

# ารวัดประสิทธิภาพการดำเนินงานของธนาคาร พาณิชย์ในประเทศไทย โดยวิธี DEA A Measurement of Operation Efficiency of the Commercial Banks in Thailand by the Data Envelopment Analysis Method

#### อรรถพล สืบพงศกร

กลุ่มวิชาทฤษฎีเศรษฐศาสตร์และการวิจัย คณะเศรษฐศาสตร์ มหาวิทยาลัยหอการค้าไทย

#### **Auttapol Suebpongsakorn**

Department of Economics Theory and Research

School of Economics

University of the Thai Chamber of Commerce

E-mail: s\_auttapol@yahoo.com, auttapol\_sue@utcc.ac.th

#### จินตนา แขไข

คณะเศรษฐศาสตร์ มหาวิทยาลัยหอการค้าไทย

#### Chintana Khaekhai

School of Economics

University of the Thai Chamber of Commerce

E-mail: rekkulus\_proksima@hotmail.com

#### ทะนง ประคีตะวาทิน

คณะเศรษฐศาสตร์

มหาวิทยาลัยหอการค้าไทย

#### **Tanong Prakeetawathin**

School of Economics

University of the Thai Chamber of Commerce

E-mail: tanong\_econ@hotmail.com

### วรชิต รุ่งพรหมประทาน

คณะเศรษฐศาสตร์

มหาวิทยาลัยหอการค้าไทย

### Worachit Rungpromprathan

School of Economics

University of the Thai Chamber of Commerce

E-mail: nongwoo@windowslive.com

### ศิริพร แซ่อึ้ง

คณะเศรษฐศาสตร์

มหาวิทยาลัยหอการค้าไทย

#### Siriporn Saeing

School of Economics

University of the Thai Chamber of Commerce

E-mail: siripawn\_utcc@hotmail.com

### บทคัดย่อ

งานวิจัยชิ้นนี้มีจุดมุ่งหมายเพื่อวิเคราะห์ประสิทธิภาพเชิงเทคนิคของธนาคารพาณิชย์ในประเทศไทย จำนวน 22 แห่ง ในฐานะที่เป็นสื่อกลางทางการเงิน และหน่วยธุรกิจ ในช่วงปี 2554-2556 อาศัยวิธีการข้อมูลโอบล้อมในการประมาณค่าคะแนนประสิทธิภาพเชิงเทคนิคทางด้านผลผลิต จำนวน ปัจจัยการผลิตส่วนเกิน และจำนวนผลผลิตส่วนที่ขาด สำหรับใช้เป็นข้อมูลในการวิเคราะห์ประสิทธิภาพ ของธนาคารพาณิชย์ในประเทศไทย นอกจากนี้ คณะผู้วิจัยยังได้คำนวณ และแยกองค์ประกอบ ของดัชนี Malmquist เพื่อวิเคราะห์การเปลี่ยนแปลงผลิตภาพของหน่วยผลิตดังกล่าว ผลการศึกษา พบว่า ประสิทธิภาพทางเทคนิคของธนาคาร 22 แห่ง โดยรวมอยู่ในระดับใกล้เคียงกัน นอกจากนี้ ผลิตภาพ ในการผลิตโดยรวมจะเพิ่มขึ้น ซึ่งเป็นสาเหตุมาจากการพัฒนาเทคโนโลยีการใช้ปัจจัยการผลิต

คำสำคัญ: ประสิทธิภาพเชิงเทคนิค ธนาคารพาณิชย์ วิธีการข้อมูลโอบล้อม

### Abstract

This research aimed to analyze the efficiency of the 22 commercial banks in Thailand as financial intermediate and business units during 2011-2013. The data envelopment analysis method was used to evaluate the technical efficiency scores, input and output slacks and use this information to analyze the efficiency of the commercial banks' in Thailand. Moreover, our research team attempted to estimate and decompose the Malmquist Index in order to measure the change of productivity of all firms as stated. The results exhibit that on average, the technical efficiency scores are approximately the same for all commercial banks. The causes of an improvement in productivity of most firms came from improved technical efficiency.

Keywords: Technical Efficiency, Commercial Bank, Data Envelopment Analysis

### บทน้ำ

เศรษฐกิจไทยตั้งแต่ปี พ.ศ. 2554-2557 ที่ ผ่านมา มีเสถียรภาพ และมีการเจริญเติบโตเพิ่มขึ้น จากอุปสงค์มวลรวมภายในประเทศ ได้แก่ การลงทุน ของภาคเอกชนเพื่อซ่อมแซมความเสียหายจาก อุทกภัย การบริโภคของภาคครัวเรือนที่เพิ่มขึ้นตาม สภาพการณ์ทางเศรษฐกิจ และการได้รับแรงสนับสนุน จากมาตรการกระตุ้นเศรษฐกิจของภาครัฐบาล ทั้งนี้ ธนาคารพาณิชย์ถือเป็นหน่วยงานที่มีบทบาท และ ความสำคัญอย่างยิ่งต่อระบบเศรษฐกิจของประเทศไทย เนื่องจากเป็นหน่วยงานที่ทำหน้าที่ระดมเงินออมจาก ภาคครัวเรือน และนำเงินทุนดังกล่าวไปกระจายให้แก่ ภาคครัวเรือน และภาคธุรกิจที่ต้องการ

งานวิจัยชิ้นนี้ ต้องการที่จะตรวจสอบระดับ ประสิทธิภาพของธนาคารพาณิชย์ที่มีการดำเนินงาน อยู่ในประเทศไทย โดยคณะผู้วิจัยจะเปรียบเทียบ ประสิทธิภาพระหว่างธนาคารพาณิชย์ เพื่อให้ ทราบว่า มีธนาคารพาณิชย์ใดบ้างที่มีการดำเนินงาน อย่างมีประสิทธิภาพ ทั้งนี้ คณะผู้วิจัยใช้ข้อมูลที่ เกี่ยวข้องกับการวัดประสิทธิภาพในด้านต่าง ๆ ใน ช่วงปี 2554-2556 อาทิ ข้อมูลงบการเงิน ข้อมูล ทั่วไปที่เกี่ยวข้องกับการบริหารจัดการ ฯลฯ โดยจะ วัดประสิทธิภาพของธนาคารพาณิชย์ทางด้าน ผลผลิต (Output-Oriented Measure) พร้อมทั้ง คำนวณดัชนีชี้วัดการเปลี่ยนแปลงผลิตภาพของ ธนาคารพาณิชย์ ทั้งนี้ ในการวัดประสิทธิภาพดังกล่าว จะพิจารณาธนาคารพาณิชย์ในฐานะที่เป็น (1) สื่อ กลางทางการเงิน (Financial Intermediaries) และ (2) หน่วยธุรกิจ (Business Units) และนำผลที่ได้ จากการศึกษามาใช้ในการปรับปรุงการดำเนินงานของ แต่ละสนาคารต่อไป

ในส่วนของการวัดประสิทธิภาพ คณะผู้วิจัย

อาศัยวิธีการวิเคราะห์ข้อมูลโอบล้อม (Data Envelopment Analysis: DEA) ในการคำนวณหาค่า คะแนนประสิทธิภาพของแต่ละธนาคาร นอกจากนี้ ยังอาศัยวิธีการคำนวณดัชนี Malmquist เพื่อตรวจ สอบลักษณะการเปลี่ยนแปลงผลิตภาพของธนาคาร พาณิชย์ดังกล่าว

# วัตถุประสงค์

- 1. เพื่อประเมินประสิทธิภาพเชิงเทคนิค และ ประสิทธิภาพขนาดของธนาคารพาณิชย์แต่ละแห่ง ในประเทศไทย ทั้งในฐานะที่เป็นสื่อกลางทางการเงิน และหน่วยธุรกิจที่แสวงหาผลกำไร
- 2. เพื่อตรวจสอบลักษณะของการเปลี่ยนแปลง ผลิตภาพของธนาคารพาณิชย์ในประเทศไทย
- 3. เพื่อศึกษาแนวทางในการเพิ่มประสิทธิภาพ ในการดำเนินงานของธนาคารพาณิชย์

### ระเบียบวิธีการวิจัย

## 1. การเก็บรวบรวมข้อมูล

การคำนวณค่าคะแนนประสิทธิภาพในงานวิจัย ชิ้นนี้ ใช้ข้อมูลผสม (Panel Data) ของธนาคาร พาณิชย์ จำนวนทั้งสิ้น 22 แห่ง ที่มีการดำเนินงาน อยู่ในประเทศไทย และมีข้อมูลทางด้านปัจจัยการผลิต และผลผลิตครบถ้วนในช่วงปี 2554-2556 โดยข้อมูล ทั้งหมดรวบรวมจากเว็บไซต์ https://corpus.bol. co.th/home

# การกำหนดจำนวนและประเภทของ ตัวแปรที่ใช้ในการศึกษา

ตัวแปรที่ใช้ในการศึกษาครั้งนี้ประกอบด้วย ตัวแปรผลผลิต (Outputs) และตัวแปรปัจจัยการผลิต (Inputs) ซึ่งสามารถแบ่งได้ตามลักษณะของ ประสิทธิภาพที่ต้องการวัด ได้แก่

