติการร่วมกับหน่วยงานท้องถิ่น คณะกรรมการบริหารจัดการโครงการสนามกีฬาชุมชนชนบทและเจ้าหน้าที่พลศึกษา เพื่อสร้างความเข้าใจร่วมกันเกี่ยวกับเป้าหมายและแผนการพัฒนาสนามกีฬา

3.3 สร้างกลุ่มเครือข่ายหรือคณะกรรมการร่วมที่รวมตัวแทนจากหน่วยงานท้องถิ่น องค์กรชุมชนและภาคีเครือข่ายเพื่อความร่วมมือที่มีประสิทธิภาพ

4. กรมพลศึกษาควรจัดทำแผนการบริหารจัดการและการบำรุงรักษาที่มีประสิทธิภาพ

4.1 ควรจัดทำคู่มือการดำเนินงาน พัฒนาคู่มือการดำเนินงานที่ชัดเจนในการดูแลรักษาสนามกีฬาชุมชนชนบท โดยระบุขั้นตอนและมาตรฐานที่ควรปฏิบัติ

4.2 ควรจัดทำระบบติดตามและประเมินผลการบริหารจัดการและบำรุงรักษาอย่างต่อเนื่อง พร้อมทั้งเผยแพร่ รายงานผลการดำเนินงานให้กับประชาชนและหน่วยงานที่เกี่ยวข้อง ผ่านทางแพลตฟอร์มออนไลน์ของกรมพลศึกษา

ข้อเสนอแนะเชิงปฏิบัติการ

1. ควรมีการเพิ่มการประสานงานและการแลกเปลี่ยนข้อมูล ขอเสนอให้ตั้งคณะทำงานร่วมระหว่างกรมพลศึกษาและหน่วยงานท้องถิ่นที่มีโครงการสนามกีฬาชุมชนชนบท มีการประชุมเป็นประจำเพื่อแลกเปลี่ยนข้อมูลและติดตามความก้าวหน้า และสร้างระบบฐานข้อมูลกลางสำหรับการติดตามและแลกเปลี่ยนข้อมูลเกี่ยวกับสนามกีฬาชุมชนชนบทในประเทศไทย ซึ่งจะช่วยในการประสานงานและจัดการข้อมูลอย่างมีประสิทธิภาพ

2. ควรมีการปรับปรุงกระบวนการส่งมอบสนามกีฬา โดยให้กรมพลศึกษาร่วมกับหน่วยงานท้องถิ่นที่มีโครงการสนามกีฬาชุมชนชนบท จัดตั้งคณะกรรมการเฉพาะกิจเพื่อเร่งรัดการส่งมอบสนามกีฬาและตรวจสอบคุณภาพ วางแผนและกำหนดเวลาที่ชัดเจนในการส่งมอบสนามกีฬา รวมถึงการจัดทำเอกสารและการตรวจรับที่รวดเร็ว

3. ควรมีการวางแผนการสร้างสนามกีฬา ขอเสนอให้กรมพลศึกษาศึกษาความต้องการของชุมชน ดำเนินการสำรวจและวิจัยความต้องการของชุมชนก่อนการสร้างสนามกีฬาชุมชนชนบท เพื่อให้สนามกีฬาที่สร้างขึ้น ตรงตามความต้องการและเหมาะสมกับพื้นที่

4. ควรมีการจัดอบรมและฝึกฝนบุคลากร ขอเสนอให้กรมพลศึกษาร่วมกับหน่วยงานท้องถิ่นที่มีโครงการสนามกีฬาชุมชนชนบท จัดอบรมและฝึกฝนบุคลากรในท้องถิ่นเกี่ยวกับการดูแลและบำรุงรักษาสนามกีฬา รวมถึงการสอนกีฬาเพื่อเพิ่มทักษะและความรู้ พร้อมกับแต่งตั้งเจ้าหน้าที่เฉพาะหรือคณะกรรมการที่รับผิดชอบในการดูแลและบำรุงรักษาสนามกีฬาชุมชนชนบทเพื่อให้แน่ใจว่ามีการดูแลอย่างต่อเนื่อง

5. ควรมีการจัดทำแผนงบประมาณประจำปี ขอเสนอให้คณะกรรมการบริหารจัดการโครงการสนามกีฬาชุมชนชนบท วางแผนงบประมาณระยะยาว จัดทำแผนงบประมาณประจำปีที่ชัดเจนและครอบคลุมค่าใช้จ่ายทั้งหมดสำหรับการบำรุงรักษาและพัฒนาสนามกีฬา

6. คณะกรรมการบริหารจัดการโครงการสนามกีฬาชุมชนชนบท ควรให้ความสำคัญกับแผนงานในการปฏิบัติงานเพื่อสนองต่อยุทธศาสตร์และนโยบายด้านการพัฒนาการศึกษาของชาติ กำหนดระเบียบปฏิบัติ กฎ ข้อบังคับ ในการบริหารจัดการสนามกีฬาชุมชนชนบทอย่างชัดเจน มีการพัฒนาการบริหารงานสนามกีฬาชุมชนชนบทอย่างเป็นระบบ โดยความร่วมมือกับชุมชนและท้องถิ่น