- กรณีการวัดประสิทธิภาพของธนาคาร พาณิชย์ในฐานะที่เป็นตัวกลางทางการเงิน (Financial Intermediaries) - กรณีการวัดประสิทธิภาพของธนาคาร พาณิชย์ในฐานะที่เป็นหน่วยธุรกิจ (Business Units) สำหรับรายละเอียดของตัวแปรที่เลือกใช้ในแต่ละ กรณีแสดงในตารางที่ 1

**ตารางที่ 1** รายละเอียดของตัวแปรปัจจัยการผลิต และผลผลิต

แนวทาง	ปัจจัยการผลิต	ผลผลิต
Financial	<ul> <li>ค่าใช้จ่ายเกี่ยวกับพนักงาน (x<sub>1</sub>)</li> </ul>	• เงินให้สินเชื่อแก่ลูกหนี้ (y <sub>1</sub> )
Intermediaries	$ullet$ ค่าธรรมเนียมและบริการ $(x_2)$	• เงินลงทุน (y₂)
	• เงินฝาก (x <sub>3</sub> )	• กำไร (ขาดทุน) จากธุรกรรมเพื่อค้าและปริวรรต
		เงินตราต่างประเทศ $(y_{_3})$
		• รายได้ค่าธรรมเนียมและบริการ (y4)
Business Units	<ul> <li>ค่าใช้จ่ายเกี่ยวกับพนักงาน (x<sub>1</sub>)</li> </ul>	• เงินฝาก (y,)
	• ค่าใช้จ่ายเกี่ยวกับอาคารสถานที่ $(x_2)$	• เงินให้สินเชื่อแก่ลูกหนี้ (y <sub>2</sub> )
	• ค่าใช้จ่ายดอกเบี้ย ( $x_{_3}$ )	• รายได้ดอกเบี้ย (y <sub>3</sub> )

นอกจากนี้ เพื่อหลีกเลี่ยงปัญหาที่เกี่ยวกับอำนาจ การแบ่งแยก (Discriminating Power)ในแบบจำลอง DEA จำนวน DMU ที่เหมาะสมจะต้องมีหลักเกณฑ์ ดังนี้

$$n \ge \max \{m \times s, 3(m+s)\} \tag{1}$$

โดยที่ n คือ จำนวน DMU ที่เหมาะสมในแบบ จำลอง m และ s คือ จำนวนตัวแปรปัจจัยการผลิต และผลผลิตตามลำดับ โดยจำนวน DMU ขั้นต่ำควร จะมีค่าเท่ากับ  $m \times s$  หรือ 3(m+s) ขึ้นอยู่กับว่า จำนวนใดมีค่าสูงกว่า ดังนั้น จากตารางที่ 1 จำนวน ตัวแปรปัจจัยการผลิต และผลผลิตในทั้ง 2 กรณีจึง สอดคล้องกับเงื่อนไขตามสมการที่ (1) กล่าวคือ กรณีของ Financial Intermediaries พบว่า  $n \ge \max\{12,21\}$  ขณะที่กรณีของ Business Unit พบว่า  $n \ge \max\{9,18\}$  (แต่กรณีนี้มีจำนวน DMU ที่อยู่ ในการพิจารณาถึง 22 DMUs)

### 3. การวิเคราะห์ข้อมูล

การคำนวณค่าคะแนนประสิทธิภาพในงานวิจัย ชิ้นนี้ จะเป็นการคำนวณคะแนนประสิทธิภาพทาง ด้านผลผลิต (Output-Oriented Measure) ด้วย แบบจำลอง CCR (Charnes, Cooper, and Rhodes, 1978: 430-435) ภายใต้สมมติฐานผลได้ต่อขนาด คงที่ และ แบบจำลอง BCC (Banker, Charnes, and Cooper, 1984: 1079-1081) ภายใต้สมมติฐานผล ได้ต่อขนาดแปรผัน นอกจากนี้ เพื่อตรวจสอบการ เปลี่ยนแปลงผลิตภาพของ DMU คณะผู้วิจัยจะ คำนวณดัชนี Malmquist สำหรับรายละเอียด ของแบบจำลอง CCR, BCC และ ดัชนี Malmquist สามารถสรุปได้ดังนี้

- แบบจำลอง CCR (ผลได้ต่อขนาดคงที่: CRS)

$$Max_{u,v}\left(\frac{u'y_i}{v'x_i}\right)$$

ภายใต้ข้อจำกัด

$$\left(\frac{u'y_i}{v'x_i}\right) \le 1 \ (j = 1, 2, ..., N) \text{ was } u, v > 0$$
 (2)

โดยที่  $y_i$  คือ เวคเตอร์ของตัวแปรผลผลิตขนาด,  $x_i$  คือ เวคเตอร์ของตัวแปรปัจจัยการผลิต และ u, v คือ เวคเตอร์ของค่าถ่วงน้ำหนักของผลผลิต และปัจจัย การผลิต ตามลำดับ นอกจากนี้ เพื่อให้สมการสามารถ คำนวณหาปัจจัยการผลิตส่วนเกิน และระดับผลผลิต ส่วนที่ขาด (Input and Output Slacks) สมการที่ (2) สามารถแปลงให้อยู่ในรูป

$$Min_{\lambda,OS,IS}-(M_1'OS+K_1'IS)$$
 ภายใต้ข้อจำกัด  $-y_i+Y\lambda-OS=0$   $\theta x_i-X\lambda-IS=0$  และ  $\lambda\geq 0,OS\geq 0,IS\geq 0$  (3)

โดยที่  $\theta$  คือ ค่าคงที่ใด ๆ  $(\theta \leq 1) \lambda$ , คือ เวคเตอร์ ของค่าคงที่,  $M_{\text{I}}$  และ  $K_{\text{I}}$  คือ เวคเตอร์ที่มีสมาชิก ทุกตัวเป็นหนึ่ง, OS และ IS คือเวคเตอร์ของ ผลผลิตส่วนที่ขาด และปัจจัยการผลิตส่วนเกิน ตามลำดับ

# - แบบจำลอง BCC (ผลได้ต่อขนาดแปรผัน: VRS)

$$Min_{ heta,\lambda} heta$$
ภายใต้ข้อจำกัด  $-y_i+Y\lambda\geq 0, heta x_i-X\lambda\geq 0$   $N_1'\lambda=1$  และ  $\lambda\geq 0$  (4)

โดยที่ N<sub>1</sub> คือ เวคเตอร์ที่สมาชิกทุกตัวมีค่าเป็น 1 (เงื่อนไข Convexity) นอกจากนี้ เมื่อนำเอาค่าคะแนน ประสิทธิภาพเชิงเทคนิคที่คำนวณได้จากสมการที่ (3) มาหารด้วยค่าคะแนนประสิทธิภาพเชิงเทคนิค ที่คำนวณได้จากสมการที่ (4) จะเป็นการคำนวณประสิทธิภาพขนาด (Scale Efficiency: SE) กล่าวคือ

$$\frac{TE_{CRS}}{TE_{VRS}} = SE \tag{5}$$

สำหรับการตรวจสอบลักษณะของผลได้ต่อ ขนาดของ DMU สามารถทำได้โดยการคำนวณหา ค่าคะแนนประสิทธิภาพจากแบบจำลองต่อไปนี้ *Min<sub>e à</sub> θ* 

ภายใต้ข้อจำกัด

$$-y_i + Y\lambda \ge 0, \theta x_i - X\lambda \ge 0, N_1'\lambda \le 1$$
 และ  $\lambda \ge 0$  (6)

ถ้าค่าคะแนนประสิทธิภาพที่คำนวณได้จาก สมการที่ (6) มีค่าไม่เท่ากับ  $TE_{VRS}$  ที่คำนวณได้ จากสมการที่ (4) สรุปได้ว่า DMU ที่พิจารณามีลักษณะ การผลิตเป็นแบบผลได้ต่อขนาดเพิ่มขึ้น (Increasing Returns to Scale) แต่ถ้าค่าคะแนนประสิทธิภาพ จากสมการที่ (6) และ (4) มีค่าที่เท่ากันแสดงว่า DMU ที่พิจารณามีลักษณะการผลิตแบบผลได้ต่อขนาด ลดลง (Decreasing Returns to Scale)

### - ดัชนี Malmquist

ดัชนี Malmquist นำเสนอโดย Caves, Christensen, and Diewert, 1982: 1395 – 1408) เพื่อใช้หาคำตอบว่า ผลิตภาพในการผลิตสินค้าของ หน่วยผลิตมีการเปลี่ยนแปลงอย่างไร โดยวิธีการ คำนวณดัชนี Malmquist สำหรับ ดัชนี Malmquist ที่มีการคำนวณทางด้านผลผลิตในรูปแบบทั่วไปกำหนดโดย

$$M_o^t(x^t, y^t, x^{t+1}, y^{t+1}) = \frac{D_o^t(x^{t+1}, y^{t+1})}{D_o^t(x^t, y^t)}$$
(7)

โดยที่ t คือช่วงเวลา และ  $D_0^{\ t}$  คือ ฟังก์ชันระยะ ทาง (Distance Function) จากสมการที่ (7) พบ ว่า ดัชนี Malmquist ถูกคำนวณขึ้นโดยเปรียบเทียบ ฟังก์ชันระยะทาง 2 ฟังก์ชันที่เกิดขึ้นในช่วงเวลา

หรืออาจกล่าวได้ว่า ใช้เทคโนโลยีของช่วงเวลา t เป็น ตัวเปรียบเทียบ อย่างไรก็ตาม การใช้จุดเปรียบเทียบ ดังกล่าว เป็นการกำหนดตามอำเภอใจ และสามารถ เปลี่ยนแปลงได้ เช่น การใช้ช่วงเวลา t+1 เป็นจุด เปรียบเทียบแทน ดังนั้นวิธีการที่เหมาะสมกว่า คือ การใช้ค่าเฉลี่ยเรขาคณิตของดัชนี Malmquist ซึ่งมีจุดเปรียบเทียบที่แตกต่างกัน 2 ช่วงเวลา ดังนี้

$$M_o^t(x^t, y^t, x^{t+1}, y^{t+1}) = \left[ \frac{D_o^t(x^{t+1}, y^{t+1})}{D_o^t(x^t, y^t)} \times \frac{D_o^{t+1}(x^{t+1}, y^{t+1})}{D_o^{t+1}(x^t, y^t)} \right]^{1/2}$$
(8)

ต่อมาสูตรการคำนวณ ดัชนี Malmquist ตาม สมการที่ (8) ได้ถูกแยกองค์ประกอบออกเป็น 2 ส่วน (Fare, et. al., 1994: 384 – 388) ได้แก่ ค่าคะแนน ประสิทธิภาพเชิงเทคนิค (Technical Efficiency Change:  $E_i$ ) และการเปลี่ยนแปลงประสิทธิภาพ (Technical Change:  $T_i$ ) ซึ่งสะท้อนให้เห็นการ เคลื่อนที่ของฟังก์ชันการผลิต ดังนี้

$$M_o^t(x^t, y^t, x^{t+1}, y^{t+1}) = \left[\frac{D_o^{t+1}(x^{t+1}, y^{t+1})}{D_o^t(x^t, y^t)}\right] \times \left[\frac{D_o^t(x^{t+1}, y^{t+1})}{D_o^{t+1}(x^{t+1}, y^{t+1})} \times \frac{D_o^t(x^t, y^t)}{D_o^{t+1}(x^t, y^t)}\right]^{1/2} = E_i \times T_i$$
(9)

ในกรณีนี้ค่าดัชนี  $M_o{}^i>1$  แสดงการปรับปรุง ดีขึ้น (Improvement) ของผลิตภาพการผลิตของ DMU ขณะที่ ค่าดัชนี  $M_o{}^i<1$  และ  $M_o{}^i=1$  จะแสดง การถดถอยลง (Decline) ของผลิตภาพการผลิต และความคงที่ (Stagnant) ของผลิตภาพการผลิตใน สองช่วงเวลาที่เปลี่ยนแปลงไป ตามลำดับ

### ผลการวิจัย

# ผลการคำนวณค่าคะแนนประสิทธิภาพ ของธนาคารพาณิชย์ในฐานะที่เป็นตัวกลาง ทางการเงิน (Financial Intermediaries)

ผลการคำนวณ¹ โดยใช้การคำนวณทางด้าน ผลผลิต ด้วยแบบจำลอง BCC และ CCR เพื่อวัด ประสิทธิภาพของธนาคารพาณิชย์ที่มีการดำเนินงาน อยู่ในประเทศไทยในฐานะที่เป็นตัวกลางทางการเงิน (Financial Intermediaries) แสดงในตารางที่ 2, 3 และ 4 ตามลำดับ

<sup>&</sup>lt;sup>1</sup> ในการคำนวณค่าคะแนนประสิทธิภาพจะแสดงเฉพาะค่าคะแนนประสิทธิภาพของปี 2556 เท่านั้น ซึ่งเป็นปีล่าสุดที่สามารถเก็บ รวบรวมข้อมูลได้ ขณะที่การคำนวณดัชนี Malmquist ที่ใช้ในการตรวจสอบการเปลี่ยนแปลงผลิตภาพของ DMU จะใช้ข้อมูล ของปี 2554-2556

**ตารางที่ 2** คะแนนประสิทธิภาพของธนาคารพาณิชย์ในฐานะตัวกลางทางการเงินปี 2556

Firm	TE <sub>CRS</sub>	TE <sub>VRS</sub>	SE	RTS
1. ธนาคารกรุงเทพ จำกัด (มหาชน)	0.923	1.000	0.923	drs
2. ธนาคารกรุงไทย จำกัด (มหาชน)	0.884	1.000	0.884	drs
3. ธนาคารกรุงศรีอยุธยา จำกัด (มหาชน)	0.924	1.000	0.924	drs
4. ธนาคารกสิกรไทย จำกัด (มหาชน)	1.000	1.000	1.000	crs
5. ธนาคารเกียรตินาคิน จำกัด (มหาชน)	1.000	1.000	1.000	crs
6. ธนาคารซิตี้แบงก์ สาขากรุงเทพฯ	1.000	1.000	1.000	crs
7. ธนาคารซีไอเอ็มบีไทย จำกัด (มหาชน)	0.621	0.711	0.873	drs
8. ธนาคารซูมิโตโมมิตซุยแบงกิ้งคอร์ปอเรชั่น	1.000	1.000	1.000	crs
9. ธนาคารเดอะรอยัลแบงก์อ๊อฟสกอตแลนด์เอ็น.วี.	0.400	1.000	0.400	irs
10. ธนาคารทหารไทย จำกัด (มหาชน)	0.742	0.789	0.940	drs
11. ธนาคารไทยเครดิตเพื่อรายย่อย จำกัด	0.461	0.477	0.966	drs
12. ธนาคารไทยพาณิชย์ จำกัด (มหาชน)	1.000	1.000	1.000	crs
13. ธนาคารธนชาต จำกัด (มหาชน)	0.71	1.000	0.710	drs
14. ธนาคารบีเอ็นพีพารีบาส์	1.000	1.000	1.000	crs
15. ธนาคารเมกะสากลพาณิชย์ จำกัด (มหาชน)	1.000	1.000	1.000	crs
16. ธนาคารยูโอบี จำกัด (มหาชน)	0.549	0.767	0.716	drs
17. ธนาคารแลนด์แอนด์เฮ้าส์ จำกัด (มหาชน)	0.745	0.916	0.814	drs
18. ธนาคารสแตนดาร์ดชาร์เตอร์ (ไทย) จำกัด (มหาชน)	0.669	0.888	0.753	drs
19. ธนาคารแห่งโตเกียว - มิตซูบิชิ ยูเอฟเจ จำกัด	1.000	1.000	1.000	crs
20. ธนาคารแห่งประเทศจีน จำกัด สาขากรุงเทพฯ	1.000	1.000	1.000	crs
21. ธนาคารโอเวอร์ซี - ไชนีสแบงกิ้งคอร์ปอเรชั่น จำกัด	1.000	1.000	1.000	crs
22. ธนาคารฮ่องกง และเชี่ยงไฮ้แบงกิ้งคอร์ปอเรชั่น จำกัด	0.966	1.000	0.966	drs
ค่าเฉลี่ย	0.845	0.934	0.903	

ผลการคำนวณตามตารางที่ 2 พบว่า ธนาคาร ที่มีการดำเนินงานอย่างมีประสิทธิภาพ และมีขนาด การผลิตที่เหมาะสม มีจำนวนทั้งสิ้น 10 ธนาคาร ได้แก่ ธนาคารกสิกรไทย จำกัด (มหาชน) ธนาคารเกียรติ นาคิน จำกัด (มหาชน) ธนาคารซิตี้แบงก์ สาขา กรุงเทพฯ ธนาคารซูมิโตโมมิตซุยแบงกิ้งคอร์ปอเรชั่น ธนาคารไทยพาณิชย์ จำกัด (มหาชน) ธนาคารบีเอ็น พีพารีบาส์ บริษัทธนาคารเมกะสากลพาณิชย์ จำกัด (มหาชน) ธนาคารแห่งโตเกียว - มิตซูบิชิ ยูเอฟเจ จำกัด ธนาคารแห่งประเทศจีน จำกัด สาขากรุงเทพฯ และ ธนาคารโอเวอร์ซี-ไชนีสแบงกิ้งคอร์ปอเรชั่น จำกัด