ข้อเสนอแนะในการศึกษาครั้งต่อไป

ควรศึกษารูปแบบของโครงการจัดการสนามกีฬาชุมชนในประเทศไทย เพื่อหาความเหมาะสมทั้งทางด้านบุคลากร ด้านงบประมาณ และการบูรณาการร่วมกัน

เอกสารอ้างอิง

- กรมพลศึกษา. (24 กรกฎาคม 2565). *ระบบฐานข้อมูลสนามกีฬาในประเทศไทย*. <https://stadium.dpe.go.th>
- ภาณุชาญ รังสีวรรณะ. (2560). การจัดการสนามกีฬาขององค์กรปกครองส่วนท้องถิ่น. *วารสารศิลปการจัดการ*, 1(1), 1-10.
- เกียรติพงษ์ อุดมธนะธีระ. (6 พฤษภาคม 2563). *BA Theory แนวคิดและทฤษฎี Luther Gulick รูปแบบการบริหารจัดการ 7 ประการ (POSDCORB)*. <https://www.iok2u.com/article/business-administrator/ba-theory-luther-gulick-7-posdcorb>
- ธัญพล ชะอุ่ม. (2558). *การบริหารจัดการที่มีผลต่อประสิทธิผลของเทศบาลตำบลในเขตภาคกลางของประเทศไทย*. [วิทยานิพนธ์ปริญญาปรัชญาดุษฎีบัณฑิต, มหาวิทยาลัยสยาม]. ฐานข้อมูลงานวิจัย มหาวิทยาลัยสยาม. <https://e-research.siam.edu/kb/2015-12-04-02-54-7/>
- ธัญลักษณ์ หงส์โต และยุวดี วงศ์ใหญ่. (2559). ความพึงพอใจและความสำคัญในการใช้บริการสนามกีฬา มหาวิทยาลัยมหิดล. *วารสารการพัฒนางานประจำสู่งานวิจัย*, 3, 9-16.
- นรงค์ดี เหมนิธิ. (2556). *ตัวแบบการจัดการด้านความปลอดภัยในสนามกีฬา สำหรับการจัดการแข่งขันฟุตบอลไทยพรีเมียร์ลีก*. *วารสารมหาวิทยาลัยมหามกุฏราชวิทยาลัย วิทยาเขตอโยธยา*, 7(2), 211-219.
- นิยม ดวงมณี. (2558). *แนวทางการบริหารจัดการศูนย์ฝึกกีฬาแห่งชาติลาว*. [วิทยานิพนธ์ปริญญาโทบริหารธุรกิจ, มหาวิทยาลัยบูรพา]. คลังปัญญา มหาวิทยาลัยบูรพา. <https://buuir.buu.ac.th/xmlui/handle/1234567890/10620>
- ปรีชา พงษ์เพ็ง (2558). *ปัจจัยการบริหารจัดการที่ตอบสนองต่อผู้รับบริการศูนย์วิทยาศาสตร์การกีฬามหาวิทยาลัยการกีฬาแห่งชาติกรณีศึกษา: วิทยาเขตภาคกลาง*. *วารสารวิชาการ มหาวิทยาลัยราชภัฏกาญจนบุรี*, 11(1), 79-90.
- พิเชฐ สยมภูวานถ. (2564). *การพัฒนากลยุทธ์การส่งเสริมการจัดการกีฬาในกลุ่มมหาวิทยาลัยราชภัฏ*. *วารสารศึกษาศาสตร์ มหาวิทยาลัยนเรศวร*, 21(3), 212-225.
- พัชรมน รัชพลเดช, และกฤษฎา ปาณะเสรี. (2562). *คุณภาพการบริการ ความพึงพอใจของผู้ชม และความตั้งใจเชิงพฤติกรรมในอุตสาหกรรมกีฬา*. *Humanities, Social Sciences and arts*, 12(6), 2046-2065.
- สรารุณี พงษ์พิพัฒน์, ประกรณ์ ต้อยศรี และ ณัชชาจารย์ โรจน์วัฒนดิษฐ์กุล. (2560). *การบริหารจัดการศูนย์กีฬาและศูนย์วิทยาศาสตร์กีฬา ในมหาวิทยาลัย*. *วารสารศึกษาศาสตร์ มหาวิทยาลัยเชียงใหม่*, 1(2), 52-61.
- สิทธิพงษ์ ปานนาค, สุนันทา ศรีศิริ, อุษากร พันธุ์วานิช, และกมลมาลย์ วิรัตน์เศรษฐสิน. (2560). *การสังเคราะห์งานวิจัยด้านการบริหารจัดการองค์กรกีฬาในประเทศไทย: การประยุกต์ใช้การวิเคราะห์ชาติพันธุ์วรรณนาอภิमान*. *วารสาร มทร.อีสาน ฉบับมนุษยศาสตร์และสังคมศาสตร์*, 4(2), 91-113.
- สิทธิพงษ์ ปานนาค, สุนันทา ศรีศิริ, อุษากร พันธุ์วานิช, และกมลมาลย์ วิรัตน์เศรษฐสิน. (2561). *การสังเคราะห์แผนกลยุทธ์: แนวทางการบริหารจัดการองค์กรกีฬาในประเทศไทย*. *วารสารศึกษาศาสตร์ มหาวิทยาลัยนเรศวร*, 23(1), 334-346.