ในจำนวนนี้มีเพียงธนาคารเดียวที่มีขนาดการ ผลิตที่เล็กเกินไป (IRS) ได้แก่ ธนาคารเดอะรอยัล แบงก์อ๊อฟสกอตแลนด์เอ็น.วี. ขณะที่ อีก 11 แห่ง ที่เหลือกลับมีขนาดการผลิตที่ใหญ่เกินไป (DRS) ซึ่งได้แก่ ธนาคารกรุงเทพ จำกัด (มหาชน) ธนาคาร กรุงไทย จำกัด (มหาชน) ธนาคารกรุงศรีอยุธยา จำกัด (มหาชน) ธนาคารกรุงศรีอยุธยา จำกัด (มหาชน) ธนาคารทหารไทย จำกัด (มหาชน) ธนาคารไทยเครดิต เพื่อรายย่อย จำกัด ธนาคารธนชาต จำกัด (มหาชน) ธนาคารยูโอบี จำกัด (มหาชน) ธนาคารแลนด์แอนด์

เฮ้าส์ จำกัด(มหาชน) ธนาคารสแตนดาร์ดชาร์เตอร์ (ไทย) จำกัด(มหาชน) และธนาคารฮ่องกงและเชี่ยงไฮ้ แบงกิ้งคอร์ปอเรชั่น จำกัด

ตารางที่ 3 แสดงขนาดของปัจจัยการผลิต และผลผลิต (Input and Output Slacks) ที่ธนาคาร พาณิชย์บางรายสามารถปรับเปลี่ยนได้ เพื่อให้ สนาคารมีการดำเนินงานที่มีประสิทสิภาพมากขึ้น โดยการปรับเปลี่ยนดังกล่าวไม่ส่งผลกระทบต่อระดับ การผลิตของสนาคาร ซึ่งในกรณีนี้มีเพียง 2 สนาคาร ได้แก่ สนาคารทหารไทย จำกัด และ สนาคารไทย เครดิตเพื่อรายย่อย จำกัด ซึ่งข้อมูลชี้ให้เห็นว่า สนาคารทหารไทย จำกัด ยังมีการใช้ปัจจัยการผลิต (ค่าใช้จ่ายเกี่ยวกับค่าธรรมเนียมและค่าบริการ) ใน สัดส่วนที่สูงเกินไปถึง 98.59 ล้านบาท โดยต้นทุนใน ส่วนนี้สามารถลดลงได้โดยไม่กระทบต่อการดำเนิน งานของธนาคาร ขณะที่ ธนาคารไทยเครดิตเพื่อ รายย่อย จำกัด มีปัจจัยการผลิตส่วนเกินเกิดขึ้นทั้ง ในตัวแปร  $x_{_1}$ (ค่าใช้จ่ายพนักงาน) และ  $x_{_2}$ (ค่าใช้จ่าย เกี่ยวกับค่าธรรมเนียมและค่าบริการ) ซึ่งธนาคาร ควรจะปรับลดเป็นจำนวน 47.68 ล้านบาท และ 5.5 ล้านบาท ตามลำดับ เพื่อให้การดำเนินงานของธนาคาร ในฐานะสื่อกลางทางการเงินมีประสิทธิภาพ

**ตารางที่ 3** มูลค่าผลผลิตส่วนเกิน และปัจจัยการผลิตส่วนขาดกรณีสื่อกลางทางการเงิน (ล้านบาท)

		Output	Slacks		Input Slacks			
Firm	$\boldsymbol{y}_1$	$y_2$	<i>y</i> <sub>3</sub>	<i>y</i> <sub>4</sub>	$x_1$	$x_2$	$x_3$	
ธนาคารทหารไทย จำกัด (มหาชน)	-	-	-	-	-	98.5875	-	
ธนาคารไทยเครดิตเพื่อรายย่อย จำกัด	-	-	-	-	47.6771	5.5358	-	

ตารางที่ 4 ผลการคำนวณดัชนี Malmquist กรณีสื่อกลางทางการเงิน

		554/255	5	2555/2556		
Firm	$E_{i}$	$T_{i}$	$M_{i}$	$\boldsymbol{E}_{i}$	$T_{i}$	$M_{i}$
1. ธนาคารกรุงเทพ จำกัด (มหาชน)	1.018	1.015	1.034	0.923	1.088	1.004
2. ธนาคารกรุงไทย จำกัด (มหาชน)	1.114	0.965	1.075	0.889	1.146	1.018
3. ธนาคารกรุงศรีอยุธยา จำกัด (มหาชน)	1.035	0.948	0.981	0.924	1.121	1.036
4. ธนาคารกสิกรไทย จำกัด (มหาชน)	1.044	0.993	1.036	1.000	1.081	1.081
5. ธนาคารเกียรตินาคิน จำกัด (มหาชน)	1.051	0.791	0.831	1.000	1.417	1.417
6. ธนาคารซิตี้แบงก์ สาขากรุงเทพฯ	1.000	0.945	0.945	1.000	1.294	1.294
7. ธนาคารซีไอเอ็มบีไทย จำกัด (มหาชน)	1.170	0.845	0.988	0.976	1.136	1.108
8. ธนาคารซูมิโตโมมิตซุยแบงกิ้งคอร์ปอเรชั่น	0.795	0.135	0.107	1.258	1.034	1.301
9. ธนาคารเดอะรอยัลแบงก์อ๊อฟสกอตแลนด์เอ็น.วี.	0.528	0.565	0.298	1.985	1.146	2.274
10. ธนาคารทหารไทย จำกัด (มหาชน)	1.137	0.957	1.088	0.973	1.102	1.072
11. ธนาคารไทยเครดิตเพื่อรายย่อย จำกัด	1.110	0.723	0.802	0.806	0.668	0.538
12. ธนาคารไทยพาณิชย์ จำกัด (มหาชน)	1.000	0.775	0.775	1.000	0.083	0.083
13. ธนาคารธนชาต จำกัด (มหาชน)	0.891	0.904	0.806	0.940	1.129	1.061
14. ธนาคารบีเอ็นพีพารีบาส์	2.261	0.610	1.380	1.000	0.795	0.795
15. ธนาคารเมกะสากลพาณิชย์ จำกัด (มหาชน)	1.000	1.000	1.000	1.000	1.128	1.128
16. ธนาคารยูโอบี จำกัด (มหาชน)	1.210	0.860	1.041	0.674	1.156	0.779
17. ธนาคารแลนด์แอนด์เฮ้าส์ จำกัด (มหาชน)	0.694	0.845	0.586	1.074	0.964	1.036
18. ธนาคารสแตนดาร์ดชาร์เตอร์ (ไทย) จำกัด (มหาชน)	1.191	0.860	1.024	0.948	1.122	1.064
19. ธนาคารแห่งโตเกียว - มิตซูบิชิ ยูเอฟเจ จำกัด	1.000	1.086	1.086	1.000	0.960	0.960
20. ธนาคารแห่งประเทศจีน จำกัด สาขากรุงเทพฯ	1.000	0.421	0.421	1.000	1.225	1.225
21. ธนาคารโอเวอร์ซี-ไชนีสแบงกิ้งคอร์ปอเรชั่น จำกัด	1.124	1.214	1.364	1.000	1.103	1.103
22. ธนาคารฮ่องกงและเชี่ยงไฮ้แบงกิ้งคอร์ปอเรชั่น จำกัด	1.000	0.056	0.056	0.966	0.921	0.89

ผลการคำนวณดัชนี Malmquist ตามตาราง ที่ 4 พบว่า การเปลี่ยนแปลงผลิตภาพของสนาคาร พาณิชย์ในฐานะที่เป็นสื่อกลางทางการเงิน ในช่วงปี 2554-2556 จำนวนทั้งสิ้น 16 แห่ง ได้แก่ ธนาคาร กรงเทพ จำกัด (มหาชน) ธนาคารกรงไทย จำกัด (มหาชน) ธนาคารกรุงศรีอยุธยา จำกัด (มหาชน) ธนาคารกสิกรไทย จำกัด (มหาชน) ธนาคารเกียรติ-นาคิน จำกัด (มหาชน) ธนาคารซิตี้แบงก์ สาขา กรุงเทพฯ ธนาคารซีไอเอ็มบีไทย จำกัด (มหาชน) ธนาคารซูมิโตโมมิตซุยแบงกิ้งคอร์ปอเรชั่น ธนาคาร เดอะรอยัลแบงก์อ๊อฟสกอตแลนด์เอ็น.วี. สนาคาร ทหารไทย จำกัด (มหาชน) ธนาคารธนชาต จำกัด (มหาชน) ธนาคารเมกะสากลพาณิชย์ จำกัด (มหาชน) ธนาคารแลนด์แอนด์เฮ้าส์ จำกัด (มหาชน) ธนาคาร สแตนดาร์ดชาร์เตอร์ (ไทย) จำกัด (มหาชน) ธนาคาร แห่งประเทศจีน จำกัด สาขากรุงเทพฯ ธนาคารโอเวอร์ ซี-ไชนีสแบงก์กิ้งคอร์ปอเรชั่น จำกัด มีการปรับตัวดี ขึ้น (ค่าดัชนี Malmquist มีค่าเกิน 1 ในปี 2556) โดยผลกระทบส่วนใหญ่เกิดจากการเปลี่ยนแปลงทาง ด้านเทคโนโลยี (Technical Change: T) ของการ ดำเนินงานที่ดีขึ้น

ขณะที่ธนาคารอีก 6 แห่ง ที่เหลือ (ธนาคารไทย เครดิตเพื่อรายย่อย จำกัด ธนาคารไทยพาณิชย์ จำกัด (มหาชน) ธนาคารบีเอ็นพีพารีบาส์ ธนาคารยูโอบี จำกัด (มหาชน) ธนาคารแห่งโตเกียว - มิตซูบิชิ ยูเอฟเจ จำกัด และธนาคารฮ่องกงและเชี่ยงไฮ้ แบงกิ้งคอร์ปอเรชั่น จำกัด) มีการปรับลดลงของ ผลิตภาพการผลิตในช่วงเวลาเดียวกัน (ค่าดัชนี Malmquist มีค่าน้อยกว่า 1 ในปี 2556) โดย ผลกระทบเกิดจากการปรับตัวลดลงทั้งในส่วนของ ประสิทธิภาพเชิงเทคนิค  $(T_i)$  และการเปลี่ยนแปลง ทางด้านเทคโนโลยี  $(E_i)$ 

# 2. ผลการคำนวณค่าคะแนนประสิทธิภาพ ของธนาคารพาณิชย์ในฐานะที่เป็นหน่วยธุรกิจ (Business Units)

ผลการคำนวณค่าคะแนนประสิทธิภาพเชิง เทคนิค ประสิทธิภาพขนาด ผลได้ต่อขนาด รวมทั้ง มูลค่าของผลผลิตส่วนเกิน ปัจจัยการผลิตส่วนที่ขาด และดัชนี Malmquist<sup>2</sup> โดยใช้การคำนวณทางด้าน ผลผลิต ด้วยแบบจำลอง BCC และ CCR เพื่อวัด ประสิทธิภาพของธนาคารพาณิชย์ที่มีการดำเนินงาน อยู่ในประเทศไทยในฐานะที่เป็นหน่วยธุรกิจ (Business Units) แสดงในตารางที่ 5, 6 และ 7 ตามลำดับ

<sup>&</sup>lt;sup>2</sup> ในการคำนวณค่าคะแนนประสิทธิภาพจะแสดงเฉพาะค่าคะแนนประสิทธิภาพของปี 2556 เท่านั้น ซึ่งเป็นปีล่าสุดที่สามารถเก็บ รวบรวมข้อมูลได้ ขณะที่การคำนวณดัชนี Malmquist ที่ใช้ในการตรวจสอบการเปลี่ยนแปลงผลิตภาพของ DMU จะใช้ข้อมูล ของปี 2554-2556

**ตารางที่ 5** คะแนนประสิทธิภาพของธนาคารพาณิชย์ในฐานะหน่วยธุรกิจ ปี 2556

Firm	TE <sub>CRS</sub>	TE <sub>VRS</sub>	SE	RTS
1. บริษัทธนาคารกรุงเทพ จำกัด (มหาชน)	1.000	1.000	1.000	crs
2. บริษัทธนาคารกรุงไทย จำกัด (มหาชน)	1.000	1.000	1.000	crs
3. บริษัทธนาคารกรุงศรีอยุธยา จำกัด (มหาชน)	0.783	0.989	0.792	drs
4. บริษัทธนาคารกสิกรไทย จำกัด (มหาชน)	0.973	1.000	0.973	drs
5. บริษัทธนาคารเกียรตินาคิน จำกัด (มหาชน)	0.662	0.770	0.861	drs
6. ธนาคารซิตี้แบงก์ สาขากรุงเทพฯ	1.000	1.000	1.000	crs
7. บริษัทธนาคารซีไอเอ็มบีไทย จำกัด (มหาชน)	0.692	0.697	0.993	drs
8. ธนาคารซูมิโตโมมิตซุยแบงกิ้งคอร์ปอเรชั่น	1.000	1.000	1.000	crs
9. ธนาคารเดอะรอยัลแบงก์อ๊อฟสกอตแลนด์เอ็น.วี.	0.348	0.356	0.976	irs
10. บริษัท ธนาคารทหารไทย จำกัด (มหาชน)	0.897	0.923	0.971	drs
11. บริษัทธนาคารไทยเครดิตเพื่อรายย่อย จำกัด	0.695	0.700	0.993	drs
12. บริษัท ธนาคารไทยพาณิชย์ จำกัด (มหาชน)	0.959	1.000	0.959	drs
13. บริษัทธนาคารธนชาต จำกัด (มหาชน)	0.815	1.000	0.815	drs
14. ธนาคารบีเอ็นพีพารีบาส์	0.751	0.834	0.900	irs
15. บริษัทธนาคารเมกะสากลพาณิชย์ จำกัด (มหาชน)	1.000	1.000	1.000	crs
16. บริษัทธนาคารยูโอบี จำกัด (มหาชน)	0.837	0.903	0.927	drs
17. บริษัทธนาคารแลนด์แอนด์เฮ้าส์ จำกัด (มหาชน)	1.000	1.000	1.000	crs
18. บริษัทธนาคารสแตนดาร์ดชาร์เตอร์ (ไทย) จำกัด (มหาชน)	0.987	1.000	0.987	drs
19. ธนาคารแห่งโตเกียว - มิตซูบิชิ ยูเอฟเจ จำกัด	1.000	1.000	1.000	crs
20. ธนาคารแห่งประเทศจีน จำกัด สาขากรุงเทพฯ	0.537	0.539	0.998	drs
21. ธนาคารโอเวอร์ซี - ไชนีสแบงกิ้งคอร์ปอเรชั่น จำกัด	1.000	1.000	1.000	crs
22. ธนาคารฮ่องกง และเซี่ยงไฮ้แบงกิ้งคอร์ปอเรชั่น จำกัด	0.937	0.939	0.998	irs
ค่าเฉลี่ย	0.858	0.893	0.961	

จากผลการคำนวณในตารางที่ 5 พบว่า ใน
กรณีของการวัดประสิทธิภาพของธนาคารพาณิชย์
ในฐานะที่เป็นหน่วยธุรกิจ มีธนาคารพาณิชย์เพียง
8 แห่ง จาก 22 แห่ง ซึ่งได้แก่ ธนาคารกรุงเทพ จำกัด
(มหาชน) ธนาคารกรุงไทย จำกัด (มหาชน) ธนาคาร
ซิตี้แบงก์ สาขากรุงเทพฯ ธนาคารซูมิโตโมมิตซุย
แบงกิ้งคอร์ปอเรชั่น ธนาคารเมกะสากลพาณิชย์
จำกัด (มหาชน) ธนาคารแลนด์แอนด์เฮ้าส์ จำกัด
(มหาชน) ธนาคารแห่งโตเกียว - มิตซูบิชิ ยูเอฟเจ
จำกัด และธนาคารโอเวอร์ซี-ไชนีสแบงกิ้งคอร์ปอเรชั่น
จำกัด ที่มีการดำเนินงานอย่างมีประสิทธิภาพ และ
มีขนาดการดำเนินงานที่เหมาะสมในปี 2556

ในส่วนของธนาคาร 14 แห่ง ที่มีการดำเนินงาน ต่ำกว่าประสิทธิภาพ พบว่ามีเพียง 3 ธนาคาร ซึ่ง ได้แก่ ธนาคารเดอะรอยัลแบงก์อ๊อฟสกอตแลนด์ เอ็น.วี. ธนาคารบีเอ็นพีพารีบาส์ และธนาคารฮ่องกงและ เชี่ยงไฮ้แบงกิ้งคอร์ปอเรชั่น ที่มีขนาดการผลิตที่เล็ก เกินไป (IRS) ขณะที่อีก 11 แห่ง ในกลุ่มนี้ ซึ่งได้แก่ ธนาคารกรุงศรีอยุธยา จำกัด (มหาชน) ธนาคาร กสิกรไทย จำกัด (มหาชน) ธนาคารเกียรตินาคิน จำกัด (มหาชน) ธนาคารไทย จำกัด (มหาชน) ธนาคารไทย เครดิตเพื่อรายย่อย จำกัด ธนาคารไทยพาณิชย์ จำกัด

(มหาชน) ธนาคารธนชาต จำกัด (มหาชน) ธนาคาร ยูโอบี จำกัด (มหาชน) ธนาคารสแตนดาร์ดชาร์เตอร์ (ไทย) จำกัด (มหาชน) และธนาคารแห่งประเทศจีน จำกัด สาขากรุงเทพฯ) มีลักษณะการผลิตแบบผลได้ ต่อขนาดลดลง (DRS) กล่าวคือ ธนาคารเหล่านี้มี ขนาดการผลิตที่ใหญ่เกินกว่าระดับที่เหมาะสม

จากผลการคำนวณค่าปัจจัยการผลิตส่วนเกิน และผลผลิตส่วนที่ขาด (Input and Output Slacks) ตามตารางที่ 6 แสดงการเกิดขึ้นของ จำนวนปัจจัย การผลิตส่วนเกิน (Input Slacks) ที่สนาคาร 3 แห่ง ซึ่งได้แก่ สบาคารเดอะรอยัลแบงก์อ๊อฟสกอตแลบด์ เอ็นเวี. สนาคารไทยเครดิตเพื่อรายย่อย จำกัด และ ธนาคารแห่งประเทศจีน จำกัด สาขากรุงเทพฯ สามารถปรับลดลงได้ เพื่อให้การดำเนินงานมี ประสิทธิภาพโดยไม่ส่งผลกระทบต่อจำนวนผลผลิต ซึ่งในกรณีนี้ ธนาคารแห่งประเทศจีน จำกัด สาขากรุงเทพฯ และธนาคารเดอะรอยัลแบงก์อ๊อฟ สกอตแลนด์เอ็น.วี. ควรปรับลดค่าใช้จ่ายเกี่ยวกับ อาคารสถานที่  $(x_2)$  ลงเป็นจำนวนเงิน 5.7662 และ 9.4487 ล้านบาท ตามลำดับ ขณะที่ ธนาคารไทย เครดิตเพื่อรายย่อย จำกัด ควรปรับปรุงการดำเนิน งาน โดยลดค่าใช้จ่ายพนักงาน  $(x_1)$  ลงเป็นจำนวนเงิน 5 3403 ล้านบาท

**ตารางที่ 6** การคำนวณผลผลิตส่วนเกิน และปัจจัยการผลิตส่วนที่ขาดกรณีหน่วยธุรกิจ (ล้านบาท)

		Output Slacks			Input Slacks		
Firm	<i>y</i> <sub>1</sub>	$y_2$	<i>y</i> <sub>3</sub>	$x_{1}$	$x_2$	$x_3$	
ธนาคารเดอะรอยัลแบงก์อ๊อฟสกอตแลนด์ เอ็น.วี.	-	-	-	-	5.7662	-	
ธนาคารไทยเครดิตเพื่อรายย่อย จำกัด	-	-	-	5.3403	-	-	
ธนาคารแห่งประเทศจีน จำกัด สาขากรุงเทพฯ	-	-	-	-	9.4487	-	

ตารางที่ 7 ผลการคำนวณดัชนี Malmquist กรณีหน่วยธุรกิจ

		2554/2555			2555/2556		
Firm	$E_{i}$	$T_{i}$	$M_{i}$	$\boldsymbol{E}_{i}$	$T_{i}$	$M_{i}$	
1. ธนาคารกรุงเทพ จำกัด (มหาชน)	1.000	0.933	0.933	1.000	0.970	0.970	
2. ธนาคารกรุงไทย จำกัด (มหาชน)	1.072	0.997	1.069	1.087	0.968	1.053	
3. ธนาคารกรุงศรีอยุธยา จำกัด (มหาชน)	0.806	1.193	0.962	1.145	0.904	1.034	
4. ธนาคารกสิกรไทย จำกัด (มหาชน)	0.992	0.981	0.973	1.079	0.975	1.051	
5. ธนาคารเกียรตินาคิน จำกัด (มหาชน)	0.780	1.229	0.958	1.096	0.869	0.952	
6. ธนาคารซิตี้แบงก์ สาขากรุงเทพฯ	1.000	1.014	1.014	1.000	0.982	0.982	
7. ธนาคารซีไอเอ็มบีไทย จำกัด (มหาชน)	0.769	0.963	0.740	1.054	0.947	0.998	
8. ธนาคารซูมิโตโมมิตซุยแบงกิ้งคอร์ปอเรชั่น	1.404	2.494	3.502	1.000	1.214	1.214	
9. ธนาคารเดอะรอยัลแบงก์อ๊อฟสกอตแลนด์เอ็น.วี.	1.179	1.450	1.710	0.889	0.925	0.823	
10. ธนาคารทหารไทย จำกัด (มหาชน)	1.063	0.990	1.053	1.058	0.964	1.020	
11. ธนาคารไทยเครดิตเพื่อรายย่อย จำกัด	0.810	1.218	0.987	1.231	0.880	1.084	
12. ธนาคารไทยพาณิชย์ จำกัด (มหาชน)	1.874	0.982	1.841	1.034	0.940	0.971	
13. ธนาคารธนชาต จำกัด (มหาชน)	1.236	0.981	1.213	1.061	1.025	1.088	
14. ธนาคารบีเอ็นพีพารีบาส์	1.585	3.605	5.714	0.751	0.409	0.307	
15. ธนาคารเมกะสากลพาณิชย์ จำกัด (มหาชน)	1.000	1.000	1.000	1.000	1.004	1.004	
16. ธนาคารยูโอบี จำกัด (มหาชน)	0.772	1.046	0.808	1.107	0.953	1.055	
17. ธนาคารแลนด์แอนด์เฮ้าส์ จำกัด (มหาชน)	1.177	1.037	1.221	1.000	0.989	0.989	
18. ธนาคารสแตนดาร์ดชาร์เตอร์ (ไทย) จำกัด (มหาชน)	0.647	1.547	1.001	1.528	0.695	1.062	
19.ธนาคารแห่งโตเกียว - มิตซูบิชิ ยูเอฟเจ จำกัด	1.000	1.044	1.044	1.000	1.050	1.050	
20.ธนาคารแห่งประเทศจีน จำกัด สาขากรุงเทพฯ	0.546	1.182	0.645	1.367	0.858	1.173	
21.ธนาคารโอเวอร์ซี - ไชนีสแบงกิ้งคอร์ปอเรชั่น จำกัด	1.000	1.186	1.186	1.000	1.098	1.098	
22.ธนาคารฮ่องกง และเชี่ยงไฮ้แบงกิ้งคอร์ปอเรชั่น จำกัด	1.053	1.903	2.004	1.023	0.933	0.955	

ผลการคำนวณดัชนี Malmquist ในกรณีที่ กำหนดให้ธนาคารพาณิชย์มีฐานะเป็นหน่วยธุรกิจ แสดงในตารางที่ 7 แสดงให้เห็นว่า มีเพียง 13 แห่ง ที่มีการปรับปรงในเรื่องของผลิตภาพ (มีค่าดัชนี Malmquist > 1 ในปี 2556) ซึ่งได้แก่ ธนาคาร กรุงไทย จำกัด (มหาชน) ธนาคารกรุงศรีอยุธยา จำกัด (มหาชน) ธนาคารกสิกรไทย จำกัด (มหาชน) ธนาคาร ซูมิโตโมมิตซุยแบงกิ้งคอร์ปอเรชั่น ธนาคารทหารไทย จำกัด (มหาชน) ธนาคารไทยเครดิตเพื่อรายย่อย จำกัด รนาคารุธนชาต จำกัด (มหาชน) ธนาคารเมกะสากล พาณิชย์ จำกัด (มหาชน) ธนาคารยูโอบี จำกัด (มหาชน) ธนาคารสแตนดาร์ดชาร์เตอร์ (ไทย) จำกัด (มหาชน) ธนาคารแห่งโตเกียว - มิตซูบิชิ ยูเอฟเจ จำกัด ธนาคารแห่งประเทศจีน จำกัด สาขากรุงเทพฯ และ ธนาคารโอเวอร์ซี - ไชนีสแบงกิ้งคอร์ปอเรชั่น จำกัด โดยผลกระทบในเชิงบวกส่วนใหญ่มาจากการปรับปรุง ประสิทธิภาพเชิงเทคนิคของแต่ละธนาคารให้ดีขึ้น

ในส่วนที่เหลืออีก 9 แห่ง ซึ่งได้แก่ ธนาคาร กรุงเทพ จำกัด (มหาชน) ธนาคารเกียรตินาคิน จำกัด (มหาชน) ธนาคารเกียรตินาคิน จำกัด (มหาชน) ธนาคารเดอะรอยัล แบงก์อ๊อฟสกอตแลนด์เอ็น.วี. ธนาคารไทยพาณิชย์ จำกัด (มหาชน) ธนาคารปีเอ็นพีพารีบาส์ ธนาคาร แลนด์แอนด์เฮ้าส์ จำกัด (มหาชน) และธนาคาร ฮ่องกงและเชี่ยงไฮ้แบงกิ้งคอร์ปอเรชั่น จำกัด ซึ่ง ดัชนี Malmquist ชี้ให้เห็นการปรับตัวลดลงของ ผลิตภาพการผลิต (ค่าดัชนี Malmquist < 1 ในปี 2556) ซึ่งส่วนใหญ่เป็นผลมาจากการปรับตัวลดลง ของเทคโนโลยีการผลิต

# บทสรุป และข้อเสนอแนะเชิงนโยบาย

งานวิจัยนี้มีวัตถุประสงค์อยู่ที่การวัดประสิทธิภาพ

และการตรวจสอบการเปลี่ยนแปลงผลิตภาพของ ธนาคารพาณิชย์ จำนวน 22 แห่ง ที่มีการดำเนินงาน อยู่ในประเทศไทย ด้วยวิธีการวิเคราะห์ข้อมูลโอบล้อม (Data Envelopment Analysis: DEA) และการ คำนวณดัชนี Malmquist

ผลการศึกษาพบว่า การดำเนินงานของสนาคาร พาณิชย์ไทยในปี 2556 ในฐานะเป็นตัวกลางทาง การเงิน มีธนาคารพาณิชย์เพียง 6 แห่ง ซึ่งได้แก่ ธนาคารซิตี้แบงก์ สาขากรุงเทพฯ ธนาคารซูมิโตโมมิต ซุยแบงกิ้งคอร์ปอเรชั่น ธนาคารไทยพาณิชย์ จำกัด (มหาชน) ธนาคารเมกะสากลพาณิชย์ จำกัด (มหาชน) ธนาคารแห่งโตเกียว - มิตซูบิชิ ยูเอฟเจ จำกัด และ ธนาคารแห่งประเทศจีน จำกัด สาขากรุงเทพฯ ที่มีการ ดำเนินงานคย่างมีประสิทธิภาพ และมีขนาดการผลิต ที่เหมาะสม นอกจากนี้ จากการวิเคราะห์มูลค่าปัจจัย การผลิตส่วนเกิน พบว่า สนาคารทหารไทย จำกัด (มหาชน) ประสบปัญหาด้านค่าใช้จ่ายเกี่ยวกับค่า รรรมเนียมและค่าบริการ ขณะที่ บริษัทธนาคารไทย เครดิตเพื่อรายย่อย จำกัด ประสบปัญหาด้านค่าใช้จ่าย พนักงาน และค่าใช้จ่ายเกี่ยวกับค่าธรรมเนียมและ ค่าบริการ ซึ่งทั้ง 2 แห่ง สามารถปรับลดปัจจัยดังกล่าว ลงได้โดยไม่ส่งผลกระทบต่อผลผลิตของสนาคาร

สำหรับการวิเคราะห์ประสิทธิภาพในกรณีที่ ธนาคารพาณิชย์เป็นหน่วยธุรกิจ พบว่า ในปี 2556 ธนาคารที่มีการดำเนินงานอย่างมีประสิทธิภาพ และมีขนาดการผลิตที่เหมาะสมมี 8 แห่ง ได้แก่ ธนาคารกรุงเทพ จำกัด(มหาชน) ธนาคารกรุงไทย จำกัด (มหาชน) ธนาคารชิตี้แบงก์ สาขากรุงเทพฯ ธนาคารซูมิโตโมมิตซุยแบงกิ้งคอร์ปอเรชั่น ธนาคาร เมกะสากลพาณิชย์ จำกัด (มหาชน) ธนาคารแลนด์ แอนด์เฮ้าส์ จำกัด (มหาชน) ธนาคารแห่งโตเกียว - มิตซูบิชิ ยูเอฟเจ จำกัด และธนาคารโอเวอร์ซี-ไชนีส

แบงกิ้งคอร์ปอเรชั่น จำกัด และเมื่อพิจารณามูลค่า ของปัจจัยการผลิตส่วนเกิน พบว่า มี 3 แห่ง ที่ สามารถปรับปรุงการดำเนินงานทางด้านปัจจัยการ ผลิตให้มีประสิทธิภาพเพิ่มขึ้นได้ ซึ่งได้แก่ ธนาคาร แห่งประเทศจีน จำกัด สาขากรุงเทพฯ และธนาคาร เดอะรอยัลแบงก์อ๊อฟสกอตแลนด์เอ็น.วี. ซึ่งควรมี

การปรับลดค่าใช้จ่ายเกี่ยวกับอาคารสถานที่ ขณะที่ บริษัทธนาคารไทยเครดิตเพื่อรายย่อย จำกัด ควรจะมี การปรับลดค่าใช้จ่ายเกี่ยวกับพนักงาน

ดังนั้น ข้อเสนอแนะในเชิงนโยบายจากการ วิเคราะห์ประสิทธิภาพของธนาคารพาณิชย์ใน ประเทศไทย สามารถสรุปได้ตามตารางที่ 8

**ตารางที่ 8** ข้อเสนอแนะเชิงนโยบายที่ได้จากผลการวิจัย

ธนาคาร	ที่มาของความไร้ประสิทธิภาพ	แนวทางแก้ไข
<ul> <li>ธนาคารในฐานะที่เป็นสื่อกลางทา</li> </ul>	งการเงิน	
ธนาคารทหารไทย จำกัด (มหาชน)	- Input Slacks (x <sub>2</sub> ) - RTS เป็น DRS	การปรับลดค่าใช้จ่ายที่เกี่ยวกับค่าธรรมเนียม และบริการที่เรียกเก็บจากลูกค้า และการ ลดขนาดของกิจการที่มีขนาดใหญ่เกินไป เช่น การปรับลดสาขาที่มีธุรกรรมจำนวน น้อย
ธนาคารไทยเครดิตเพื่อรายย่อย จำกัด	- Input Slacks $(x_1)$ และ $(x_2)$ - RTS เป็น DRS	การปรับลดค่าใช้จ่ายด้านพนักงาน และค่า ใช้จ่ายเกี่ยวกับค่าธรรมเนียมและค่าบริการ และการลดขนาดของกิจการที่มีขนาดใหญ่ เกินไป เช่น การปรับลดสาขาที่มีธุรกรรม จำนวนน้อย
<ul> <li>ธนาคารในฐานะที่เป็นหน่วยธุรกิจ</li> </ul>		
ธนาคารเดอะรอยัลแบงก์อ๊อฟ สกอตแลนด์เอ็น.วี.	- Input Slacks (x <sub>2</sub> ) - RTS เป็น IRS	การปรับลดค่าใช้จ่ายเกี่ยวกับอาคารสถานที่ แต่ธนาคารจะต้องมีการขยายขนาดการ ผลิต อาทิ การเพิ่มผลิตภัณฑ์ทางการเงิน เพื่อให้เข้าถึงกลุ่มลูกค้าให้มากขึ้น รวมไป ถึงการพิจารณาเกี่ยวกับการควบรวมกิจการ
ธนาคารไทยเครดิตเพื่อรายย่อย จำกัด	- Input Slacks (x <sub>1</sub> ) - RTS เป็น DRS	การปรับลดค่าใช้จ่ายด้านพนักงาน รวมไป ถึงการปรับลดขนาดการผลิตที่ใหญ่เกินไป
ธนาคารแห่งประเทศจีน จำกัด สาขา กรุงเทพฯ	- Input Slacks (x₃) - RTS เป็น DRS	การปรับลดค่าใช้จ่ายเกี่ยวกับอาคารสถานที่ แต่กิจการต้องมีการปรับลดขนาดการผลิต ที่ใหญ่เกินไป

ในส่วนของการคำนวณดัชนี Malmquist ทั้งใน กรณีที่ธนาคารมีฐานะเป็นสื่อกลางทางการเงิน และ หน่วยธุรกิจ แสดงให้เห็นว่า ธนาคารพาณิชย์ไทย ส่วนใหญ่มีความพยายามในการปรับปรุงผลิตภาพให้ ดีขึ้น (อาทิ ธนาคารซิตี้แบงก์ สาขากรุงเทพฯ บริษัท ธนาคารแห่งประเทศจีน จำกัด สาขากรุงเทพฯ ฯลฯ) และ ธนาคารแห่งประเทศจีน จำกัด สาขากรุงเทพฯ ฯลฯ) และมีเพียงธนาคารพาณิชย์ส่วนน้อยเท่านั้น ที่มีการ ปรับลดลงของระดับผลิตภาพในช่วงเวลาที่ศึกษา (อาทิ ธนาคารไทยพาณิชย์ จำกัด (มหาชน) ธนาคาร แห่งโตเกียว - มิตซูบิชิ ยูเอฟเจ จำกัด ฯลฯ)

# ข้อเสนอแนะในการศึกษาครั้งต่อไป

สำหรับข้อเสนอแนะในการศึกษาครั้งต่อไป คณะผู้วิจัยมีความเห็นว่า ควรจะมีการปรับปรุงทั้ง ในส่วนของการเพิ่มเติมข้อมูลที่สะท้อนให้ เห็น หน้าที่และบทบาทของธนาคารพาณิชย์ที่ชัดเจน มากขึ้น รวมทั้งการจัดกลุ่มธนาคารก่อนที่จะวัด ประสิทธิภาพ เนื่องจากธนาคารพาณิชย์ที่ดำเนินการ อยู่ในประเทศไทยมีข้อจำกัดและวัตถุประสงค์ของ การดำเนินงานที่แตกต่างกัน

นอกจากนี้ งานวิจัยสามารถประยุกต์ใช้แบบ จำลอง DEA ในรูปแบบอื่น ๆ เช่น การวัดประสิทธิภาพ ในกรณีที่มีตัวแปรหุ่นที่ชี้วัดถึงขนาดของกิจการ การ วิเคราะห์ในกรณีที่เกิดตัวแปรผลผลิตในเชิงลบ ฯลฯ มาใช้ในการวิเคราะห์ ทั้งนี้เพื่อให้แบบจำลองสอดคล้อง กับสภาพการณ์ของธุรกิจมากที่สุด

# บรรณานุกรม

- Amornrujiroj, Rojanapan. 2008. "Measuring Performance by Data Envelopment Analysis." An Independent Study Submitted in Partial Fulfillment of the Requirements for the Degree of Master of Science Program (Technology Management), Thammasat University. (in Thai).
- รจนพรรณ อมรรุจิโรจน์. 2551. "การวัดประสิทธิภาพ การทำงานของพนักงาน IT สถาบันการเงิน แห่งหนึ่ง โดยวิธี Data Envelopment Analysis." การศึกษาอิสระตามหลักสูตร วิทยศาสตรมหาบัณฑิต (การบริหารการเงิน) วิทยาลัยนวัตกรรม มหาวิทยาลัยธรรมศาสตร์.
- Banker, R.D., Charnes, A., and Cooper, W.W. 1984. "Some Models for Estimating Technical and Scale Inefficiencies in Data Envelopment Analysis." Management Science 30, 9: 1078-1092.
- Business Online Database. 2014. Business Online Public Company Limited [Online]. Available: https://corpus.bol.co.th/Corpus/Handler/Bingo3/BGO002.ashx. (in Thai).
- ฐานข้อมูลบิซิเนส ออนไลน์. 2557. **บริษัท บิซิเนส**ออนไลน์ จำกัด (มหาชน) [ออนไลน์] เข้าถึง
  จาก: https://corpus.bol.co.th/Corpus/
  Handler/Bingo3/BGO002.ashx
- Caves, D.W., Christensen, L.R., and Diewert, W.E. 1982. "The Economic Theory of Index Numbers and the Measurement of Input, Output and Productivity."

  Econometrica 50, 6: 1393-1414.

- Charnes, A., Cooper, W.W., and Rhodes, E. 1978. "Measuring the Efficiency of Decision Making Units." European Journal of Operational Research 2, 6: 429-444.
- Fare, R., et al. 1994. "Productivity Growth in Illinois Electric Utilities." **Resources and Energy** 12, 4: 383-398.
- Kaewtip, Somkit, and Bhackdee, Krisda. 2009.

  The Analyses of Efficiency and Factors

  Affecting Efficiency of Agricultural

  Cooperatives in Upper Northern

  Thailand. Bangkok: Research Project

  Submitted to Mae Jo University. (in Thai).
- สมคิด แก้วทิพย์ และกฤษดา ภักดี. 2552. การ
  วิเคราะห์ประสิทธิภาพและปัจจัยที่มีผลต่อ
  ประสิทธิภาพของสหกรณ์การเกษตรในภาค
  เหนือตอนบน. กรุงเทพมหานคร: โครงการวิจัย
  ทุนมหาวิทยาลัยแม่โจ้.
- Kosta, Kamonphun. 2011. "Efficiency Assessment of Commercial Banks in Asia Using Data Envelopment Analysis (DEA)." An Independent Study Submitted in Partial Fulfillment of the Requirements for the Degree of Master of Science (Financial Management), Faculty of Commerce and Accountancy, Thammasat University. (in Thai).
- กมลพรรณ โกษฐา. 2554. "การประเมินประสิทธิภาพ ของธนาคารพาณิชย์ในทวีปเอเชียโดยวิธี Data Envelopment Analysis (DEA)." การศึกษา อิสระตามหลักสูตรวิทยศาสตรมหาบัณฑิต (การ บริหารการเงิน) คณะพาณิชยศาสตร์และการ

- บัญชี มหาวิทยาลัยธรรมศาสตร์.
- Nilakorn, Pranee et.al. 2009. Development
  Program for Efficiency Evaluation
  System of Credit Unions by Data
  Envelopment Analysis Model. Bangkok:
  A Project Submitted to Cooperative
  Auditing Department. (in Thai).
- ปราณี นิลกรณ์ และคณะฯ. 2552. โครงการพัฒนา
  ระบบประเมินประสิทธิภาพการดำเนินงาน
  ของสหกรณ์ออมทรัพย์ด้วยแบบจำลอง Data
  Envelopment Analysis. กรุงเทพมหานคร:
  โครงการวิจัยนำเสนอต่อกรมตรวจบัญชี
  สหกรณ์.
- Promsakha Na Sakonnakorn, Panida, and Chancharat, Nongnit. 2009. A Study on Efficeincy Comparison between Kiatnakin Bank and Tisco Bank by Data Envelopment Analysis. Bangkok: Krung Thai Bank Public Company Limited, Srichan Branch and Faculty of Business Administration, Khon Kaen University. (in Thai).
- พนิดา พรหมสาขา ณ สกลนคร และนงค์นิตย์
  จันทร์จรัส. 2552. การศึกษาประสิทธิภาพการ
  ดำเนินงานของธนาคารเกียรตินาคินและ
  ธนาคารทิสโก้โดยใช้แบบจำลอง Data
  Envelopment Analysis. กรุงเทพมหานคร:
  ธนาคารกรุงไทย (จำกัด) มหาชน สาขาศรีจันทร์
  และคณะบริหารธุรกิจ มหาวิทยาลัยขอนแก่น.
- Rangkagulnuwat, Poomthan, and Srihirun, Kwanjai. 2010. "Measurement of Productivity Change in Agriculture Products of Provinces in the Southern

- of Thailand using Malmquist Index." Songklanakarin Journal of Social Sciences and Humanities 16, 1: 127-140. (in Thai).
- ภูมิฐาน รังคกูลนุวัฒน์ และขวัญใจ ศรีหิรัญ. 2553.

  "การวัดการเปลี่ยนแปลงผลิตภาพการผลิต
  สินค้าเกษตรของจังหวัดในภาคใต้โดยใช้ดัชนี

  Malmquist." วารสารสงขลานครินทร์ ฉบับ
  สังคมศาสตร์และมนุษยศาสตร์ 16, 1: 127140.
- Watthanapasukkul, Chutima. 2007. "The Usage of Information Technology and the Efficiency of Commercial Banks." Master's Thesis, Faculty of Economics, Kasetsart University. (in Thai).
- ชุติมา วัฒนาผาสุขกุล. 2550. "การใช้เทคโนโลยี สารสนเทศกับประสิทธิภาพการดำเนินงานของ ธนาคารพาณิชย์." วิทยานิพนธ์เศรษฐศาสตร

- มหาบัณฑิต คณะเศรษฐศาสตร์ มหาวิทยาลัย เกษตรศาสตร์
- Wutthisrisatienkul, Thidarat, et al. 2012. "Bank Stock Selection Using DEA." In Proceeding for IE Network Conference 2012, October 17-19, 2012 at The Cha-Am Methavalai Hotel. Bangkok: Industrial Challenges in the ASEAN Economic Community. (in Thai).
- ธิดารัตน์ วุฒิศรีเสถียรกุล, และคณะ. 2555. "การ เลือกหุ้นธนาคารโดยใช้เทคนิคการวิเคราะห์ กรอบข้อมูล Bank Stock Selection Using DEA." ใน เอกสารการประชุมวิชาการข่าย งานวิศวกรรมอุตสาหการ ประจำปี 2555, 17 19 ตุลาคม 2555 ณ โรงแรมเมธาวลัย ชะอำ จ.เพชรบุรี. กรุงเทพมหานคร: ข่ายงาน วิศวอุตสาหการ.



**Auttapol Suebpongsakorn** received his Ph.D. in Economics from Colorado State University, USA. Presently, he is an assistant professor at the Department of Economics, University of the Thai Chamber of Commerce. His research interests relates to (1) Efficiency Analysis (2) Applied Econometrics and (3) Macroeconomics Modeling.



**Chintana Khaekhai** received her Bachelor's Degree in Economics from the University of the Thai Chamber of Commerce in 2015. She worked as research assistant for Assistant Professor Dr. Auttapol Suebpongsakorn during the 1<sup>st</sup> semester of 2014.



**Tanong Prakeetawathin** received his Bachelor's Degree in Economics from the University of the Thai Chamber of Commerce in 2015. He worked as research assistant for Assistant Professor Dr. Auttapol Suebpongsakorn during the 1st semester of 2014. Currently, he is doing a Masters in Economics at Thammasat University, BKK.



**Worachit Rungpromprathan** received his Bachelor's Degree in Economics from the University of the Thai Chamber of Commerce in 2015. He worked as research assistant for Assistant Professor Dr. Auttapol Suebpongsakorn during the 2<sup>nd</sup> semester of 2014. Currently, he is doing a Masters in Economics at the National Institute of Development Administration (NIDA), BKK.



**Siripron Saeing** received her Bachelor's Degree in Economics from the University of the Thai Chamber of Commerce in 2015. She worked as research assistant for Assistant Professor Dr. Auttapol Suebpongsakorn during the 2<sup>nd</sup> semester of 2014. Presently, she is doing a Masters in Economics at the National Institute of Development Administration (NIDA), BKK.